



# Camera di Commercio della ROMAGNA - FORLÌ-CESENA e RIMINI

Registro Imprese - Archivio ufficiale della CCIAA

*Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 27/06/2025*

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA -  
SER.IN.AR. - FORLÌ - CESENA -  
SOCIETA ' CONSORTILE PER  
AZIONI**



**XJW9TR**

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

## DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	FORLÌ (FO) VIALE FILIPPO CORRIDONI 18 CAP 47121 STRADARIO 20608
Domicilio digitale/PEC	<a href="mailto:serinar@legalmail.it">serinar@legalmail.it</a>
Numero REA	FO - 229678
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	01940960402
Forma giuridica	societa' consortile per azioni <i>impresa in fase di aggiornamento</i>

## Indice

1 Allegati .....	3
------------------	---

## 1 Allegati

### Bilancio

#### Atto

**711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO**  
**Data chiusura esercizio 31/12/2024**  
**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' -**  
**CESENA - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI**

#### Sommario

**Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO**  
**DA XBRL**  
**Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE**  
**Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE**  
**Capitolo 5 - RELAZIONE SINDACI**  
**Capitolo 6 - ALTRO DOCUMENTO (ALTRO DOCUMENTO**  
**)**  
**Capitolo 7 - ALTRO DOCUMENTO (ALTRO DOCUMENTO**  
**)**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

## SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	VIALE FILIPPO CORRIDONI 18 47121 FORLI' (FC)
Codice Fiscale	01940960402
Numero Rea	FC 229678
P.I.	01940960402
Capitale Sociale Euro	1.244.500 i.v.
Forma giuridica	Societa' Consortile Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Altre attività di supporto all'istruzione (85.60.09)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

## Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.727	1.329
7) altre	2.088	4.175
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.815</b>	<b>5.504</b>
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	1.371.251	1.368.256
2) impianti e macchinario	2.384	2.956
3) attrezzature industriali e commerciali	17.854	22.736
4) altri beni	47.877	55.613
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.439.366</b>	<b>1.449.561</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.444.181</b>	<b>1.455.065</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	834.022	674.853
<b>Totale rimanenze</b>	<b>834.022</b>	<b>674.853</b>
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	119.234	109.024
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>119.234</b>	<b>109.024</b>
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	45.700	77.860
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>45.700</b>	<b>77.860</b>
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	54.806	642.317
esigibili oltre l'esercizio successivo	22.090	10.532
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>76.896</b>	<b>652.849</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>241.830</b>	<b>839.733</b>
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) altri titoli	-	300.000
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>300.000</b>
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.288.146	1.616.174
3) danaro e valori in cassa	1.061	1.987
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.289.207</b>	<b>1.618.161</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>3.365.059</b>	<b>3.432.747</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>13.323</b>	<b>22.030</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>4.822.563</b>	<b>4.909.842</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale		
	1.244.500	1.244.500
IV - Riserva legale		
	106.404	104.583
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Versamenti in conto aumento di capitale	100	100
<b>Varie altre riserve</b>	<b>220.035 <sup>(1)</sup></b>	<b>185.419</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
 Codice fiscale: 01940960402

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

Totale altre riserve	220.135	185.519
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	29.605	36.437
Totale patrimonio netto	1.600.644	1.571.039
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
4) altri	413.553	409.247
Totale fondi per rischi ed oneri	413.553	409.247
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	234.848	216.814
<b>D) Debiti</b>		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	370.208	311.015
Totale acconti	370.208	311.015
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	525.892	763.854
Totale debiti verso fornitori	525.892	763.854
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	59.018	30.943
Totale debiti tributari	59.018	30.943
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	29.641	27.140
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	29.641	27.140
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	171.718	225.454
esigibili oltre l'esercizio successivo	71.756	78.046
Totale altri debiti	243.474	303.500
Totale debiti	1.228.233	1.436.452
E) Ratei e risconti	1.345.285	1.276.290
Totale passivo	4.822.563	4.909.842

(1)

Varie altre riserve	31/12/2024	31/12/2023
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	
Altre ...	220.034	185.419

## Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.467.619	2.205.491
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	328.876	309.771
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	592.553	1.055.138
altri	51.520	34.804
Totale altri ricavi e proventi	644.073	1.089.942
Totale valore della produzione	3.440.568	3.605.204
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	24.436	60.125
7) per servizi	1.798.705	2.010.196
8) per godimento di beni di terzi	771.383	697.461
9) per il personale		
a) salari e stipendi	437.164	409.948
b) oneri sociali	132.732	123.262
c) trattamento di fine rapporto	34.766	32.246
Totale costi per il personale	604.662	565.456
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.783	4.813
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	61.300	57.394
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	15.250
Totale ammortamenti e svalutazioni	65.083	77.457
12) accantonamenti per rischi	-	68.450
14) oneri diversi di gestione	158.181	101.809
Totale costi della produzione	3.422.450	3.580.954
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	18.118	24.250
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.826	7.786
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	26.438	28.742
Totale proventi diversi dai precedenti	26.438	28.742
Totale altri proventi finanziari	34.264	36.528
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	584	1.484
Totale interessi e altri oneri finanziari	584	1.484
17-bis) utili e perdite su cambi	-	(1)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	33.680	35.043
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	51.798	59.293
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	22.193	22.856
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	22.193	22.856
21) Utile (perdita) dell'esercizio	29.605	36.437

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	29.605	36.437
Imposte sul reddito	22.193	22.856
Interessi passivi/(attivi)	(33.680)	(35.044)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(2.257)	48
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	15.861	24.297
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	65.932	173.153
Ammortamenti delle immobilizzazioni	65.083	62.207
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(97.070)	123.034
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	33.945	358.394
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	49.806	382.691
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(159.169)	(309.770)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(10.210)	(4.919)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(231.857)	322.138
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	8.707	(2.861)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	159.960	135.654
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	606.308	(250.544)
Totale variazioni del capitale circolante netto	373.739	(110.302)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	423.545	272.389
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	33.680	35.044
(Imposte sul reddito pagate)	9.355	(16.853)
(Utilizzo dei fondi)	(43.592)	(76.195)
Totale altre rettifiche	(557)	(58.004)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	422.988	214.385
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(51.105)	(263.889)
Disinvestimenti	2.257	(48)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.094)	(1.994)
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	(150.000)
Disinvestimenti	300.000	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	248.058	(415.931)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	671.046	(201.546)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.616.174	1.818.649
Danaro e valori in cassa	1.987	1.058
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.618.161	1.819.707
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.288.146	1.616.174

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

Danaro e valori in cassa	1.061	1.987
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>2.289.207</b>	<b>1.618.161</b>

## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

### Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio è stato redatto in modo conforme alle disposizioni del codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale
- 2) Conto economico
- 3) Rendiconto finanziario
- 4) Nota integrativa

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità alla normativa di cui agli art. 2423 e seguenti del codice civile, interpretata ed integrata dai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti ed inapplicabili, dagli International Financial Reporting Standard emanati dall'International Accounting Standards Board (I.A.S.B), con l'accordo dove richiesto del Collegio Sindacale. Esso rispecchia le operazioni aziendali che si sono verificate nell'esercizio.

La Società ha provveduto a redigere il bilancio in forma ordinaria nonostante non abbia superato i limiti previsti dall'art. 2435 bis c.c.

Gli importi dei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, nonché quelli della presente Nota Integrativa e del Rendiconto finanziario sono espressi in Euro.

#### **Principi di redazione**

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto dell'esistenza dell'operazione o del contratto;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto della disposizione dell'art. 2423-ter c.c.;
- a seguito delle recenti modifiche normative sul bilancio, si evidenzia che non si sono rese necessarie riclassificazioni di voci dell'esercizio precedente.
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa inoltre che:

- i criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31.12.2024 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. n. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC;
- ai sensi del disposto dell'art. 2423-ter, comma 1, del codice civile, nella redazione del bilancio, sono stati utilizzati gli schemi previsti dall'art. 2424 del codice civile per lo Stato Patrimoniale e dall'art. 2425 del codice civile per il Conto Economico. Tali schemi sono in grado di fornire informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico.

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione ed informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una

rappresentazione veritiera e corretta. Più specificatamente tale principio è stato applicato con riferimento alla adozione dell'aliquota di ammortamento ridotta al 50% nel primo esercizio visto che la stessa non si discosta significativamente da quella calcolata a giorni/mesi.

La società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nel precedente esercizio alle cui singole voci di bilancio si fa rinvio, conseguentemente i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento.

#### **Attività svolta**

La società è attiva nel settore del sostegno ai Corsi di Laurea dell'Università degli Studi di Bologna nelle città di Cesena e Forlì, nella progettazione e gestione di iniziative formative corsuali e non, nonché nell'ambito della formazione superiore. Concorre, inoltre, allo sviluppo della comunità locale di cui i Comuni sono enti esponenziali, rispondendo ad interessi di natura culturale, sociale, scientifica, economica anche in connessione con il tessuto produttivo del territorio di riferimento.

Dal mese di settembre 2017, inoltre, Ser.In.Ar. è stata riconosciuta dall'Università di Bologna, dalla Regione Emilia Romagna e dagli Enti Locali quale Ente Gestore del Tecnopolo di Forlì-Cesena avviando, così, nuove attività di animazione sul territorio, con l'obiettivo di avvicinare il mondo della ricerca universitaria a quello delle imprese.

Dal mese di agosto del 2020 Ser.In.Ar. è stata accreditata dalla Regione Emilia Romagna quale Centro per l'Innovazione per il trasferimento tecnologico all'interno della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia – Romagna ai sensi della deliberazione della Giunta regionale n. 762/2014 (D.D. 13559 del 04/08/2020 -PG/2020/16561 del 13/01/2020). Questo ha confermato il valore delle azioni che la società realizza insieme alle sue emanazioni ed unità operative ed il ruolo strategico di raccordo fra il mondo universitario e il tessuto imprenditoriale locale, promuovendo progetti e iniziative finalizzate all'introduzione di tecnologie avanzate in ambito pubblico e privato e favorendo l'accesso, da parte delle imprese del territorio, alla ricerca e ai laboratori industriali dell'Università. L'accreditamento come Centro per l'Innovazione permette, anche grazie alla sinergia con gli attori regionali, alla stretta collaborazione con i docenti ed i dipartimenti universitari, con i Centri Interdipartimentali della Ricerca Industriale (CIRI) dei Campus di Cesena e Forlì e ad eventuali progettualità - che potranno essere rafforzate da finanziamenti regionali appositamente predisposti - l'accrescimento del trasferimento di conoscenza e innovazione verso l'ecosistema territoriale.

Nel corso dell'anno sono state realizzate diverse iniziative soprattutto formative sia universitarie sia verso istituti scolastici di primo e secondo grado oltre ad attività di supporto alla ricerca, frutto di una sempre maggiore collaborazione con i docenti e ricercatori afferenti ai dipartimenti che operano sul territorio.

Si è conclusa la collaborazione con l'Università di Bologna (riferimento: accordo triennale di collaborazione per il triennio 2022-2024) per l'identificazione e la definizione di ambiti specifici di collaborazione finalizzati alla realizzazione di nuove iniziative e progettualità di interesse istituzionale comune, con particolare riferimento ai Campus di Cesena e di Forlì. Gli ambiti e le linee di collaborazione sono stati: a) Servizi agli studenti; b) Sostegno alla didattica di primo e secondo livello; c) Azioni di supporto alla terza missione.

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente; non si sono verificati fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale e/o a causa dei quali si sia dovuto ricorrere alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile.

Non si segnalano, inoltre, fatti di rilievo la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio e quelle del bilancio precedente.

#### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio.**

I fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio appresso elencati.

- Il 2024 è stato il secondo anno di attività per la gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena, nell'ambito del progetto approvato sul "Bando per la presentazione di proposte da parte dei soggetti gestori dei tecnopoli dell'Emilia-Romagna per le attività di gestione e sviluppo dei tecnopoli 2023-2025", approvato con DGR 2060 del 28 novembre 2022. L'importo complessivo degli investimenti necessari per la realizzazione del piano di attività e gestione è pari ad euro 1.000.000,00, cui corrisponde un contributo massimo della Regione pari ad euro 500.000,00, ripartito nelle annualità 2023, 2024, 2025. Nel periodo si sono concluse le prime rendicontazioni con esito positivo che hanno consentito alla società di ricevere i contributi attesi rispetto a quanto pianificato. Nell'ambito delle attività realizzate nel 2024 il Tecnopolo ha promosso iniziative di networking e internazionalizzazione, come la visita dei delegazioni giapponese e turca, nonché l'organizzazione dell'evento "L'industria nello spazio", percorso formativo iniziato nel 2024 su tematiche innovative come circuiti RF, affiancato a iniziative di divulgazione su intelligenza artificiale e sostenibilità nell'agroalimentare. Il

Tecnopolo ha partecipato alla fiera Macfrut, rafforzando il suo ruolo nel settore agrifood, e ha supportato incontri con aziende locali per stimolare processi di innovazione. È stata inoltre avviata una collaborazione con Orogel per esplorare il tema del “cibo nello spazio” che grazie al Tecnopolo l'ha portata allo IAC (Congresso aeronautico internazionale) che quest'anno si è svolto eccezionalmente a Milano.

Il Tecnopolo ha quindi consolidato la sua rete di collaborazioni internazionali, partecipando, oltre che allo IAC ed ad altre manifestazioni sull'aerospazio, anche a missioni in Albania per lo sviluppo della filiera olivicola. Sempre in Albania è stato avviato un progetto di formazione bilaterale tra Italia e Albania nel settore agroalimentare e si è altresì intensificata la partecipazione a iniziative di sviluppo territoriale e innovazione sostenibile. Ha promosso incontri con imprese locali nell'ambito della “Rete in azienda”; sviluppato focus group sui fabbisogni di competenze nella nautica; inoltre organizzato eventi di rilievo come “Next2space” sui droni e sui materiali per l'aerospazio.

Nel complesso, il Tecnopolo ha svolto un'intensa attività di supporto alle imprese, formazione, internazionalizzazione e sviluppo tecnologico, con particolare attenzione ai settori aerospaziale, agroalimentare e manifatturiero avanzato.

Oltre alle azioni concretizzate con eventi, iniziative e progetti, le energie dello staff del Tecnopolo sono state dirette ad incontri (in presenza o online) con stakeholder ed attori - territoriali e non solo - con l'obiettivo di valorizzare la conoscenza e l'innovazione prodotta dall'ecosistema regionale e agevolare l'incontro con esperienze, contesti produttivi, economici e sociali.

A titolo esemplificativo e non esaustivo tra le più significative si richiamano:

- il supporto e l'intermediazione data all'associazione alumni dell'Università di Bologna nel coinvolgimento di testimonial aziendali di rilievo sulla carriera realizzata in Romagna da parte di ex studenti dell'Alma Mater.

- la Collaborazione al progetto ESA Spark Funding per incentivare innovazioni tecnologiche tra spazio e terra (a cui abbiamo portato l'azienda Orogel), oltre alla preparazione per la presenza del Tecnopolo all'IAC di Milano.

- il Coinvolgimento nel progetto AD-ASTRA, anche attraverso la partecipazione all'evento conclusivo a Bologna per presentare il Piano di Azione Congiunto sviluppato anche con partner europei (Madrid, Tolosa, Olanda del Sud). Il progetto mira a creare un ecosistema di innovazione aerospaziale interregionale, favorendo contaminazioni tra settori industriali.

- a seguito della partecipazione alla manifestazione Dronitaly, è stato avviato un confronto per mettere in relazione le tecnologie dei droni con potenziali utilizzatori. L'obiettivo è delineare un framework espositivo /dimostrativo, utile per valorizzare le soluzioni tecnologiche e attrarre partecipanti alla futura manifestazione.

- Attività di supporto ad un percorso di Innovazione Trasformativa Territoriale (ITT) per la realizzazione delle attività di indagine, analisi del territorio e individuazione di soluzioni per la transizione ecologica nel contesto del progetto PNRR Ecosister “ecosystem for sustainable transition in Emilia-Romagna” per la Provincia di Forlì-Cesena.

Il progetto è in corso, il cuore delle attività si sostanzia nella realizzazione di un portfolio di potenziali innovazioni adatte a rispondere agli obiettivi della sfida.

- Le attività del **Centro per l'innovazione** quale ente accreditato all'interno della Reta Alta Tecnologia della Regione Emilia Romagna - D.D. 13559 del 04/08/2020 (PG/2020/16561 del 13/01/2020), che terminerà la procedura di mantenimento dell'accreditamento per il quinto anno ad aprile 2025, vede la società proseguire nella sua azione di accompagnamento all'innovazione verso il sistema economico produttivo che include le attività di CesenaLab, parte di quelle di gestione del tecnopolo e i progetti portati avanti da Serinar e dalle sue emanazioni con ricadute dirette verso le imprese.

L'attività del centro ha toccato 164 imprese (considerate in modo univoco), includendo anche gli episodi di divulgazione e disseminazione. Con il servizio “la Rete in azienda”, attraverso il quale si porta concretamente “a terra” l'innovazione anche nelle imprese meno strutturate, attraverso il supporto di un professionista sono stati realizzati 11 interventi. L'obiettivo degli interventi consiste nel supportare l'azienda nella esplorazione dei propri bisogni e nella discussione di possibili piani di azione per colmarli.

- Nel mese di dicembre è stato comunicato il recesso dal contratto di locazione dalla Immobiliare Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena per il II piano della palazzina in Via Europa n. 980 a Cesena. I locali erano stati locati per essere destinati all'Università che ne ha comunicato la volontà di non voler procedere all'acquisizione dei locali in comodato.

- In data 24/12/2024 la società ha ottenuto la conformità alla norma **UNI EN ISO 9001:2015** per quanto concerne la progettazione e la realizzazione di corsi di formazione, un atto che qualifica ulteriormente le proprie attività.

Nella formazione del bilancio al 31 dicembre 2024 sono stati adottati, per ciascuna categoria di beni che seguono, i criteri di valutazione esplicitati per ciascuna di esse ed è stato evidenziato il valore riferito al patrimonio dedicato CesenaLab.

#### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle singole voci di bilancio, nelle rettifiche e nella conversione dei valori espressi in valuta estera, se presenti, sono conformi all'art. 2426 del Codice Civile e non si discostano da quelli utilizzati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2023, presentato ai fini comparativi.

Di seguito si provvede ad elencare e specificare i criteri di valutazione adottati per ciascuna posta di bilancio ed i relativi principi contabili.

#### **Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori ed esposte al netto dei rispettivi Fondi Ammortamento. La capitalizzazione di tali oneri è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale ove dovuto.

Qualora, durante il periodo di ammortamento, non si riscontrino più l'utilità futura dei costi capitalizzati, questi ultimi sono imputati al Conto Economico.

Le migliori apportate su immobili di terzi sono state ammortizzate per il periodo di durata della concessione d'uso dei locali.

#### **Immobilizzazioni Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori ed esposte al netto dei rispettivi Fondi Ammortamento.

Si specifica che, nell'esercizio e in quelli precedenti, sulle stesse non sono state eseguite rivalutazioni, né di natura economica, né sulla base di specifiche norme tributarie.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in maniera sistematica, tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote previste dal D.M. 31/12/1988. Per i beni in essere al 31.12.2018, tranne che per la "biancheria", si rappresenta che è stata mantenuta la riduzione del 50% delle aliquote di ammortamento in conformità con i piani di ammortamento adottati fino a quell'epoca.

In particolare le aliquote sono quelle previste dal D.M. 31/12/1988:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	3%
Macchinari	15%
Impianti	15%
Attrezzature	15%
Arredamento	15%
Macchine d'ufficio	20%
Software	33,33%
Biancheria	40%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Altri oneri pluriennali	20%

La vita utile dei beni acquistati nell'ambito del patrimonio dedicato alla realizzazione del progetto CesenaLab 2022-2025 è valutata pari alla durata del progetto stesso. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

I costi di manutenzione di natura ordinaria sono addebitati interamente a Conto Economico, quelli di natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in funzione della residua possibilità di utilizzo degli stessi.

#### **Rimanenze**

Per quanto riguarda la valorizzazione dei servizi in corso di esecuzione al 31 dicembre 2024, relativi sia alle attività corsuali sia a quelle non corsuali, la valutazione è stata effettuata in base al criterio della "percentuale di completamento" in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi indiretti) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost).

#### **Crediti**

I crediti sono iscritti in bilancio al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso i singoli clienti al valore presunto di realizzo è stato effettuato mediante la costituzione di un apposito fondo a rettifica dei crediti stessi. Non si è, invece, ritenuto opportuno procedere ad una ulteriore svalutazione forfettaria non essendoci i presupposti.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possano determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di potere esigere il credito.

Nella valutazione dei crediti esigibili entro i 12 mesi, ai sensi dell'OIC 15 par. 33, 79 e 85, non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato in quanto l'osservanza di tale obbligo avrebbe effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

Nella valutazione dei crediti esigibili oltre i 12 mesi sorti prima dell'entrata in vigore delle modificazioni previste all'art. 2426 comma 1 numero 8, il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato come consentito dal principio OIC 15 par. 89.

#### **Disponibilità liquide e depositi bancari e postali**

Sono iscritti per il loro effettivo importo in giacenza.

#### **Fondi per rischi e oneri**

Gli accantonamenti ai fondi rischi sono iscritti a fronte di costi e perdite, di natura determinata, i cui valori sono stimati ed il sorgere della relativa passività è certa e/o probabile. Si tratta, quindi, di passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende da verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi noti alla data di redazione di bilancio.

#### **TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al vigente contratto collettivo di lavoro di settore, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Si precisa che l'importo accantonato riguarda il TFR maturato al 31.12.2024 per i dipendenti, invece, che hanno optato di trattenere il TFR in azienda ed il debito al 30.06.2007 rivalutato al 31 dicembre 2024 per i dipendenti che hanno aderito alla previdenza complementare.

Il debito iscritto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

#### **Debiti**

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

#### **Ratei e Risconti**

I ratei ed i risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, che richiede la correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio.

#### **Costi e Ricavi**

I costi ed i ricavi sono stati contabilizzati secondo i principi di prudenza e competenza economica nel rispetto del dettato di cui all'art. 2425-bis del c.c. così pure i contributi al fondo consortile deliberati dai soci. Le eventuali operazioni con controparti correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

#### **Imposte e tasse**

Le imposte dell'esercizio, sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti. Nel caso in cui dal calcolo delle imposte dovute sui redditi di esercizio emergesse un saldo netto a debito questo è esposto tra i debiti tributari. Nel caso in cui dal medesimo calcolo emergesse un saldo a credito, questo è esposto tra i crediti verso altri del capitale circolante. Non si è provveduto ad effettuare il conteggio delle imposte anticipate per motivi di prudenza.

#### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

Non sono presenti in bilancio crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

## **Altre informazioni**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

##### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati (rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C. c.):

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	8.762	35.781	44.543
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	7.433	31.606	39.039
Valore di bilancio	1.329	4.175	5.504
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	3.094	1	3.095
Ammortamento dell'esercizio	1.696	2.088	3.783
Totale variazioni	1.398	(2.087)	(689)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	11.761	35.782	47.543
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	9.034	33.694	42.728
Valore di bilancio	2.727	2.088	4.815

**Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno:** si tratta dell'acquisto di software applicativi a licenza d'uso a tempo indeterminato pari a complessivi € 3.094,15 che verrà ammortizzato nel periodo di tre esercizi. Nel dettaglio si tratta di software applicativi installati sulle macchine acquistate nel 2024 e destinate alle attività di ISAERS Forlì Academy AvioLab per € 281,29€ riferite allo sviluppo di un'app per Rocca delle Caminate compatibile con il sistema Android e IOS pari ad € 2.812,86. La variazione in diminuzione corrisponde alla quota di ammortamento dei software pari ad € 1.696.

**Altri costi Pluriennali:** si tratta di costi sostenuti su immobili non di proprietà della società adibiti ad attività universitarie e a quelle dell'incubatore CesenaLab.

Nel corso dell'esercizio non sono stati sostenuti costi. Nella variazione in diminuzione è compresa la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio in esame riferita alle migliori eseguite presso i locali in concessione dal Comune di Cesena destinati alle attività dell'incubatore di CesenaLab pari a € 2.087,50, quote calcolate sulla base del periodo di concessione degli spazi coerentemente al piano di ammortamento degli esercizi precedenti.

#### Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.439.366	1.449.561	(10.195)

##### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le acquisizioni pari a complessivi € 51.519,19, in particolare, hanno riguardato: a) le migliorie dell'immobile in via Cicognani destinato alle attività del Polo Aeronautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì pari ad € 38.819,55; b) l'acquisto di macchine d'ufficio per € 6.440,65; c) attrezzature per complessivi € 5.370,32 di cui € 2.690,00 riferiti a CesenaLab; d) bicicletta elettrica destinata al servizio contratto casa di Cesena per € 888,67.

Nel complesso si sono verificate minusvalenze complessive pari ad € 403,44 riferite alla vendita del vecchio server (acquistato nel 2014) e di un monitor danneggiato e non funzionante.

La quota complessiva di ammortamento delle immobilizzazioni materiali dell'anno 2024 ammonta ad € 61.300.

Nel prospetto di seguito riportato si evidenziano le variazioni intervenute nell'esercizio relativamente alla classe delle immobilizzazioni materiali e relativi ammortamenti. La voce incrementi viene esposta al netto delle dismissioni intervenute sullo stesso conto contabile, il cui dettaglio è sopra esposto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	1.502.948	7.650	459.260	742.697	2.712.555
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	134.692	4.694	436.524	687.084	1.262.994
Valore di bilancio	1.368.256	2.956	22.736	55.613	1.449.561
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	40.164	-	4.026	6.915	51.105
Ammortamento dell'esercizio	37.169	572	8.908	14.651	61.300
Totale variazioni	2.995	(572)	(4.882)	(7.736)	(10.195)
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	1.541.767	7.650	464.631	744.348	2.758.396
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	170.516	5.266	446.777	696.471	1.319.030
Valore di bilancio	1.371.251	2.384	17.854	47.877	1.439.366

Il prospetto delle variazioni intervenute nell'esercizio relativamente alla classe delle immobilizzazioni materiali e relativi ammortamenti riferiti al patrimonio dedicato al progetto CesenaLab è di seguito riportato:

	Migliorie su beni di terzi	Impianti	Attrezzature	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di bilancio	6.263	0	0	0	6.263
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)					
Ammortamento dell'esercizio	2.087				2.087
Totale Variazioni	2.087				2.087
<b>Costo</b>					
<b>Costo</b>	<b>8.350</b>				<b>8.350</b>
Ammortamenti (Fondo Ammortamento)	6.262				6.262
Valore di bilancio	2.088	0	0	0	2.088

**Oneri finanziari capitalizzati**

**Oneri finanziari capitalizzati**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile, si precisa che non vi sono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 3-bis del codice civile, si precisa che non sono state calcolate riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Ai sensi dell'art. 10 della Legge 72/1983, si precisa che le immobilizzazioni non hanno subito rivalutazioni in osservanza di norme fiscali né rivalutazioni di natura economica.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Si tratta della valorizzazione dei corsi in svolgimento alla data del 31 dicembre 2024 e con termine negli anni successivi. La valutazione di tali rimanenze è stata effettuata in base al criterio della "percentuale di completamento" in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi figurativi) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost). Vengono di seguito elencati i progetti valorizzati con il criterio sopra indicato:

- Progetto dal titolo "Risorse in rete per chi viene da lontano 2024/2025" a favore dell'integrazione e del sostegno linguistico degli studenti stranieri si è avviato nel mese di settembre 2024 e la conclusione è prevista entro il mese di giugno 2025. La valorizzazione è pari ad € 3.655,39;
- Master 810 FUND RAISING, master universitario promosso dal Dipartimento di Scienze Aziendali – avviato a Forlì in data 24 gennaio 2024 con termine attività in data 31 gennaio 2025. La valorizzazione è pari ad € 186.617,99.
- Master 810 FUND RAISING, master universitario promosso dal Dipartimento di Scienze Aziendali – avviato a Forlì in data 22 gennaio 2025 con termine attività previsto a gennaio 2026. La valorizzazione è pari ad € 7.468,82.
- Master 192 CITY MANAGEMENT, master universitario promosso dal Dipartimento di Scienze Aziendali – avviato a Forlì in data 15 marzo 2024 con termine attività in data 31 gennaio 2025. La valorizzazione è pari ad € 52.031,49.
- Master 5954 LINGUISTICA CLINICA promosso dal Dipartimento di Filologia Classica e Umanistica - FITLIC, avviato il 1 novembre 2024 con termine attività prevista il 31 ottobre 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 3.452,34.
- Master 6049 NEW MEDIA, LINGUAGGI E SOCIETÀ promosso dal Dipartimento di Interpretazione e di Traduzione - DIT, avviato il 14 novembre 2024 con termine attività prevista per il 19 dicembre 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 3.893,13.
- Master 8817 ACQUACOLTURA E ITTIPATOLOGIA promosso dal Dipartimento di Scienze Mediche Veterinarie, avviato in data 15 gennaio 2024 e terminato in data 21.02.2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 9.847,64.
- Master 6157 FUNZIONI DIPLOMATICHE E INTERNAZIONALI promosso dal Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali avviato in data 7 novembre 2024 con termine previsto il 31 ottobre 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 431,61.
- Progetto per la Realizzazione degli interventi necessari all'attuazione dei Laboratori Urbani Digitali previsti dall'Agenda Trasformativa Urbana per lo sviluppo sostenibile-ATUSS della Romagna Faentina avviato nel mese di ottobre 2024 con termine attività entro il 31.12.2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 18.319,63.
- Progetto per l'attuazione di servizi per la realizzazione della nuova versione del Framework "CitizER Science" commissionato da ART-ER, avviato nel mese di aprile 2024 con termine previsto entro il mese di luglio 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 6.526,18.
- Progetto per la realizzazione di servizi di consulenza e supporto operativo per la realizzazione delle attività di indagine, analisi del territorio e individuazione di soluzioni per la transizione ecologica nel contesto del progetto PNRR ECOSISTER "ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN EMILIAROMAGNA" per la provincia di Forlì-Cesena per le esigenze dell'Alma Mater Studiorum-Università di Bologna finanziato dalla Regione Emilia Romagna, commissionato dall'Università di

Bologna, avviato nel mese di ottobre 2024 con termine stimato il 31 luglio 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 8.440,22.

- Progetto "Sviluppo e sperimentazione di dimostratore tecnologico a decollo verticale per applicazioni di Urban Air Mobility and Delivery (MOVERT)" finanziato dalla Regione Emilia Romagna, ente capofila l'Università di Bologna, avviato nel mese di febbraio 2024 con termine previsto il 31.12.2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 15.984,15.
- Progetto "Sistema di Monitoraggio Ambientale nano-SATEllitare (SMAL-SAT)" finanziato dalla Regione Emilia Romagna, ente capofila l'Università di Bologna, avviato nel mese di febbraio 2024 con termine previsto il 31.12.2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 15.454,60.
- Progetto "Pilot courses in Practice Enterprise to implement the University-Enterprise Cooperation for the development of Caspian Area – PICASP" avviato in data 8 febbraio 2021 con termine attività prorogato al 14 gennaio 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 81.090,70.
- Progetto per la realizzazione dello studio e la sperimentazione di un sistema aereo a pilotaggio remoto di tipo U.A.V. (Unmanned Aerial Vehicle) basato su un paraplayer a propulsione elettrica commissionato da Vittorazi Motors srl avviato nel mese di dicembre 2023 con termine previsto entro il mese di novembre 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 12.195,84.
- Servizio di sviluppo e realizzazione del progetto volto al rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, avviato nel mese di novembre 2024 con termine il 31 dicembre 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 4.285,30.
- Progetto per la gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena, nell'ambito del progetto approvato sul "Bando per la presentazione di proposte da parte dei soggetti gestori dei tecnopoli dell'Emilia-Romagna per le attività di gestione e sviluppo dei tecnopoli 2023-2025", approvato con DGR 2060 del 28 novembre 2022 avviato in data 23 gennaio 2023 con termine previsto giugno 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 350.518,45.
- Progetto "InnovaMente" commissionato dal Comune di Cesena nell'ambito delle Agende Trasformative Urbane per lo Sviluppo Sostenibile (ATUSS) e realizzato tramite il CRIAD, avviato nel mese di settembre 2023 terminerà a fine 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 15.989,88.
- Corso di formazione per il potenziamento delle competenze STEM, digitali e d'innovazione finalizzate alla promozione di pari opportunità di genere commissionato dal Circolo Didattivo Cesena 5, avviato nel mese di giugno 2024 con termine previsto entro il mese di aprile 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 12.870,55.
- Percorso formazione docenti di 30 ore progetto "Oltre l'orizzonte tracciando percorsi innovativi integrati" commissionato da Istituto Comprensivo di Pergine (TN), avviato nel mese di settembre 2024 con termine previsto entro il mese di maggio 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 1.210,41.
- Laboratori di formazione sul campo relativi alla didattica e insegnamento dell'informatica del pensiero computazionale e del coding, dell'intelligenza artificiale e della robotica a partire dalla scuola dell'infanzia commissionato da Direzione Didattica Cesena 3, avviato nel mese di ottobre 2024 con termine previsto entro il mese di giugno 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 1.598,27.
- Percorsi formativi per la transizione digitale o formazione sul campo commissionati dal Circolo Didattico Cesena 7, avviati nel mese di novembre 2024 con termine previsto entro il mese di maggio 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 614,46.
- Percorsi formativi sui temi del coding e del pensiero computazionale commissionati dal Comune di Cesena, avviati nel mese di ottobre 2024 con termine previsto entro il mese di maggio 2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 125,04.
- Progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa" realizzato nell'ambito delle attività del patrimonio dedicato allo specificato affare "CesenaLab:idee per crescere" avviato in data 22 luglio 2024 con termine attività il 31.12.2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 21.400,00 pari al costo complessivo sostenuto per la realizzazione della "sezione A – Promozione" al netto dei costi a carico delle risorse di CesenaLab.

Descrizione	Importo
Rimanenze iniziali	674.853
Variazione in diminuzione	-407.128
Variazione in aumento	566.297

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

Descrizione	Importo
<b>Rimanenze finali</b>	<b>834.022</b>

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	674.853	159.169	834.022
<b>Totale rimanenze</b>	<b>674.853</b>	<b>159.169</b>	<b>834.022</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Il valore indicato in bilancio è già suddiviso per tipologie e scadenze. Non si è provveduto ad effettuare la ripartizione in base ad area geografica mancandone i presupposti.

Crediti	Al 31/12/2024			Al 31/12/2023		
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Crediti verso clienti	119.234	0	119.234	109.024	0	109.024
Crediti vs. imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari	45.700	0	45.700	77.860	0	77.860
Crediti verso altri	54.806	22.090	76.896	642.317	10.532	652.849
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>219.740</b>	<b>22.090</b>	<b>241.830</b>	<b>829.201</b>	<b>10.532</b>	<b>839.733</b>

I crediti verso clienti sono indicati al netto del Fondo svalutazione Crediti.

Il fondo svalutazione crediti nel corso del 2024 è stato ridotto per gli importi dei crediti prescritti e non sono emerse ulteriori perdite presunte sui crediti, rispetto a quanto rilevato negli esercizi precedenti:

Descrizione	Importo
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	16627
Utilizzo	-629
Adeguamento	0
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	15998

La voce "Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo" risulta dalla differenza tra tutti i crediti commerciali a breve termine ed il relativo fondo svalutazione come segue:

Descrizione	Importo
Crediti verso clienti	128.509
Fatture da emettere	6.973
Note di credito da emettere	-250
- Fondo svalutazione crediti	-15.998
<b>Voce C.II.1</b>	<b>119.234</b>

I crediti tributari sono rappresentati dal credito IRES 2024, pari ad € 45.700,44 di cui € 3.035,00 riferiti al patrimonio dedicato a CesenaLab: idee per crescere.

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da contributi da ricevere, come di seguito:

- da IFOA/Regione Emilia Romagna il cofinanziamento al progetto “*Technical Assistance to the Programme: Support of VET through Innovation VET 01/2018*” - PROGETTO EMILIA-ROMAGNA PER L'ALBANIA “PEMA”, realizzato tramite le competenze dell'emanazione ANTARES, importo residuo € 7.882,31;
- da parte della Regione Emilia Romagna per il finanziamento al progetto “Ragazze Digitali 2024”, € 10.318,50.

A tali crediti si somma quello riferito al patrimonio dedicato CesenaLab riferito a:

- saldo dei contributi anno 2024, da parte del Comune di Cesena, per il funzionamento dell'incubatore pari ad € 30.750;

L'importo comprende, altresì, il credito di CesenaLab pari al credito IRES 2023, al netto del debito IRAP 2023, scontato dalla società nel corso dell'esercizio pari a complessivi € 5.316,00.

L'importo relativo ai crediti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte principalmente di sottoscrizioni di contratti di locazione e di fornitura utenze per complessivi € 22.089,87.

Di seguito viene esposta la situazione dei crediti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

Crediti	Al 31/12/2024			Al 31/12/2023		
	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Crediti verso clienti	4.209	0	4.209	2.928	0	2.928
Crediti vs. imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Crediti Tributari	3.035	0	3.035	5.803	0	5.803
Crediti verso altri	36.066	0	36.066	30.750	0	30.750
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>43.310</b>	<b>0</b>	<b>43.310</b>	<b>39.481</b>	<b>0</b>	<b>39.481</b>

La voce “Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo” del patrimonio dedicato CesenaLab risulta pari a 4.209,00 corrispondente alla differenza tra i crediti verso clienti pari ad € 5.917,00 ed il fondo svalutazione pari ad € 1.708,00.

La voce crediti verso altri, oltre a comprendere l'importo del contributo a saldo da parte del Comune di Cesena pari ad € 30.750 comprende il credito verso Ser.In.Ar. riferito al credito IRES anno 2023, al netto del debito IRAP 2023, scontato dalla società nel corso dell'esercizio.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso del 2024 i due investimenti presso Banca Fideuram sono stati disinvestiti anzitempo, registrando una plusvalenza. Al 31.12.2024 il saldo è pari a 0.

### Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

La suddivisione è illustrata nel seguente prospetto:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.616.174	671.972	2.288.146

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Denaro e altri valori in cassa	1.987	(926)	1.061
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.618.161</b>	<b>671.046</b>	<b>2.289.207</b>

La suddivisione della liquidità del patrimonio dedicato di CesenaLab è illustrata nel seguente prospetto:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Depositi bancari e postali	79.641	72.372
Denaro e altri valori in cassa	0	0
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>79.641</b>	<b>72.372</b>

Attivo circolante: Variazioni delle disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	<b>1.616.174</b>	<b>671.972</b>	<b>2.288.146</b>
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	<b>1.987</b>	<b>(926)</b>	<b>1.061</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.618.161</b>	<b>671.046</b>	<b>2.289.207</b>

## Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2024, ratei o risconti attivi aventi durata superiore a cinque anni.

Nel seguente prospetto vengono indicate le singole voci che compongono la partita (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023
<b>RATEI ATTIVI</b>	<b>54</b>	<b>2.384</b>
Affitti studenti contratto casa	0	92
Interessi attivi su certificati di deposito	0	2.066
Spese condominiali appartamenti contratto casa	0	226
Utenze	54	0
<b>RISCONTI ATTIVI</b>	<b>13.269</b>	<b>19.646</b>
Premi di assicurazione	741	5.967
Affitti	4.798	4.713
Commissioni su transizioni POS	29	
Commissioni su fidejussioni	1.432	90
Utenze	72	1.030
Spese pubblicitarie	366	356
Garanzia pc ed accessori	86	387
Manutenzioni e assistenza tecnica	3.351	5.253
Servizi	439	187
Contratto di licenza d'uso software	585	578
Servizi di prevenzione-protezione	117	118
Rimborsi	180	360

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

DESCRIZIONE	31/12/2024	31/12/2023
Noleggi	634	607
Costi sospesi	439	0
<b>TOTALE</b>	<b>13.323</b>	<b>22.030</b>

Di seguito viene esposta la situazione dei ratei e risconti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

RISCONTI ATTIVI	31/12/2024	31/12/2023
Commissioni su fidejussioni CesenaLab	46	15
Manutenzioni e assistenza tecnica CesenaLab	2.465	4.903
<b>TOTALE</b>	<b>2.511</b>	<b>4.918</b>

Analisi delle variazioni dei ratei e dei risconti attivi:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	2.384	(2.330)	54
Risconti attivi	19.646	(6.377)	13.269
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>22.030</b>	<b>(8.707)</b>	<b>13.323</b>

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato di esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi	Riclassifiche			
Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni						
Capitale	1.244.500						1.244.500
Riserva legale	104.583		1.821				106.404
Versamenti in conto aumento di capitale	100						100
Varie altre riserve	185.419		34.616				220.035
Totale altre riserve	185.519		34.616				220.135
Utile (perdita) dell'esercizio	36.437		(36.437)			29.605	29.605
Totale patrimonio netto	1.571.039					29.605	1.600.644

Al 31.12.2024 il capitale sociale risulta suddiviso in azioni di nominali € 100 così sottoscritte e versate:

Socio	Azioni	Percentuale	Valore Azioni
Comune di Cesena	5.317	42,73	531.700
Comune di Forlì	5.060	40,67	506.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	621	4,99	62.100
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	621	4,99	62.100
C.C.I.A.A. della Romagna	614	4,93	61.400
Provincia di Forlì-Cesena	125	1,00	12.500
Comune di Predappio	87	0,69	8.700
<b>Totale</b>	<b>12.445</b>	<b>100,00</b>	<b>1.244.500</b>

Relativamente alla tabella "Variazioni nelle voci di patrimonio netto", proposta in seguito, si specificano i valori riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Incrementi	Decrementi				
Capitale	65.000				65.000
Riserva legale	43	65			108
Riserva ordinaria	814	1245			2.059
Arrotondamento euro			2		-2
Utile (perdita d'esercizio)	1310		1.310	3223	3.223
Totale patrimonio netto	67.167	1.310	1.310	3.223	70.388

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	1.244.500	B
Riserva legale	106.404	A,B
Altre riserve		
Versamenti in conto aumento di capitale	100	A,B
Varie altre riserve	220.035	
Totale altre riserve	220.135	
Totale	1.571.039	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Fondi per rischi e oneri

Informazioni sui fondi per rischi e oneri (Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo rischi e oneri è stato utilizzato per complessivi € 26.860,01 di cui: a) € 750,10 accantonati per gli interventi a ripristino e messa in sicurezza del tetto dell'immobile in via Cicognani in Forlì; b) € 18.000 per l'erogazione di borse di studio a sostegno di periodi di permanenza all'estero finalizzati alla realizzazione di tesi e/o svolgimento di tirocini; c) € 8.110,00 accantonati per il finanziamento della Scuola diplomatica e delle carriere internazionali a seguito della delibera di impegno del Consiglio di Amministrazione del 15 giugno 2023. La società ha incrementato il fondo rischi e oneri per complessivi € 31.166 di cui: a) € 20.070 riferiti alla manutenzione di Rocca delle Caminate in particolare del tetto terrazzo e converse di scolo; b) 9.000 riferiti alla tinteggiatura di viale Matteotti in Forlì; c) € 2.096,00 riferiti alla tinteggiatura dei locali di proprietà di Credit Agricole e del Comune di Cesena destinati alla sede del progetto CesenaLab: idee per crescere.

Nel fondo rischi sono, altresì, ancora presenti le seguenti voci accantonate negli esercizi precedenti: a) spese per l'imbiancatura dell'immobile ex Macello pari ad € 20.250,00; b) spese per imbiancatura sede di Cesena € 1.100,00; c) accantonamento per eventuali richieste legate all'attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs231 /01 pari ad € 2.000,00; d) accantonamento residuo per progettualità non realizzate a causa dell'emergenza sanitaria pari ad € 127.000,00; e) spese legali ex Macello € 15.177,91; f) oneri revoca concessione locali ex Macello € 34.890,00; g) accantonamento residuo destinato al bando per borse di studio a sostegno di periodi di permanenza all'estero finalizzati alla realizzazione di tesi e/o svolgimento di tirocini € 48.703,52; h) € 6.291,00 riferiti alla tinteggiatura dei locali di proprietà di Credit Agricole e del Comune di Cesena destinati alla sede del progetto CesenaLab: idee per crescere; i) € 43.000,00 riferiti agli interventi di riparazione da effettuarsi presso l'immobile sito in Forlì in Corso Diaz, 116 a seguito della comparsa di crepe diffuse e trave a soffitto lesionata e inflessa; l) € 15.524,70 per gli interventi a ripristino e messa in sicurezza del tetto dell'immobile in via Cicognani in Forlì; m) € 68.450,20 riferiti al progetto "Pilot courses in Practice Enterprise to implement the University-Enterprise Cooperation for the development of Caspian Area – PICASP" tenuto conto dell'incertezza del buon esito della rendicontazione.

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
413.553	409.247	4.306

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

*Informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato* (rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al vigente contratto collettivo di lavoro di settore, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Si precisa che l'importo accantonato riguarda il TFR maturato al 31.12.2024 per i dipendenti che hanno optato di trattenere il TFR in azienda ed il debito al 30.06.2007 rivalutato al 31 dicembre 2024 per i dipendenti che hanno aderito alla previdenza complementare.

Il debito iscritto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio vengono riepilogate nel seguente prospetto:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	216.814
Variazioni nell'esercizio	
Utilizzo nell'esercizio	(18.034)
Totale variazioni	18.034
Valore di fine esercizio	234.848

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione, ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

#### *Variazioni e scadenza dei debiti*

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Acconti	311.015	59.193	370.208	370.208	-
Debiti verso fornitori	763.854	(237.962)	525.892	525.892	-
Debiti tributari	30.943	28.075	59.018	59.018	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	27.140	2.501	29.641	29.641	-
Altri debiti	303.500	(60.026)	243.474	171.718	71.756
Totale debiti	1.436.452	(208.219)	1.228.233	1.156.477	71.756

I debiti verso fornitori pari a complessivi € 525.892,48 comprendono anche il debito per fatture da ricevere pari ad € 363.100,17 e sono al netto delle note di credito da ricevere pari ad € 6.000,29.

La voce acconti, pari ad € 370.207,63, rappresenta le somme ricevute a fronte di commesse in corso su ordinazione iscritte fra le rimanenze dell'attivo circolante valutate al costo.

I debiti tributari sono rappresentati dalle ritenute su redditi di lavoro autonomo, lavoro dipendente e parasubordinato, per complessivi € 28.279,81, dal debito per i bolli virtuali sulle fatture elettroniche riferiti al IV trimestre 2024 pari ad € 1.084,00, dal debito per IVA pari ad € 28.830,29 di cui € 312,81 riferiti a CesenaLab, dal debito per IRPEF su TFR pari ad € 253,72 e dal debito per IRAP pari ad € 570,00 di cui € 297,00 riferiti a CesenaLab.

I debiti verso Enti Previdenziali, pari a complessivi € 29.640,65, rappresentano il debito nei confronti dell'INPS per contributi debitamente versati nel mese di gennaio 2025.

Gli altri debiti sono prevalentemente rappresentati:

- dai debiti verso dipendenti per gli stipendi e per ferie e permessi maturati, verso collaboratori a progetto ed occasionali, verso componenti del consiglio di amministrazione, verso i docenti e verso i collaboratori impegnati sui diversi corsi di formazione sia universitari sia a mercato per i compensi relativi al lavoro svolto pari a complessivi € 125.936,62;
- dai contributi a favore di iniziative e attività universitarie non ancora liquidati € 11.000,00;
- dal debito verso il Comune di Forlì per l'affitto degli appartamenti in viale Matteotti destinati agli studenti universitari pari ad € 10.755,36;
- dal debito verso gli istituti di previdenza complementare € 4.798,99;
- dal debito verso la compagnia assicurativa per il conguaglio del premio € 1.996,09;
- dai rimborsi spesa a collaboratori per € 1.243,79;
- dal debito per spese condominiali € 4.165,23 di cui € 1.940,58 riferiti al patrimonio dedicato "CesenaLab: idee per crescere";
- dal debito verso CesenaLab pari al credito IRES 2023 al netto del debito IRAP 2023 scontato nel corso dell'esercizio, pari a complessivi € 5.316,00.

A tali debiti si sommano i depositi cauzionali incassati a fronte della sottoscrizione dei contratti di coworking, nell'ambito del patrimonio dedicato "CesenaLab:idee per crescere" per complessivi € 1.900,00.

L'importo relativo ai debiti con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali incassati a fronte di sottoscrizione di contratti di affitto.

Di seguito viene esposta la situazione dei debiti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

Debiti	AL 31/12/2024			AL 31/12/2023		
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	64.296	0	64.296	35.499	0	35.499
Debiti tributari	610	0	610	610	0	610
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0	0	0	0	0	0
Altri debiti	3.841	0	3.841	1.947	0	1.947
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>68.747</b>	<b>0</b>	<b>68.747</b>	<b>15.679</b>	<b>0</b>	<b>15.679</b>

I debiti tributari sono rappresentati dal debito verso Erario per IVA pari ad € 312,81 e per IRAP pari ad € 297,00.

## Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria o/e documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2024, ratei passivi aventi durata superiore a cinque anni.

I risconti aventi durata superiore ai 12 mesi, pari a complessivi € 900.609,68, si riferiscono alla quota annua del contributo, erogato dal Comune di Forlì e dall'Università di Bologna, sul progetto per la realizzazione del Polo Aereonautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì. La durata del risconto complessivamente è ultra trentennale ovvero pari alla durata dell'ammortamento del fabbricato acquistato al fine della realizzazione del progetto stesso. La quota di durata superiore a cinque anni ammonta ad € 772.623,56.

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1.345.285	1.276.290	68.995

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	50.071	1.226.219	1.276.290
Variazione nell'esercizio	(43.425)	112.420	68.995
Valore di fine esercizio	6.646	1.338.639	1.345.285

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
<b>RATEI PASSIVI</b>	<b>6.646</b>	<b>50.071</b>
Affitti	402	43.187
Utenze	6.244	3.118
Spese condominiali	0	849
Gestione Sacro Cuore Cesena	0	2.917
<b>RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.338.639</b>	<b>1.226.219</b>
Fondazione Roberto Ruffilli per affitto	493	492
Residuo budget di attività corsuali e non	400.345	456.844
Contributo Comune di Forlì e Università di Bologna – progetto Polo Aereonautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì	932.606	750.791
Contributo straordinario Comune di Cesena a CesenaLab	2.728	4.815
Progetto Accademia delle Idee - CesenaLab	0	4.353
Affitti e utenze contratto casa	2.467	8.924
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>1.345.285</b>	<b>1.276.290</b>

Di seguito viene esposta la situazione dei ratei e risconti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab:

RATEI PASSIVI	31/12/2024	31/12/2023
Utenze	44	27
<b>TOTALE RATEI PASSIVI</b>	<b>44</b>	<b>27</b>
RISCONTI PASSIVI	31/12/2024	31/12/2023
Contributo straordinario Comune di Cesena a CesenaLab	2.728	4.815
Progetto Accademia delle Idee - CesenaLab	0	4.353
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.728</b>	<b>9.195</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>2.772</b>	<b>9.222</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	50.071	(43.425)	6.646
<b>Risconti passivi</b>	1.226.219	112.420	1.338.639
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	1.276.290	68.995	1.345.285

## Nota integrativa, conto economico

I costi ed i ricavi sono stati contabilizzati secondo i principi di prudenza e competenza economica nel rispetto del dettato di cui all'art. 2425-bis del c.c. così pure i contributi al fondo consortile deliberati dai soci.

Le eventuali operazioni con controparti correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi sono iscritti in bilancio nel momento in cui la prestazione è stata ultimata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono stati contabilizzati al cambio corrente alla data di compimento della relativa operazione.

Relativamente alle voci del Conto economico, nella nota integrativa vengono esposte, in via principale, le seguenti informazioni: la ripartizione dei ricavi delle vendite per categorie di attività, la ripartizione degli altri oneri finanziari, indicati alla voce C17.

## Valore della produzione

I ricavi esposti in bilancio sono così riepilogabili a seconda delle seguenti tipologie.

Non è stata fatta alcuna suddivisione per area geografica, non esistendone i presupposti.

Il contributo ordinario al fondo consortile viene inserito alla voce A 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni.

L'importo comprende € 10.318,50 quale finanziamento da parte della Regione Emilia Romagna al progetto " **Intelligenza Artificiale per Ragazze Digitali (AI4RD)**" Operazione riferimento PA 2024-20935/RER, approvata con DGR Emilia Romagna n. 315 del 26/02/2024 e finanziata con le risorse PR FSE+ 2021/2027 – Priorità 1 Occupazione CUP E44C23000380009.

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
3.440.568	3.605.204	(164.636)

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.:

Tipologia	Anno 2024	Anno 2023
<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni:</i>	<b>2.467.619</b>	<b>2.205.491</b>
Contributo ordinario al fondo consortile	1.190.000	1.190.000
Ricavi CesenaLab: idee per crescere	29.639	26.268
Ricavi ANTARES	7.057	0
Ricavi CRIAD	73.347	4.318
Ricavi ISAERS Academy AvioLab	22.450	15.800
Ricavi Rocca delle Caminate	16.504	15.555
Ricavi diversi	262.170	211.549
Ricavi contratto Casa Forlì e Cesena	700.842	697.720
Ricavi contratti vari	10.486	14.044
Ricavi CREAS	155.124	30.237
<i>Variazione dei lavori in corso su ordinazione:</i>	<b>328.876</b>	<b>309.771</b>
CESENALAB: idee per crescere	21.400	0
ANTARES	0	-23.182

Tipologia	Anno 2024	Anno 2023
CRIAD	25.133	7.275
Progetti, corsi ed eventi	74.805	29.427
Master	-61.767	50.296
Corsi di Alta Formazione	-2.216	-801
Progetto Gestione Tecnopolo Forli-Cesena	350.518	167.759
Corsi CREAS	-78.997	78.997
<b>Altri ricavi e proventi –</b>	<b>644.073</b>	<b>1.089.942</b>
<b>Contributi in conto esercizio:</b>	<b>592.553</b>	<b>1.055.138</b>
Contributi CesenaLab: idee per crescere	125.088	126.098
Contributi ANTARES	401	0
Contributi CRIAD	5.000	0
Contributi ISAERS Academy AvioLab	39.949	4.614
Contributi Master	315.549	318.719
Contributi Corsi di Alta Formazione	15.243	27.754
Contributo progetto Romagna Salute istituzione corso di Medicina e Chirurgia	0	398.354
Contributi convegni ed iniziative progettuali	90.503	169.284
Contributi e aiuti di Stato	820	10.315
<b>Altri:</b>	<b>51.520</b>	<b>34.804</b>
Altri ricavi e proventi	3.402	4.072
Altri ricavi e proventi CesenaLab: idee per crescere	0	2
Sopravvenienze attive	48.064	30.730
Sopravvenienze attive CesenaLab: idee per crescere	54	
<b>Totale</b>	<b>3.440.568</b>	<b>3.605.204</b>
di cui riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab: idee per crescere	176.181	152.367

La voce “contributo e aiuti di Stato” si riferisce al voucher telefonia pari a complessivi € 819,60.

Con riferimento alla Legge 124/2017, ed in particolare i commi 125 126 e 127, di seguito vengono riportate le informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalla Pubbliche Amministrazioni nel corso del 2024. Tali informazioni sono state, altresì, pubblicate nella sezione “Società trasparente” del sito della società.

Ente Pubblico Erogatore	Tipologia	Importo*	data incasso
ART-ER s.cons.p.a.	Fornitura di servizi per la realizzazione della nuova versione del framework "Citizer Science" I trance (fattura nr. 260/04 del 10/06/2024)	4.260,00	20/09/2024
Az. Servizi per la citt.insieme	Iscrizione al corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici" nr. 2 partecipanti al corso che si svolgerà a Cesena il 11/10 - 25/10 - 8/11 - 22/11 e 13/12/24 (fattura nr. 54/06 del 18/11/2024)	1.240,00	20/12/2024
	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta - le operazioni tecniche per al corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali" nr. 1 partecipante al corso del 18/11/24 (fattura nr. 55/06 del 18/11/2024)	130,00	20/12/2024
Azienda sanitaria n.1 Imperiese	Iscrizione al corso "Tecniche infiltrative ecoguidate" nr. 1 partecipanti al corso di Cesena del 16/02 /2024 (fattura nr. 08/06 del 07/03/2024)	150,00	19/03/2024

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
 Codice fiscale: 01940960402

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

<i>Ente Pubblico Erogatore</i>	<i>Tipologia</i>	<i>Importo*</i>	<i>data incasso</i>
Azienda USL della Romagna	Iscrizione al corso "Ecocardio tee nel procurement: dalla teoria alla pratica" nr. 1 partecipanti al corso del 06/11/2023 (fattura nr. 44/06 del 06/11/2023)	800,00	30/01/2024
	Iscrizione al corso "Ecocardio tee nel procurement: dalla teoria alla pratica" nr. 3 partecipanti al corso del 04/12/2023 (fattura nr. 50/06 del 04/12/2023)	2.400,00	15/03/2024
	Iscrizione al corso "Ecocardio tee nel procurement: dalla teoria alla pratica" nr. 2 partecipanti al corso del 04/12/2023 (fattura nr. 51/06 del 04/12/2023)	1.600,00	15/03/2024
	Iscrizione al corso "Ecocardio tee nel procurement: dalla teoria alla pratica" nr. 1 partecipanti al corso del 04/12/2023 (fattura nr. 52/06 del 04/12/2023)	800,00	04/03/2024
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 53/06 del 06/12/2023)	693,00	30/01/2024
	Fornitura di servizi di attività didattica svolta in riferimento al corso "il clima organizzativo e il benessere lavorativo" 80 ore svolte dal 27/03/2023 al 21/12/2023 (fattura n.54/06 del 21/12/2023)	2.950,82	19/02/2024
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 03/06 del 12/01/2024)	495,00	07/03/2024
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 10/06 del 20/03/2024)	569,50	13/05/2024
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 11/06 del 20/03/2024)	703,50	13/05/2024
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 12/06 del 08/04/2024)	703,50	29/05/2024
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 18/06 del 10/05/2024)	703,50	21/06/2024
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 23/06 del 03/06/2024)	770,50	28/08/2024
	Accordo di collaborazione per la gestione del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ed.2023/2024 (fattura nr.28/06 del 28/06/2024)	28.289,51	28/08/2024
	Accordo di collaborazione per la gestione del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ed.2023/2024 (fattura nr.29/06 del 28/06/2024)	50.707,50	28/08/2024
	Nota di credito a storno parziale relativa ad accordo di collaborazione per la gestione del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ed. 2023/2024 (nota di accredito nr.72/06 del 04/12/2024)	- 1.300,00	30/12/2024
Accordo di collaborazione per la gestione del corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ed.2023/2024 (fattura nr.30/06 del 28/06/2024)	46.612,50	28/08/2024	
Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 31/06 del 08/07/2024)	670,00	06/09/2024	
Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 35/06 del 07/08/2024)	770,50	09/10/2024	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

<i>Ente Pubblico Erogatore</i>	<i>Tipologia</i>	<i>Importo*</i>	<i>data incasso</i>
	Servizi di guardiania presso il centro di formazione dell'Azienda AUSL della Romagna a Forlì (fattura nr. 44/06 del 14/10/2024)	737,00	11/12/2024
Azienda Usl di Bologna	Utilizzo locali centro Polifunzionale "EX macello" per corso 7738 svoltasi il 17/04/2024 e il 22/04/2024 (fattura nr. 16/06 del 22/04/2024)	750,00	12/06/2024
C.C.I.A.A. della Romagna Forlì-Cesena e Rimini	Contributo al fondo consortile 2024 - I tranche	60.000,00	05/07/2024
	Contributo al fondo consortile 2024 - II tranche	60.000,00	10/09/2024
Comune di Bologna - area person.e organiz.	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta - le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali" nr. 1 partecipanti al corso del 21/11/24 (fattura nr. 58/06 del 21/11/2024)	132,00	04/12/2024
Comune di Cervia	Iscrizione al corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici" nr. 1 partecipanti al corso che si svolgerà a Cesena 1 modulo (fattura nr. 49/06 del 08/11/2024)	390,00	12/12/2024
	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta - le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali" nr. 1 partecipanti al corso del 21/11/24 (fattura nr. 59/06 del 22/11/2024)	110,00	17/12/2024
Comune di Cesena	Fornitura di servizi per l'esecuzione del progetto "INNOVA_MENTE: il cambiamento dei processi di insegnamento - apprendimento nella scuola 4.0 con l'implementazione delle tecnologie digitali con ricadure significative sull'organizzazione degli ambienti scolastici" Periodo: Settembre-Dicembre 2023 (fattura nr.55/06 del 22/12/2023)	4.700,00	21/02/2024
	Contributo per la realizzazione delle attività a consolidamento dell'incubatore "CESENALAB" acconto anno 2024	92.250,00	04/03/2024
	Contributo al fondo consortile 2024 - I tranche	237.500,00	18/04/2024
	Contributo per la realizzazione delle attività a consolidamento dell'incubatore "CESENALAB" saldo anno 2023	30.750,00	21/06/2024
	Contributo al fondo consortile 2024 - II tranche	237.500,00	08/10/2024
	Contributo per la realizzazione del "Progetto per l'integrazione degli alunni stranieri risorse in rete per chi viene da lontano"	1.502,10	16/12/2024
	Contributo per la realizzazione del "Progetto per l'integrazione degli alunni stranieri risorse in rete per chi viene da lontano"	8.000,00	16/12/2024
	Fornitura di servizi per lo svolgimento di corsi "Coding e Pensiero Computazionale" - rif. Det. Dirigenziale approvaione prog. Formazione/qualificazione personale educativo nidi e scuole infanzia e imp.di spesa (fattura nr. 64/06 del 25/11/2024)	960,00	17/12/2024
Comune di Como	Iscrizione al corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici" nr. 3 partecipanti al corso che si svolgerà a Cesena il 11/10 - 25/10 - 8/11 - 22/11 e 13/12/24 (fattura nr. 43/06 del 14/10/2024)	2.092,00	13/11/2024
Comune di Forlì	Contributo al progetto per il finanziamento di borse di studio per studenti e dottorandi per soggiorni all'estero	22.000,00	02/02/2024
	Contributo ISAERS Forlì Academy AvioLab	40.000,00	02/02/2024
	Finanziamento 4 Ricercatori RTT Corso di Medicina e Chirurgia	398.353,60	21/03/2024
	Contributo al fondo consortile 2024 - I tranche	225.000,00	13/08/2024
	Contributo al fondo consortile 2024 - II tranche	225.000,00	26/09/2024

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

	Iscrizione al corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici" nr. 15 partecipanti al corso che si svolgerà a Cesena il 11/10 - 25/10 - 8/11 - 22/11 e 13/12/24 (fattura nr. 41/06 del 03/10/2024)	6.610,00	30/10/2024
Comune di Imola	Fornitura di servizi per l'organizzazione di un mini corso di avvicinamento all'olio Evo nell'ambito della manifestazione "Baccanale 2024" (fattura n.48/06 del 06/11/2024)	1.800,00	25/11/2024
Comune di Predappio	Contributo al fondo consortile 2024 - I tranche	4.500,00	28/06/2024
	Contributo al fondo consortile 2024 - II tranche	4.500,00	27/09/2024
Comune di Ravenna - serv.soc.assoc.	Iscrizione al corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici" nr. 3 partecipanti al corso che si svolgerà a Cesena il 11/10 - 25/10 - 8/11 - 22/11 e 13/12/24 (fattura nr. 39/06 del 30/09/2024)	2.032,00	23/10/2024
Comune di Torino - S.F.E.P.	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta - le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali" nr. 2 partecipanti al corso del 21/11/24 (fattura nr. 60/06 del 25/11/2024)	240,00	20/12/2024
Direzione Didattica 2° circolo Cesena	Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica", "Coding umanistico" e " Coding e Steam" Percorso Innova-mente (Fattura nr. 21/06 del 23/05/2024)	287,03	28/06/2024
Direzione Didattica 3° circolo Cesena	Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica" e "Coding e didattica delle discipline umanistiche" Percorso Innova-mente (Fattura nr. 13/06 del 12/04/2024)	155,00	03/05/2024
	Corso di formazione rivolto al personale docente della scuola dell'infanzia relativo all'animazione digitale (Fattura nr. 24/06 del 20/06/2024)	2.686,00	12/07/2024
	Corso di Coding per progetto PNRR Stem. (fattura nr.25/06 del 21/06/2024)	9.324,59	14/08/2024
Direzione Didattica 4° circolo Cesena	Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica" e "Coding e didattica delle discipline umanistiche" Percorso Innova-mente (Fattura nr. 14/06 del 12/04/2024)	500,00	10/05/2024
	Realizzazione di 7 edizioni per il potenziamento delle competenze stem. Periodo giungo-settembre (fattura nr. 45/06 del 14/10/2024)	11.331,97	28/10/2024
	Fornitura di servizio per la realizzazione di nr. 3 edizioni per il potenziamento delle competenze Stem e Periodo ottobre - dicembre (Fattura nr. 70/06 del 02/12/2024)	4.856,55	20/12/2024
Direzione Didattica 5° circolo Cesena	Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica" e "Coding e didattica delle discipline umanistiche" Percorso Innova-mente (Fattura nr. 15/06 del 12/04/2024)	407,00	26/04/2024
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 238/04 del 31/05/2024)	26,23	28/06/2024
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 27/06 del 27/06/2024)	95,08	26/07/2024
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 34/06 del 26/07/2024)	106,67	29/08/2024
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 36/06 del 27/08/2024)	124,89	27/09/2024
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 38/06 del 26/09/2024)	118,43	28/10/2024
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 47/06 del 29/10/2024)	71,20	29/11/2024
	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 66/06 del 29/11/2024)	13,08	31/12/2024

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

<i>Ente Pubblico Erogatore</i>	<i>Tipologia</i>	<i>Importo*</i>	<i>data incasso</i>
Gestione dei servizi energetici Spa	Corrispettivi relativi all'acquisto energia - delibera AEEG nr 280/07 (fattura nr. 67/06 del 29/11/2024)	41,60	31/12/2024
Ist. Zooprof. Sperim. Delle Venezie	Iscrizione alla conferenza internazionale FoodOmics 2024 Cesena, 14-16 febbraio 2024 (Fattura nr. 01/06 del 09/01/2024)	286,89	18/01/2024
	Iscrizione alla conferenza internazionale FoodOmics 2024 Cesena, 14-16 febbraio 2024 (Fattura nr. 02/06 del 09/01/2024)	286,89	18/01/2024
Liceo classico "Vincenzo Monti"	Corsi di formazione "Coding e pensiero computazionale, modulo base" - gennaio 2024 (fattura nr. 05/06 del 26/01/2024)	400,00	15/02/2024
	Corsi di formazione "Coding e robotica educativa" - maggio 2024 (fattura nr. 22/06 del 31/05/2024)	400,00	26/06/2024
Liceo scientifico "A. Righi"	Corsi di formazione "Le Tecnologie nel contesto di ambienti di apprendimento-quadro di riferimento" - dicembre 2023 (fattura nr. 04/06 del 26/01/2024)	750,00	01/02/2024
Ordine dei farmacisti prov. Forlì-Cesena	Utilizzo locali centro Polifunzionale "EX macello" per assemblea elettorale ordine dei farmacisti di Forlì-Cesena svoltasi il 11/11/2024 (fattura nr. 50/06 del 11/11/2024)	375,00	21/10/2024 27/11/2024
Provincia di Forlì-Cesena	Iscrizione al corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici" nr. 2 partecipanti al corso che si svolgerà a Cesena il 11/10 - 25/10 - 8/11 - 22/11 e 13/12/24 (fattura nr. 46/06 del 17/10/2024)	1.240,00	20/11/2024
	Contributo al fondo consortile 2024	12.000,00	27/06/2024
	Contributo al fondo consortile 2013-2014, X rata	41.000,00	27/06/2024
Regione Emilia Romagna	Progetto Tecnopolo Forlì-Cesena SAL I	126.653,03	22/03/2024
	Contributo al progetto "Technical Assistance to the Programme: Support of VET through Innovation VET 01/2018" - PROGETTO EMILIA-ROMAGNA PER L'ALBANIA "PEMA" - II semestre 2021 - I e II semestre 2022	17.385,73	30/07/2024
	Progetto Ragazze Digitali 2023	15.366,80	02/09/2024
		15.562,20	05/09/2024
	Progetto Tecnopolo Forlì-Cesena SAL II	95.816,66	10/10/2024
Scuola sec.I grado - v.le della Resistenza - Cesena	Fornitura di servizio per l'organizzazione di percorsi formativi di potenziamento delle discipline Stem. (Fattura nr. 37/06 del 13/09/2024)	9.713,11	04/10/2024
Scuola stat. Istr. Sec. I grado " A.BERTOLA"	Fornitura di servizio per azioni di potenziamento delle discipline Stem e Multilinguistiche (Fattura nr. 65/06 del 28/11/2024)	11.655,74	10/12/2024
Unione dei comuni della Romagna Forlivese	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta - le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali" nr. 1 partecipanti al corso del 21/11/24 (fattura nr. 57/06 del 20/11/2024)	130,00	24/12/2024
Unione Reno Galliera	Iscrizione al corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici" nr. 1 partecipanti al corso che si svolgerà a Cesena 1 modulo (fattura nr. 42/06 del 10/10/2024)	392,00	14/11/2024
Unione Romagna Faentina	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta - le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali" nr. 3 partecipanti al corso del 21/11/24 (fattura nr. 56/06 del 20/11/2024)	332,00	09/12/2024
Unione Rubicone e Mare	Iscrizione al corso di formazione "PCC questa sconosciuta - le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli enti locali" nr. 2 partecipanti al corso del 21/11/24 (fattura nr. 51/06 del 14/11/2024)	222,00	05/12/2024

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

Ente Pubblico Erogatore	Tipologia	Importo*	data incasso
Università di Bologna	Contributo gestione CAF 5847 "Il controllo di gestione nelle sale operatorie: operating room management" a.a. 2022/2023	16.286,17	12/03/2024
	Contributo gestione Master cod. 5867 in "Farmacia Clinica Oncologica 4.0" a.a. 2021/2022 - saldo	1.587,15	03/06/2024
	Contributo Accordo quadro 2024	25.000,00	18/06/2024
	Contributo gestione Master cod. 810 Fund Raising a.a. 2022/2023 saldo	66.083,38	18/07/2024
	Contributo gestione Master cod. 192 City Management a.a. 2022/2023	61.147,99	18/07/2024
	Contributo progetto MOVERT II SAL	2.065,58	16/12/2024
	Contributo progetto SMAL SAT II SAL	5.283,84	16/12/2024
	Contributo gestione CAF 5847 "Il controllo di gestione nelle sale operatorie: operating room management" a.a. 2023/2024	8.579,50	17/12/2024
	Contributo gestione Cod. 5851 Corso Formazione Permanente "Assistenza Linguistica per l'Ambito Giudiziario e Socio-Sanitario" a.a. 2023/2024	5.707,18	17/12/2024
	Contributo alla realizzazione del Progetto Polo Aereonautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì	225.000,00	17/12/2024
Università di Bologna - APAT	Rimborso del 50% dell'imposta di registro riferita alla convenzione per la concessione onerosa di spazi in Via Fontanelle, 40 (fattura nr. 6/06 del 30/01/2024)	79,00	01/03/2024
Università di Bologna - Campus di Cesena	Rimborso quota spese sala Alfa destinata alle associazioni studentesche (Fattura nr. 56/06 del 22/12/2023)	369,85	16/01/2024
	Rimborso quota spese sala Alfa destinata alle associazioni studentesche (Fattura nr. 7/06 del 08/02/2024)	2.689,38	01/03/2024
Università di Bologna - Dipartimento di Psicologia	Fornitura di servizio per l'organizzazione dell'evento "Ripartire da qui. Vivere bene la fragilità nei diversi contesti di vita. La psicologia in campo tra ricerca, clinica e territorio" Bologna 08/03/2024 e Cesena 15/03/2024 (Fattura nr. 09/06 del 15/03/2024)	6.100,00	29/04/2024
Università di Bologna - Dipartimento di Scienze e Tecnologie Alimentari	Realizzazione di 1 evento nell'ambito delle attività di divulgazione dei risultati del progetto di ricerca progetto prima sez.2 Gourmed (fattura nr. 26/06 del 25/06/2024)	1.650,00	22/07/2024
	Realizzazione di 1 evento nell'ambito delle attività di divulgazione dei risultati del progetto di ricerca Gourmed svoltasi in data 15/11/2024 (fattura nr. 68/06 del 29/11/2024)	1.650,00	13/12/2024
* gli importi degli incarichi retribuiti sono indicati IVA esclusa quando emesse in split payment			

## Costi della produzione

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni	
3.422.450	3.580.954	(158.504)	
Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	24.436	60.125	(35.689)
Servizi	1.798.705	2.010.196	(211.491)
Godimento di beni di terzi	771.383	697.461	73.922
Salari e stipendi	437.164	409.948	27.216
Oneri sociali	132.732	123.262	9.470

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Trattamento di fine rapporto	34.766	32.246	2.520
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.783	4.813	(1.030)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	61.300	57.394	3.906
Svalutazioni crediti attivo circolante		15.250	(15.250)
Accantonamento per rischi		68.450	(68.450)
Oneri diversi di gestione	158.181	101.809	56.372
<b>Totale</b>	<b>3.422.450</b>	<b>3.580.954</b>	<b>(158.504)</b>

## Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e costi per servizi

### Materie prime e di consumo

Tipologia	Anno 2024	Anno 2023
CESENALAB idee per crescere	415	374
ATTIVITÀ CORSUALI E NON:	24021	43.913
Progetti Campus degli Alimenti	1.621	2.502
Gestione Aule Ex Macello in Cesena	285	76
Realizzazione convegni, corsi e ricerche	6.832	9.216
Gestione Rocca delle Caminate	125	2.863
Gestione Aule in viale Europa in Cesena	1.162	0
Attività di formazione universitaria	4.969	29.256
ANTARES FORLÌ	401	362
CRIAD	248	567
CREAS	0	2.051
CONTRATTO CASA	482	4.846
GENERALI SOCIETÀ	7.896	8.012
<b>TOTALE</b>	<b>24.436</b>	<b>60.125</b>

### Costi per servizi

Nella tabella sottostante si riepilogano i costi per servizi sopra indicati:

Tipologia	Anno 2024	Anno 2023
CESENALAB idee per crescere	160.831	132.837
SERVIZI INERENTI ALLE ATTIVITÀ CORSUALI E NON:	1.637.873	1.168.663
Finanziamento alla didattica	34.008	36.008
Progetti Campus degli Alimenti	21.666	13.050
Gestione Aule Ex Macello in Cesena	18.032	24.927
Gestione aule in Viale Europa - Cesena	11.276	0
Realizzazione convegni, corsi e ricerche	255.879	178.951
Gestione Rocca delle Caminate	71.295	42.409
Progetto Gestione del Tecnopolo Forlì-Cesena	339.616	144.226
Attività di formazione universitaria	230.744	315.884
Progetto Romagna Salute istituzione corso di Medicina e Chirurgia		398.354
Progetto Polo Aeronautico per gli studenti del campus di Forlì	675	14.854
ANTARES FORLÌ	6.463	21.663

Tipologia	Anno 2024	Anno 2023
CRIAD	76.265	8.982
ISAERS ACADEMY FORLÌ AVIOLAB	50.848	30.680
CENTRO LERICI	156	157
FORUM ROMAGNA DIGITALE	156	680
CREAS	58.332	111.384
CONTRATTO CASA	292.046	317.662
GENERALI SOCIETÀ	170.417	217.488
<b>TOTALE</b>	<b>1.798.705</b>	<b>2.010.196</b>

La voce per servizi, riepilogati per singole categorie, comprende tra l'altro: costi per utenze, servizi di pulizia, spese di pubblicità, manutenzioni, assicurazioni, servizi di portierato, compensi per ogni tipo di consulenze prestate da terzi nonché servizi bancari.

Sempre ai fini di una migliore chiarezza di bilancio sono stati inseriti in questa voce i rimborsi spese ai dipendenti ed ai collaboratori.

#### **Costi per godimento beni di terzi**

Si tratta dei costi sostenuti per l'acquisizione in affitto delle sedi istituzionali di Forlì e Cesena, della sala studio destinata agli studenti universitari, degli appartamenti per la gestione del contratto casa e degli spazi destinati alla formazione, alle attività del CRIAD, di Forum Romagna Digitale e del Tecnopolo. Inoltre, questa voce comprende l'affitto di spazi ed il noleggio di attrezzature per la realizzazione di incontri, presentazioni, fiere, mostre e lezioni.

Descrizione	Anno 2024	Anno 2023
Affitti	760.662	686.335
Affitti riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab	4.000	4.000
Noleggi	6.721	7.126
<b>TOTALE</b>	<b>771.383</b>	<b>697.461</b>

#### **Costi per il personale**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, omaggi natalizi e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

#### **Ammortamento delle immobilizzazioni materiali**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

#### **Accantonamento per rischi**

Gli accantonamenti pari a complessivi € 31.166 sono stati classificati, in conformità all'OIC 12 punto 79, secondo il criterio della classificazione "per natura" dei costi ovvero alla voce "B7 spese per servizi" in quanto hanno riguardato spese per: a) manutenzione € 2.096, riferiti al patrimonio dedicato al progetto "CesenaLab: idee per crescere"; b) manutenzione presso Rocca delle Caminate € 20.070; c) manutenzione degli appartamenti in viale Matteotti in Forlì € 9.000

#### **Oneri diversi di gestione**

La voce "Oneri diversi di gestione" comprende tutti quei costi non precedentemente classificabili con distinzione di quelli riferiti al patrimonio dedicato CesenaLab.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

TIPOLOGIA	Anno 2024	Anno 2023
ONERI DIVERSI DI GESTIONE INERENTI ALLE ATTIVITÀ CORSUALI E NON	5.816	9.735
Imposta di registro per contratti di locazione	981	2.040
Progetti Campus degli Alimenti	20	32
Realizzazione convegni e corsi	4.583	7.607
Attività di formazione universitaria	170	3
Progetto Polo Aeronautico per gli studenti del campus di Forlì	62	0
Rocca delle Caminate	0	53
CESENALAB: IDEE PER CRESCERE	2.037	802
ISAERS FORLÌ ACADEMY AVIOLAB	289	116
ANTARES	0	83
CRIAD	4.564	1.950
CREAS	823	327
CONTRATTO CASA	14.736	15.040
GENERALI SOCIETÀ	98.723	25.937
CONTRIBUTI EROGATI	31.193	47.819
<b>TOTALE</b>	<b>158.181</b>	<b>101.809</b>

## Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
33.680	35.043	(1.363)

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	7.826	7.786	40
Proventi diversi dai precedenti	26.438	28.742	(2.304)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(584)	(1.484)	900
Utili (perdite) su cambi		(1)	1
<b>Totale</b>	<b>33.680</b>	<b>35.043</b>	<b>(1.363)</b>

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **Dati sull'occupazione**

Sono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile.

Nel mese di settembre è stata assunta una dipendente a tempo determinato al IV livello in affiancamento alla dipendente prossima alla pensione.

Alla data di chiusura del bilancio la società aveva in forza n. 11 dipendenti così suddivisi: n. 1 quadro a tempo indeterminato, n. 9 impiegate/i di concetto a tempo indeterminato e n. 1 dipendente a tempo determinato.

Dato medio complessivo 10 (9,92).

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio.

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

I costi a bilancio per i compensi spettanti per l'esercizio 2024 agli amministratori e ai sindaci per i gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione ammontano rispettivamente ad euro 3.770,88 e ad euro 2.408,05, il compenso al Collegio Sindacale ammonta ad euro 12.086,50, il compenso al Revisore Legale ammonta ad € 9.376,74.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	3.771	14.495

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

Ai sensi di legge (rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.) si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale. In data 16 luglio 2024 è stato affidato il nuovo incarico triennale ed è stata contabilizzata la quota di competenza della revisione 2024:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	9.377
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	9.377

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

#### **Natura Garanzie prestate**

Le fidejussioni e altre garanzie personali ammontano complessivamente a euro 111.000 e così composte:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Garanzie c/polizze fideiussorie prestate	117.750	111.000

L'importo rappresenta la somma di: a) polizza fideiussoria rilasciata dalla società alla Provincia di Forlì Cesena per la concessione d'uso di Rocca delle Caminate ed in particolare a garanzia degli obblighi derivanti dalla predetta concessione compresa la perfetta esecuzione a regola d'arte di tutte le opere di manutenzione ordinaria, nonché di ogni altro obbligo previsto dalla concessione stessa, pari ad € 100.000; b) polizza fideiussoria, € 8.000, rilasciata dalla società al Comune di Cesena con riferimento a n. 4 appartamenti in concessione ovvero all'adempimento di tutti gli obblighi contrattuali ed in particolare della restituzione del bene nelle condizioni di integrità; c) polizza fideiussoria, € 3.000, rilasciata dalla società al Comune di Cesena, nell'ambito del patrimonio dedicato CesenaLab: idee per crescere, con riferimento alla concessione dell'immobile in via Martiri della Libertà nr. 14 in Cesena per il potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e di servizi; d) polizza fideiussoria, € 6.750, corrispondente al 5% del valore della commessa aggiudicata, a favore dell'Unione della Romagna Faentina con riferimento al capitolato speciale d'appalto per servizio di supporto per la realizzazione delle attività formative e divulgative connesse all'attuazione dei laboratori urbani digitali previsti dall'agenda trasformativa urbana per lo sviluppo sostenibile-atuss della Romagna faentina nel periodo 2023-2026.

#### Beni ceduti presso terzi in comodato

Rappresenta il valore netto dell'attrezzatura, presso Rocca delle Caminate (€ 892,63), ceduta in comodato all'Associazione Educatori Scout "La Traccia" con riferimento ai contratti stipulati rispettivamente in data 22.06.2020 e 06.07.2021.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023
Beni ceduti in comodato presso terzi	893	1.305

### **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

La società ha provveduto alla destinazione di un patrimonio vincolato in via esclusiva al perseguimento di uno specifico affare; il 2024 è la terza annualità del quadriennio del progetto. Si riportano di seguito le informazioni così come richieste dall'art. 2447-septies, comma 3 del codice civile in riferimento al valore, alla tipologia dei beni e dei rapporti giuridici compresi nel patrimonio destinato, ai criteri adottati per l'imputazione degli elementi comuni di costo e di ricavo, nonché il corrispondente regime previsto a livello di responsabilità societaria.

a. Tipologia di beni e/o rapporti giuridici destinati allo specifico affare

La società ha destinato al Patrimonio € 65.000 del proprio patrimonio netto in liquidità. Il patrimonio netto al 31.12.2024, comprensivo dell'utile di esercizio, ammonta ad € 70.388.

b. Criteri di imputazione dei costi e dei ricavi

I costi diretti relativi al Patrimonio Destinato sono stati imputati sulla base della loro inerenza al progetto.

I costi amministrativi e generali sono stati imputati nella misura prevista nel piano economico finanziario approvato in sede di costituzione del patrimonio destinato al singolo affare.

I ricavi relativi a "CesenaLab: idee per crescere" sono stati imputati sulla base della loro inerenza al progetto.

c. Regime di responsabilità

La società, già in sede di costituzione del Patrimonio Destinato ha assunto una responsabilità limitata in relazione alle obbligazioni sorte in relazione allo specifico affare.

Di seguito si illustra lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota di commento del solo patrimonio destinato:

**SER.IN.AR. SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI**  
**PATRIMONIO DEDICATO CESENALAB: IDEE PER CRESCERE**  
**Capitale sociale 65.000**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2024**

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
<b>Attivo</b>		
I – Immobilizzazioni immateriali		
7) Altri costi pluriennali	2.087	4.175
II – Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	0	0
3) attrezzature industriali e commerciali	1.345	0
4) altri beni	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	0	0
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>3.432</b>	<b>4.175</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I. Rimanenze		
3) Lavori in corso su ordinazione	21.400	0
<b>Totale rimanenze (C1)</b>	<b>21.400</b>	<b>0</b>
II – Crediti		
1. verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.209	2.928
Totale crediti verso clienti	4.209	2.928
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.035	5.803
Totale crediti tributari	3.035	5.803
5-quater) crediti verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	36.066	30.750
Totale crediti verso altri	36.066	30.750
<b>Totale crediti</b>	<b>43.310</b>	<b>39.481</b>
IV – Disponibilità liquide		
1. depositi bancari e postali	79.641	72.382
Totale disponibilità liquide	79.641	72.382
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>144.351</b>	<b>111.863</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>2.511</b>	<b>4.918</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>150.294</b>	<b>120.956</b>
<b>Passivo</b>		
A. Patrimonio netto		
I – Capitale	65.000	65.000
IV – Riserva Legale	2.165	857
IX – Riserva Ordinaria		
IX – Utile (perdita) dell'esercizio	3.223	1.310

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>70.388</b>	<b>67.167</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>8.387</b>	<b>6.291</b>
D) Debiti		
6. debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	64.296	35.499
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>64.296</b>	<b>35.499</b>
12. debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	610	857
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>610</b>	<b>857</b>
13. debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14. altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.841	1.947
<b>Totale altri debiti</b>	<b>3.841</b>	<b>1.947</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>68.747</b>	<b>38.303</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>2.772</b>	<b>9.195</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>150.294</b>	<b>120.956</b>
Conto Economico		
A. Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.639	26.268
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	21.400	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	125.088	126.097
altri	54	1.965
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>125.142</b>	<b>128.063</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>176.181</b>	<b>154.330</b>
B. Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	415	374
7) per servizi	160.831	142.837
8) per godimento di beni di terzi	4.000	4.000
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.088	2.088
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.345	0
d) svalutazione crediti	0	1.220
14) oneri diversi di gestione	2.037	802
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>170.716</b>	<b>151.321</b>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	5.465	3.009
C. Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
e) da altri	-60	-60
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>-60</b>	<b>-60</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + C - D)</b>	<b>5.405</b>	<b>2.949</b>

Stato Patrimoniale	31/12/2024	31/12/2023
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	2.182	1.639
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>3.223</b>	<b>1.310</b>

Il Patrimonio Destinato in commento è stato costituito, su richiesta del Socio Comune di Cesena, in particolare per valorizzare giovani talenti intenzionati ad avviare un'attività imprenditoriale e proseguire nel percorso di strutturazione dell'incubatore Cesenalab connotato da sempre maggiore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale, che verrà perseguita anche attraverso le azioni progettuali di cui alla Convenzione PGN 85829 del 18/6/2021 sottoscritta tra la Regione Emilia-Romagna e il Comune di Cesena per il progetto di "Riqualficazione di un immobile di proprietà comunale in zona Stazione Ferroviaria da destinare a nuova sede dell'incubatore d'impresa". Il progetto ha l'obiettivo di potenziare l'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e l'offerta di servizi a domanda di CesenaLab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology e dell'innovation research. CesenaLab è un incubatore e acceleratore d'impresa incentrato principalmente sul modo digital, web e new media e ha l'obiettivo di avviare e sviluppare nuove imprese innovative, con particolare riferimento, non esclusivo, al settore informatico e tecnologico. In particolare l'attenzione è focalizzata nei confronti delle start-up ad alto contenuto innovativo, inteso come approccio creativo ed evolutivo finalizzato alla realizzazione di prodotti o servizi che rappresentino caratteristiche di novità ed originalità.

La costituzione del patrimonio destinato mira a porre le fondamenta affinché CesenaLab possa potenziare la propria esperienza allargandone il campo di attività a tutti i settori economici al fine di dare sostegno alle nuove imprese creando una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti, anche mettendo a sistema gli incubatori pubblici e privati presenti sul territorio e degli strumenti agevolativi esistenti e divenire un "progetto con una propria identità ed autonomia economica e finanziaria".

Il Progetto intende promuovere il potenziamento di CesenaLab connotato dagli obiettivi di ampliamento delle collaborazioni finalizzate a mettere a sistema gli incubatori pubblici e privati del territorio e la creazione di una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti nonché all'ulteriore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale.

Il Patrimonio Destinato, è stato costituito, tramite Assemblea Straordinaria del 26 ottobre 2021, a ministero del Notaio De Simone, Rep. N. 59385, Raccolta n. 32154. Sulla base di quanto previsto dall'art. 2447-quarter, secondo comma del codice civile, la delibera di costituzione del Patrimonio Destinato assume rilevanza decorsi sessanta giorni dal deposito della stessa presso il Registro delle Imprese, in assenza di opposizione dei creditori sociali anteriori all'iscrizione stessa. La delibera di costituzione del Patrimonio Destinato è stata iscritta presso il Registro delle Imprese di Forlì-Cesena in data 2 novembre 2021 e, non essendosi rilevata alcuna opposizione da parte dei creditori anteriori all'iscrizione, ha assunto efficacia entro l'avvio del progetto fissato nel 17 gennaio 2022. Il Patrimonio Separato, in questo terzo anno di attività, ha generato un utile pari ad € 3.223 al netto delle imposte.

Nel 2024 CesenaLab ha partecipato al Bando per lo sviluppo di incubatori e acceleratori emesso dalla Regione Emilia Romagna, Area Ricerca, Innovazione, Reti Europee candidando, in partnership con Fondazione Flaminia, Fondazione Banco del Monte e Cassa di Risparmio Faenza ed il Comune di Ravenna, il progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa". La Regione Emilia Romagna ha ammesso il progetto assegnando un finanziamento complessivo di € 204.156 su costi totali pari ad € 255.195. Per la realizzazione del progetto, da terminare entro il 31/12/2025, è stata costituita l'ATS (Associazione Temporanea di Scopo) tra i partner con ruolo di capofila assegnato a Ser.In.Ar./CesenaLab. La quota dei costi a carico Ser.In.Ar./CesenaLab è di € 82.925 a fronte di un contributo pari ad € 66.340.

CesenaLab ha, inoltre, partecipato al bando "Giovani e impresa - II edizione" promosso da ANCI in partnership con diverse realtà del territorio coordinate dal Comune di Cesena, ente capofila. Nel mese di marzo 2025 ANCI ha confermato che il progetto "IMPRESA GEN Z" è stato finanziato nell'ambito del Bando Giovani e Imprese II.

#### Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31.12.2024 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. n. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

#### **Principi di redazione**

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali. Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

#### **Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio**

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile contenute nella nota integrativa del bilancio della società sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

#### **Criteri di valutazione**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile e, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto dei rispettivi Fondi Ammortamento. La capitalizzazione di tali oneri è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale ove dovuto.

Qualora, durante il periodo di ammortamento, non si riscontri più l'utilità futura dei costi capitalizzati, questi ultimi sono imputati al Conto Economico.

Le migliorie apportate su immobili di terzi sono state ammortizzate per il periodo della concessione d'uso dei locali.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo di Stato Patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento.

La vita utile dei beni acquistati è valutata pari alla durata del progetto stesso.

#### **Rimanenze**

Per quanto riguarda la valorizzazione dei servizi in corso di esecuzione al 31 dicembre 2024, relativi sia alle attività corsuali sia a quelle non corsuali, la valutazione è stata effettuata in base al criterio della "percentuale di completamento" in relazione ai corrispettivi pattuiti, utilizzando il metodo del costo effettivo sostenuto (tenuto conto anche dei costi indiretti) in proporzione ai costi totali stimati (cost-to-cost).

#### **Attivo circolante: crediti**

I crediti sono stati esposti in bilancio al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo. Si specifica che all'interno della voce risultano iscritti € 5.316 relativi a crediti verso la società per rapporti reciproci.

#### **Passivo: debiti**

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

#### **Conto Economico**

I ricavi, proventi, costi ed oneri sono iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 242- bis del codice civile. La loro analisi è dettagliata nella nota integrativa del bilancio della società.

#### **Valore della produzione**

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza e si riferiscono principalmente: a) ai contributi straordinari sul fondo consortile erogati dal Comune di Cesena; b) alle prestazioni di servizio per i quali i relativi ricavi sono iscritti con riferimento al momento di ultimazione della prestazione; c) al valore dei lavori in corso di esecuzione al 31.12.2024.

#### **Costi della produzione**

I costi ed oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

I costi generali amministrativi per la gestione del patrimonio sono pari ad € 10.000, come da piano economico approvato, e sono classificati tra i costi per servizi.

Tra i costi per servizi è stato, altresì, classificato il costo del personale Ser.In.Ar. incaricato a svolgere specifica attività di project management sul progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa - CINIM" co-finanziato dalla Regione Emilia Romagna pari a complessivi € 6.000.

#### Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

#### Imposte sul reddito

La voce è costituita dall'IRAP pari ad € 297 e dall'IRES pari ad € 1.885.

#### Informazioni di cui all'art. 2447-septies, 3° comma c.c.

L'art. 2447-septies, comma 2, stabilisce che "per ciascun patrimonio destinato gli amministratori redigono un separato rendiconto, allegato al bilancio, secondo quanto previsto dagli art. 2443 e seguenti. Dato il richiamo alle disposizioni degli artt. 2443 e seguenti, il rendiconto dello specifico affare è costituito da uno stato patrimoniale, da un conto economico e da una nota di commento nella quale, in relazione a ciascuna voce dello stato patrimoniale e del conto economico sarà svolta una breve spiegazione delle principali movimentazioni.

#### Nota di commento

##### STATO PATRIMONIALE

##### Immobilizzazioni immateriali

Nel corso del 2024 non sono stati sostenuti costi, la variazione in diminuzione si riferisce alla quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

##### Immobilizzazioni materiali

Nel corso del 2024 sono state acquistate attrezzature per un valore complessivo di € 2.690.

##### Rimanenze

Si tratta della valorizzazione del progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa" avviato in data 22 luglio 2024 con termine attività il 31.12.2025. La valorizzazione al 31.12.2024 è pari ad € 21.400,00 pari al costo complessivo sostenuto per la realizzazione della "sezione A - Promozione" al netto delle risorse proprie a copertura di detti costi.

##### Crediti iscritti nell'attivo circolante

Il valore indicato a bilancio corrisponde al valore presumibile di realizzo.

Crediti	Al 31/12/2024			Al 31/12/2023		
	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Crediti verso clienti	4.209	0	4.209	2.928	0	2.928
Crediti vs. imprese collegate		0	0	0	0	0
Crediti Tributari	3.035	0	3.035	5.803	0	5.803
Crediti verso altri	36.066	0	36.066	30.750	0	30.750
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>43.310</b>	<b>0</b>	<b>43.310</b>	<b>39.481</b>	<b>0</b>	<b>39.481</b>

I crediti verso clienti sono indicati al netto del Fondo svalutazione Crediti pari ad € 1.708.

I crediti verso altri, pari ad € 36.066, sono rappresentati dalla quota a saldo del contributo da ricevere, per l'esercizio 2024, da parte del Comune di Cesena, per il funzionamento dell'incubatore pari ad € 30.750 e dal credito verso Ser.In.Ar. pari all'importo del credito scontato nel corso dell'esercizio riferito all'imposta IRES 2023 al netto del debito IRAP 2023.

##### Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta la disponibilità liquida e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

##### Ratei e risconti attivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

RATEI ATTIVI	31/12/2024	31/12/2023
Utenze	46	

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

RATEI ATTIVI	31/12/2024	31/12/2023
<b>TOTALE RATEI ATTIVI</b>	<b>46</b>	
RISCONTI ATTIVI	31/12/2024	31/12/2023
Commissioni su fidejussioni CesenaLab	15	15
Manutenzioni e assistenza tecnica CesenaLab	2.450	4.903
<b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.465</b>	<b>4.918</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>2.511</b>	<b>4.918</b>

#### Patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio Decrementi	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Incrementi					
Capitale	65.000				65.000
Riserve	857	1.310			2.167
Arrotondamento euro			2		-2
Utile (perdita d'esercizio)				3.223	3.223
Totale patrimonio netto	65.857	1.310	2	3.223	70.388

#### Debiti

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato solo in occasione di rettifiche di fatturazione ed è ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Debiti	AL 31/12/2024			Al 31/12/2023		
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	64.296	0	64.296	35.499	0	35.499
Debiti tributari	610	0	610	857	0	857
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0	0	0	0	0	0
Altri debiti	3.841	0	3.841	1.947	0	1.947
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>68.747</b>	<b>0</b>	<b>68.747</b>	<b>38.303</b>	<b>0</b>	<b>38.303</b>

I debiti tributari sono rappresentati dal debito verso Erario per IVA pari ad € 312,81 e dal debito IRAP pari ad € 297,00. Gli altri debiti si riferiscono a:

- depositi cauzionali incassati a fronte della sottoscrizione dei contratti di coworking per complessivi € 1.900,00;
- debiti per spese condominiali per complessivi € 1.940,58.

#### Ratei e risconti passivi

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale. In particolare misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

RATEI PASSIVI	31/12/2024	31/12/2023
Utenze	44	27
<b>TOTALE RATEI PASSIVI</b>	<b>44</b>	<b>27</b>
RISCONTI PASSIVI	31/12/2024	31/12/2023
Contributo straordinario Comune di Cesena a CesenaLab	2.728	4.815
Progetto Accademia delle Idee - CesenaLab	0	4.353

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

RATEI PASSIVI	31/12/2024	31/12/2023
TOTALE RISCONTI PASSIVI	2.728	9.168
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.772	9.195

#### CONTO ECONOMICO

##### Valore della produzione

I ricavi, pari ad € 29.638,73 si riferiscono a prestazioni di servizi. La voce variazioni lavori in corso su ordinazione si riferisce al progetto "Cultura dell'innovazione e incubazione d'impresa" pari ad € 21.400. Altri ricavi e proventi si riferiscono a: a) contributi in conto esercizio pari a complessivi € 125.087,50 di cui € 123.000 contributi straordinari sul fondo consortile da parte del Comune di Cesena ed € 2.087,50 quale quota di competenza dell'esercizio del contributo destinato al finanziamento delle spese di manutenzione straordinaria e interventi di riparazione, da parte del Comune di Cesena; b) altri ricavi e proventi per € 53,87.

##### Costi della produzione

###### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Si tratta dei costi sostenuti per cancelleria, materiale di consumo e minuterie.

###### Costi per servizi

La voce per servizi comprende tra l'altro: costi per utenze, servizi di pulizia, spese di pubblicità, manutenzioni, assicurazioni, compensi per ogni tipo di consulenze prestate da terzi nonché servizi bancari.

###### Costi per godimento beni di terzi

Si tratta dei costi sostenuti per l'acquisizione in concessione della nuova palazzina del Comune di Cesena pari ad € 4.000.

###### Oneri diversi di gestione

La voce "oneri diversi di gestione" racchiude tutti quei costi non precedentemente classificabili.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter del codice civile, non si rilevano "operazioni fuori bilancio".

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nell'ambito dell'accordo di collaborazione istituzionale con l'Ateneo la società è stata impegnata per la gestione dei corsi professionalizzanti di diversi docenti, in numero sempre maggiore rispetto gli anni precedenti, hanno presentato progetti riconoscendo l'efficacia del ruolo di ente gestore svolto da Ser.In.Ar. Le attività che potranno essere gestite, a seguito del raggiungimento del numero minimo previsto per ciascuna iniziativa sono:

- Master di I livello: "City Management" - Direttore: Prof. Luca Mazzara, "Fundraising per il Nonprofit e gli Enti pubblici" - Direttore: Prof. Valerio Melandri - "New media, linguaggi e società" - Direttrice Prof.ssa Francesca Gatta; "Linguistica clinica" Direttrice Prof.ssa Gloria Gagliardi; "Acquacoltura e ittiopatorlogia" - Direttore: prof. Oliviero Mordenti; Master di I livello in "Large marine vertebrates sciences" - Direttrice prof.ssa Annalisa Zaccaroni; Master di II livello in "Funzioni diplomatiche e internazionali" Direttore prof. Marco Balboni.
- Corsi di Formazione Permanente: "Assistenza linguistica in ambito giuridico e socio-sanitario" - docente proponente: Prof.ssa Maria Chiara Russo;

- Corso di Alta Formazione: *"Il Controllo di Gestione nelle Sale Operatorie: Operating Room Management"*; *Chirurgia gastro-intestinale ed epatobiliopancreatica mini-invasiva, con focussulla chirurgica robotica"* - docente proponente per entrambe i corsi: Prof. Giorgio Ercolani;
- Summer School: International Summer School in *"Smart Objects and Application"* – docente proponente: Prof.ssa Silvia Mirri.

La società ha aderito alla partecipazione in qualità di socio Partecipante alla Fondazione Mercury costituita in data 8 marzo 2025 dai soci fondatori Comune di Forlì e Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì. Mercury concorre alla definizione degli indirizzi generali del Polo Tecnologico Aeronautico Spaziale Forlivese (PTASF), e recepisce quanto contenuto nel Protocollo di Intesa, firmato a Forlì il 26 gennaio 2022, dall'Università di Bologna, dal Comune di Forlì, dalla Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, dalla Camera di Commercio di Forlì, Cesena, RiminiMercury ha per finalità la promozione e lo sviluppo della cultura, dell'insegnamento, della formazione, della comunicazione, della ricerca scientifica e tecnica in ogni ambito e forma, compresi i nuovi orizzonti dell'intelligenza artificiale, e dell'innovazione del sistema tecnologico-aeronautico-spaziale con particolare riferimento allo sviluppo professionale, economico e industriale del territorio forlivese, già caratterizzato da stabile e consolidata vocazione e dalla presenza di istituzioni ed operatori del settore altamente qualificati e accreditati. La partecipazione alla Fondazione potrà essere di impulso alle attività di ISAERS Academy Forlì AvioLab.

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile, si precisa che la società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

## Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

La società non riveste tale qualifica.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2024	Euro	29.605
5% a riserva legale	Euro	1.480
a riserva ordinaria	Euro	28.125

La presente Nota integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio di esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti; successivamente alla data di chiusura dell'esercizio e fino ad oggi non sono occorsi, inoltre, eventi tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale-finanziaria sostanzialmente diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico o da richiedere ulteriori rettifiche od annotazioni integrative al bilancio.

Forlì, 01 aprile 2025

Firmato

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Stefano Versari

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

v.2.14.1

SER.IN.AR. SOC.CON.S.PER AZIONI

## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

La sottoscritta Mara Rinaldi, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Firmato il Professionista Incaricato

Mara Rinaldi

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons.p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
Libro Verbali delle Assemblee

pag. 193/2023

**VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI  
IN DATA 6 MAGGIO 2025**

In Forlì, oggi martedì 6 maggio 2025, alle ore 14.30, presso la sede di Viale Corridoni n. 18, a seguito di regolare convocazione trasmessa via PEC, prot. 147 dell'11 aprile 2025, si è riunita, in seconda convocazione, parte in presenza e parte in videoconferenza, l'Assemblea Ordinaria della Società, con il seguente Ordine del Giorno:

- 1) adempimenti di cui all'art. 2364 e seguenti del Codice Civile:  
approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2024; Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, Relazione sul Governo Societario e relativa documentazione accompagnatoria; presentazione della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, delle relazioni del Revisore Legale e del Collegio Sindacale; destinazione dell'utile d'esercizio;
- 2) varie ed eventuali.

Assume la presidenza dell'Assemblea Stefano Versari, Presidente del Consiglio di Amministrazione, il quale chiama a svolgere la funzione di segretario Fabrizio Abbondanza, Direttore della Società.

Il Presidente, constatata la regolare convocazione dell'Assemblea e la presenza di n. 6 azionisti, di cui 3 presenti fisicamente e gli altri, in proprio o per delega, collegati in videoconferenza (e identificati), portatori di azioni per € 1.232.000,00 di valore nominale, pari al 99 % del Capitale Sociale, di n. 1 componente il Consiglio di Amministrazione e di n. 3 componenti il Collegio Sindacale

**D I C H I A R A**

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons.p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
Libro Verbali delle Assemblee

pag. 194/2023

validamente costituita, in seconda convocazione, l'Assemblea Ordinaria della Società, riunita per deliberare sugli argomenti posti all'Ordine del Giorno sopraindicato ed apre la seduta.

- 1) Adempimenti di cui all'art. 2364 e seguenti del Codice Civile: approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2024: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, Relazione sul Governo Societario e relativa documentazione accompagnatoria; presentazione della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, delle relazioni del Revisore Legale e del Collegio Sindacale; destinazione dell'utile d'esercizio.**

Il Presidente ricorda che il Consiglio di Amministrazione del 1 aprile 2025 ha predisposto la bozza di bilancio al 31 dicembre 2024 che, corredata con idonea documentazione accessoria, è stata inviata a tutti i Soci perché potessero prenderne visione e approvarla nei rispettivi organi.

A tutt'oggi non sono pervenute richieste di integrazioni o specificazioni.

Il bilancio consuntivo 2024 si chiude con un utile di € 29.605.

Durante l'anno 2024 Ser.In.Ar. ha svolto pienamente la propria funzione statutaria a favore del radicamento e rafforzamento dell'Università di Bologna nei Campus universitari di Forlì e di Cesena.

Numerose sono state le azioni di sostegno alle attività universitarie di insegnamento, ricerca e "terza missione", realizzate in collaborazione con i Dipartimenti rappresentati sul territorio. Significative pure le azioni di accoglienza, svolte mediante il servizio alloggi "Il Faro" a favore di studenti fuori sede, stranieri in Erasmus+, dottorandi e specializzandi.

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons.p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
Libro Verbali delle Assemblee

pag. 195/2023

Costante ed efficace è stato l'apporto della Società al progetto di gestione del Tecnopolo di Forli-Cesena. Numerose le iniziative che hanno favorito il trasferimento tecnologico e l'innovazione, rafforzando la comunicazione fra mondo produttivo e ricerca universitaria.

Il Presidente evidenzia infine il rapporto estremamente positivo pari a 2,9 tra valore della produzione (nel 2024 € 3.440.568) e contribuzioni dei soci (nel 2024 € 1.190.000).

Il Presidente passa poi la parola al Collegio dei Sindaci per le valutazioni di competenza.

Il dott. Andrea Zanfini presenta la Relazione del Collegio che, relativamente al bilancio 2024, non evidenzia problematiche. Il bilancio è conforme alla legge e non vi sono osservazioni in merito. I Sindaci sono, inoltre, concordi sulla destinazione d'esercizio e non sussistono questioni ostative all'approvazione del bilancio. Anche la Relazione del Revisore è positiva. Il Collegio si è pure rapportato con l'Organismo di Vigilanza.

Pertanto il dott. Zanfini invita i Soci ad approvare il bilancio e la proposta del Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio.

Riprende la parola il Presidente e si rivolge all'Assemblea chiedendo se vi siano domande, valutazioni ed eventuali osservazioni.

I Soci esprimono apprezzamento per la chiusura positiva del bilancio, con un risultato d'esercizio superiore all'attivo preventivato a suo tempo, per il significativo valore della produzione e per il servizio svolto a favore dei Campus di Forli e di Cesena e del territorio provinciale.

Il Presidente pone in approvazione il bilancio al 31 dicembre 2024: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa,

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons.p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
Libro Verbali delle Assemblee

pag. 196/2023

Relazione sul Governo Societario e relativa documentazione accompagnatoria; relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, relazioni del Revisore Legale e del Collegio Sindacale e, considerato il risultato di esercizio 2024 pari a € 29.605, su indicazione del Consiglio di Amministrazione, propone di destinare il 5%, pari a € 1.480 a "riserva legale" ed i restanti € 28.125 a "riserva di utili".

L'Assemblea all'unanimità approva (*All. I*).

**2) Varie ed eventuali.**

Non essendovi ulteriori argomenti da trattare e verificato che nessun altro chiedeva di intervenire, il Presidente, alle ore 15.00 provvede alla chiusura dei lavori assembleari.

Il Segretario

Fabrizio Abbondanza

Il Presidente

Stefano Versari

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons.p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
Libro Verbali delle Assemblee

pag. 197/2023

Allegato all'assemblea degli azionisti ex art. 2375 C.C.						
SER.IN.AR. società consortile per azioni						
Verbale di Assemblea Ordinaria del 06.05.2025 - h. 14:30						
Ordine del giorno						
1) adempimenti di cui all'art. 2364 e seguenti del Codice Civile: approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2024: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, Relazione sul Governo Societario e relativa documentazione accompagnatoria; presentazione della relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, delle relazioni del Revisore Legale e del Collegio Sindacale; destinazione dell'utile d'esercizio;						
2) varie ed eventuali.						
Organo amministrativo						
Cognome e nome	Tipo carica	Presente	Assente			
VERSARI STEFANO	Presidente	x				
BURIOLI BARBARA	Consigliere		x			
GRAZIANI PATRIZIA	Consigliere		x			
POSTIGLIONE FRANCESCO	Consigliere		x			
PRATI MAGALI	Consigliere		x			
Organo di controllo						
Cognome e nome	Tipo carica	Presente	Assente			
ZANFINI ANDREA	Presidente Collegio	x				
BALZANI ANNA RITA	Membro effettivo	x				
DAL PRATO LUCA	Membro effettivo	x				
Valore nominale azione		100,00				
Azionisti e votazione 1° e 2° punto Ordine del Giorno						
Cognome e nome	Presente	F= favorevole A= astenuto D= dissenziente	n.° azioni	Capitale rappresentato E.	Capitale rappresentato %	
COMUNE DI CESENA	x	F	5.317	531.700,00	42,73%	
COMUNE DI FORLI'	x	F	5.060	506.000,00	40,67%	
FONDAZ. CASSA RISP CESENA	x	F	621	62.100,00	4,99%	
FONDAZ. CASSA RISP FORLI'	x	F	621	62.100,00	4,99%	
CCIAA FORLI'-CESENA RIMINI	x	F	614	61.400,00	4,93%	
PROVINCIA DI FORLI'-CESENA			125	12.500,00	1%	
COMUNE DI PREDAPPIO	x	F	87	8.700,00	0,69%	
		Totale azioni	12.445			
		capitale sociale		1.244.500,00	100,00%	
		capitale sociale assente		12.500,00	1%	
		capitale sociale presente		1.232.000,00	99,00%	
		capitale sociale favorevole		1.232.000,00	100,00%	

Il Presidente  
Stefano Versari

Il Segretario  
Fabrizio Abbondanza

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLÌ - CES...

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons. p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
 Libro Verbali delle Assemblee pag. 98/2023

**ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 6 MAGGIO 2025 ORE 14.30**

Ser.In.Ar. Forli-Cesena Soc. Cons. p.A.  
 Viale Corridoni, 18 - FORLÌ  
 Capitale Sociale € 1.244.500,00  
 REA di Forli n. 229678  
 Registro Imprese di Forli - C.F. 01940960402

Socio	% Cap. Soc.	Delegato, riconosciuto con documento identità N. ....	Firma in proprio o per delega IDENTIFICATA COLLEGATA IN VIDEOCONF
COMUNE DI CESENA	42,73% (€ 531.700,00)	GIORGIA MACRELLI	IDENTIFICATO E COLLEGATO IN VIDEOCONFERENZA
COMUNE DI FORLÌ	40,67% (€ 506.000,00)	PAOLA CASARA C.I. CA90371CC	IDENTIFICATO E COLLEGATO IN VIDEOCONFERENZA
FONDAZ. CASSA RISPARMIO CESENA	4,99% (€ 62.100,00)	LUCA CASTAGNOLI	IDENTIFICATO E COLLEGATO IN VIDEOCONFERENZA
FONDAZ. CASSA RISPARMI FORLÌ	4,99% (€ 62.100,00)	SOFIA BANDINI C.I. CAG7995QT	IDENTIFICATO E COLLEGATO IN VIDEOCONFERENZA
CAMERA DI COMMERCIO DELLA ROMAGNA -4,93% FORLÌ-CESENA E RIMINI	(€ 61.400,00)	ADRIANO BIZZELLI AV 7051944 CARTA ID	IDENTIFICATO E COLLEGATO IN VIDEOCONFERENZA
PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA	1,00% (€ 12.500,00)		
COMUNE DI PREDAPPIO	0,69% (€ 8.700,00)	ROBERTO CANALI	IDENTIFICATO E COLLEGATO IN VIDEOCONFERENZA
<b>Tornano</b>	<b>100% (€ 1.244.500,00)</b>		

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

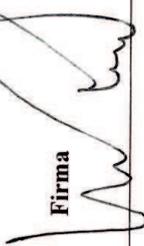
SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons.p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
Libro Verbali delle Assemblee

pag. 199/2023

Ser.In.Ar. Forli-Cesena Soc. Cons. p.A.  
Viale Corridoni, 18 - FORLI'  
Capitale Sociale € 1.244.500,00 i.v.  
REA di Forli n. 229678  
Registro Imprese di Forli - C.F. 01940960402

**ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 6 MAGGIO 2025 ORE 14,30**

Consigliere	Carica	Firma
VERSARI Stefano C.F. VRSSFN58R22D704S	Presidente	
BURIOLI Barbara C.F. BRLBBR69R65C573P	Consigliere	_____
GRAZIANI Patrizia C.F. GRZPRZ60D56D704S	Consigliere	_____
POSTIGLIONE Francesco C.F. PSTFNC75B10F839E	Consigliere	_____
PRATI Magali C.F. PRTMGL62R55Z602E	Consigliere	_____

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

Servizi Integrati d'Area SER.IN.AR. Forli-Cesena Soc. Cons.p.A. - C.F. e P.IVA 01940960402  
Libro Verbali delle Assemblee

pag. 200/2023

Ser.In.Ar. Forli-Cesena Soc. Cons. p.A.  
Viale Corridoni, 18 - FORLI  
Capitale Sociale € 1.244.500,00 i.v.  
REA di Forli n. 229678  
Registro Imprese di Forli - C.F. 01940960402

ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 6 MAGGIO 2025 ORE 14.30

Collegio Sindacale	Carica	Firma
ZANFINI Andrea C.F. ZNFNDR64H05C5731	Presidente	
BALZANI Anna Rita C.F. BLZNR67D55F097X	Effettivo	
DAL PRATO Luca C.F. DLPLCU81D21D458S	Effettivo	

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

La sottoscritta Mara Rinaldi, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società. Firmato il Professionista Incaricato

Mara Rinaldi

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio della ROMAGNA - FORLI'-CESENA e RIMINI, autorizzata con provvedimento prot. n. 70586 del 14/12/2016 dall'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale dell'Emilia Romagna.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLÌ - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

## SERVIZI INTEGRATI D'AREA SER.IN.AR. FORLÌ– CESENA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Forlì, Viale F. Corridoni, 18

Capitale Sociale € 1.244.500=

REA di Forlì-Cesena n. 229678

Registro Imprese di Forlì – Cesena – C. F.: 01940960402

\* \* \* \*

### RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2024

Signori Soci,

il bilancio 2024 rappresenta l'ultima annualità del piano triennale 2022-2024 approvato dall'Assemblea dei Soci in data 28 dicembre 2021 ed è il risultato del costante e puntuale monitoraggio dei costi, finalizzato al conseguimento del pareggio di bilancio.

Il bilancio consuntivo 2024 riflette una gestione oculata ed efficiente delle risorse che ha portato ad un utile di € 29.605.

#### A. *Una società dinamica*

Nonostante il personale limitato, composto da soli 10 dipendenti, la Società è riuscita a mantenere il suo rilevante ruolo a supporto dell'Università di Bologna nei Campus di Forlì e di Cesena, per la didattica, la ricerca e la promozione della terza missione. Rilevante in questo esercizio pure il potenziamento del ruolo della Società quale Centro per l'Innovazione con l'attivazione di collaborazioni per la realizzazione di specifiche progettualità con ricaduta sulla comunità territoriale.

A1 Un aspetto centrale dell'attività di Ser.In.Ar. è il sostegno alla formazione e alla ricerca; in questo la Società, ha profuso il proprio impegno collaborando attivamente con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea, master e percorsi di aggiornamento professionale (anche in area medica) – (vedi voce b5).

A2 Grazie alla sua rete consolidata di collaboratori, la società ha potenziato il suo ruolo di ponte tra il mondo accademico e quello produttivo, contribuendo alla crescita di competenze "chiave" per le imprese locali.

Pag. 1 di 30

Tramite le attività del proprio Centro per l'innovazione la Società ha supportato tante imprese accompagnandole in percorsi di sviluppo tecnologico e di innovazione strategica (*vedi voce b3*).

A3 La gestione del Tecnopolo di Forlì Cesena ha visto nel 2024 un consolidamento delle attività di networking e di trasferimento tecnologico. L'organizzazione di eventi di respiro internazionale e la promozione e realizzazione di progetti di ricerca hanno rafforzato il Tecnopolo come punto di riferimento per la crescita dell'ecosistema innovativo regionale. In particolare, il coinvolgimento di imprese locali e la partecipazione a fiere ed eventi specializzati hanno favorito la creazione di nuove opportunità di collaborazione fra mondo della ricerca e quello imprenditoriale (*vedi voce b2*).

A4 CesenaLab ha proseguito con Successo la sua missione di incubatore d'impresa, sostenendo lo sviluppo di start-up innovative e accelerando la crescita di progetti ad alto contenuto tecnologico (*vedi voce F*).

L'accesso a percorsi di mentoring, la disponibilità di spazi attrezzati e le collaborazioni con investitori e partner strategici hanno reso CesenaLab un punto di riferimento per la nascita di nuove imprese e per la creazione di posti di lavoro qualificati nel territorio. È questa una esperienza che meriterebbe di essere "esportata" anche in altri territori, in primis a Forlì (*vedi voce F*).

A5 Un altro aspetto centrale dell'attività di Ser.In.Ar. è il supporto dato alle politiche di accoglienza per studenti universitari fuori sede e internazionali. La gestione di un'offerta abitativa di qualità a prezzi calmierati ha rappresentato un elemento fondamentale nel rafforzare l'attrattività dei Campus di Forlì e di Cesena.

Nel 2024 la società ha ulteriormente consolidato la sinergia con le amministrazioni locali alla ricerca di nuove soluzioni abitative, ricerca che continua tutt'ora, per garantire ai giovani condizioni di soggiorno ottimale e contribuendo così alla crescita dell'ecosistema universitario territoriale (*vedi voce b15*)

A6 Il bilancio 2024 conferma la solidità e la sostenibilità della gestione di Ser.In.Ar., nonostante il finanziamento da parte dei Soci sia invariato da oltre un decennio. La capacità della società di ottimizzare le risorse disponibili e di attrarre finanziamenti per specifiche progettualità ha permesso, anche quest'anno, di chiudere il bilancio con un utile di esercizio, garantendo al contempo il pieno svolgimento della sua missione.

L'impegno costante di Ser.In.Ar. nella valorizzazione del territorio, nel supporto alla comunità accademica e nel rafforzamento delle relazioni fra ricerca e impresa ne conferma il ruolo insostituibile come motore di crescita e innovazione per tutta la provincia di Forlì-Cesena e per l'intera regione.

A7 La società nel corso del 2024 ha realizzato diverse iniziative in linea soprattutto con gli obiettivi che i Soci pubblici, in particolare il Comune di Cesena e di Forlì, hanno deliberato nel Documento Unico di Programmazione 2023-2025 sottolineando la professionalità della società e la sua non replicabilità a livello territoriale.

Di seguito la precisa esposizione delle motivazioni che stanno alla base del risultato ottenuto e la specifica delle attività svolte.

Il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2024 presenta un utile di € 29.605 al netto delle imposte; il risultato di esercizio, prima del calcolo delle imposte, è di € 51.798.

#### ***Situazione della Società, andamento e risultato della gestione***

##### ***B. Una società virtuosa***

B1 L'utile previsto per l'esercizio 2024 era pari ad € 971,00 ed era stato determinato in base ad una previsione di contribuzione totale di apporto al fondo consortile da parte dei Soci deliberato in data 14/12/2023, pari ad € 1.190.000 secondo la seguente ripartizione:

<b>Socio</b>	<b>Contributo</b>
Comune di Cesena	€ 475.000,00
Comune di Forlì	€ 450.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	€ 12.000,00
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	€ 99.000,00
Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena	€ 25.000,00
Camera di Commercio della Romagna Forlì-Cesena e Rimini	€ 120.000,00
Comune di Predappio	€ 9.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.190.000,00</b>

Tutti i Soci, entro il 31 dicembre 2024, hanno versato il contributo di propria spettanza.

B2 Ser.In.Ar., in qualità di ente gestore del **Tecnopolo di Forlì Cesena**, nell'ambito della realizzazione del progetto cofinanziato dalla Regione Emilia Romagna per il triennio 2023/2025, ha promosso iniziative di networking e internazionalizzazione, come la visita della delegazione giapponese e turca, nonché l'organizzazione dell'evento "L'industria nello spazio", percorso

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

formativo iniziato nel 2024 su tematiche innovative come circuiti RF, affiancato a iniziative di divulgazione su intelligenza artificiale e sostenibilità nell'agroalimentare. Il Tecnopolo ha partecipato alla fiera Macfrut, rafforzando il suo ruolo nel settore agrifood, e ha supportato incontri con aziende locali per stimolare processi di innovazione. È stata inoltre avviata una collaborazione con Orogel per esplorare il tema del "cibo nello spazio" che grazie al Tecnopolo l'ha portata allo IAC (Congresso astronautico internazionale) che quest'anno si è svolto eccezionalmente a Milano.

Il Tecnopolo ha quindi consolidato la sua rete di collaborazioni internazionali, partecipando, oltre che allo IAC ed ad altre manifestazioni sull'aerospazio, anche a missioni in Albania per lo sviluppo della filiera olivicola. Sempre in Albania è stato avviato un progetto di formazione bilaterale tra Italia e Albania nel settore agroalimentare e si è altresì intensificata la partecipazione a iniziative di sviluppo territoriale e innovazione sostenibile. Ha promosso incontri con imprese locali nell'ambito della "Rete in azienda" e sviluppato focus group sui fabbisogni di competenze nella nautica. Ha inoltre organizzato eventi di rilievo come "Next2space" sui droni e sui materiali per l'aerospazio.

Nel mese di giugno, è stato presentato il II SAL pari ad € 194.379,01 e nel mese di dicembre il III SAL pari a complessivi € 217.354,03. Le rendicontazioni hanno avuto riscontro positivo dagli uffici della Regione.

Nel complesso, il Tecnopolo ha svolto un'intensa attività di supporto alle imprese, formazione, internazionalizzazione e sviluppo tecnologico, con particolare attenzione ai settori aerospaziale, agroalimentare e manifatturiero avanzato. Di seguito si elencano gli eventi realizzati:

Data	Evento	Descrizione	Partner coinvolti	partecipanti
31/07/2024	Meet con Regione, Forum, Cise e Tecnopolo su incontri di networking aerospace e coordinamento con progetto MAE	Insieme alla Regione, al Forum aerospace, al CISE ed agli advisor di Regione e Tecnopolo ci si è confrontati sulla progettazione finale dei due eventi di ottobre (evento networking su droni, UAV UAM e mobilità presso droineitaly e evento su skills per materiali e innovazioni meccatroniche per l'aerospace) che saranno propedeutici alla programmazione del regional event MAE di fine novembre a che si realizzerà a Forlì. Si è discusso di quali personalità coinvolgere nei keynote speech di introduzione e su quali progetti regionali concentrare l'attenzione rispetto alle possibili operatività da condividere per poi individuare una lista di possibili aziende da invitare.	Regione Emilia-Romagna, Forum, Cise	8

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

9- 10/09/2024	Missione della filiera olivicola emiliano-romagnola in Albania	Si è svolta a Tirana una missione dei principali rappresentanti della filiera olivicola emiliano-romagnola. La missione promossa e sostenuta dal Tecnopolo di Forli-Cesena in collaborazione con il Clust-ER agrifood Emilia-Romagna, avviene sulla scia di un programma pilota lanciato nel 2022 per trasferire competenze dell'olivicoltura emiliano-romagnola verso la filiera albanese che è oggetto di un programma nazionale di rilancio e riqualificazione soprattutto in chiave di export. La missione, è stata ricevuta anche presso l'Ambasciata italiana di Tirana, che riveste un valore strategico perché si avvi una strategia di "advisory group" rivolta al Governo albanese per accrescere le competenze agronomiche e soprattutto produttive albanesi.	Cluster Agrifood	12
09/09/2024	Formazione "Evoolution Masterclass" all'interno della missione albanese	L'evento centrale della missione del tecnopolo in Albania è stata una giornata di formazione "Evoolution Masterclass", progettata in collaborazione tra Dipartimento di Scienze e Tecnologie agroalimentari dell'Università di Bologna e Università agraria di Tirana rivolta agli operatori della filiera albanese e incentrata al trasferimento delle principali conoscenze per lo sviluppo di una filiera dell'olio di oliva extra vergine.	Dipartimento di Scienze e Tecnologie agroalimentari dell'Università di Bologna e Università agraria di Tirana	67
10/09/2024	Visita all'ambasciata di Tirana della delegazione della missione "Evoolution Masterclass"	All'interno della missione si è svolta anche la visita all'ambasciata italiana a Tirana dove, l'ambasciatore Bucci ha accolto la delegazione e entusiasta dell'iniziativa ha proposto il proseguo, con una seconda edizione, di "Evoolution Masterclass" da realizzarsi eventualmente nella settimana della cucina italiana si svolge dal 16 al 22 novembre, coinvolgendo alcuni esempi di eccellenza della ristorazione emiliano-romagnola. Questa apertura prevederà alcune ipotesi di lavoro del tecnopolo e confronti preparatori con gli stakeholder.	Dipartimento di Scienze e Tecnologie agroalimentari dell'Università di Bologna e Università agraria di Tirana	13
11/10/2024	Evento "Droni e nuovi ecosistemi di servizio"	Evento promosso dal Tecnopolo di Forli-Cesena, insieme alla Regione Emilia-Romagna, al Forum strategico dell'Aerospazio e con la collaborazione con il CISE, agenzia speciale della Camera di Commercio della Romagna – ha raccontato uno scenario generale di sviluppo di "business and ecosystems applications" dei droni con particolare riferimento a Emilia-Romagna e Nordest. Questo evento di networking ha permesso di discutere di opportunità di mercato e di servizio, nell'orizzonte di una evoluzione della regolamentazione del volo senza pilota, in ambiti come la logistica, la sicurezza, la sanità, la manutenzione delle infrastrutture e fare emergere idee per orientarsi verso la costruzione di un ecosistema regionale all'avanguardia nell'utilizzo dei droni. L'incontro ha riscosso un grande successo all'interno della manifestazione Dronitaly.	Regione Emilia-Romagna, Forum strategico dell'Aerospazio e CISE	30
14/10/2024	Avvio gruppo di lavoro su progetti formativi bilaterali in ambito agrario e food technology (Albania)	In ragione delle progettualità e relazioni già realizzati da Serinar e dal Tecnopolo in Albania, si è riunito il gruppo di lavoro che include l'Agenzia per la cooperazione allo sviluppo, l'Università agricola di Tirana, il DISTAL dell'Università di Bologna e il Tecnopolo di Forli-Cesena, che discute di percorsi bilaterali di carattere formativo e di tutoraggio per progetti formativi su aspetti relativi alle filiere agricole e agroalimentari		6

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

		albanesi.		
07/11/2024	Evento "Nuovi materiali e aerospace economy: dalla ricerca ai business cases"	Si tratta del secondo dell'appuntamento "Next2space" dedicato ai nuovi materiali - promosso dal Tecnopolo di Forlì-Cesena, insieme alla Regione Emilia-Romagna, al Forum strategico dell'Aerospazio e con la collaborazione con il CISE, agenzia speciale della Camera di Commercio della Romagna. L'obiettivo dell'evento di networking è stato quello di orientare ai materiali avanzati è quello di delineare nuove value chains "R&D-manufacturing" su nuovi tipi di materiali che permettano di andare incontro alle nuove sfide del trasporto aereo e del settore aeronautico e aerospaziale.	Regione Emilia-Romagna, Forum strategico dell'Aerospazio e CISE	20
18/11/2024	Serata d'onore dell'olio di oliva con l'ambasciata italiana in Albania	Realizzata in collaborazione con l'ambasciata italiana in Albania, si colloca nel programma pilota speciale per lo sviluppo internazionale della filiera olivicola emiliano-romagnola avviato dal Tecnopolo nel 2024 in collaborazione con Antares Research. Programma che vede la prosecuzione della collaborazione tra Emilia-Romagna e Albania, portata avanti in questi ultimi anni dal Tecnopolo, per il rafforzamento delle rispettive produzioni olivicole-olearie. La serata è stata realizzata all'interno della settimana della cucina italiana nel mondo SCIM2024, quest'anno dedicata a "Dieta Mediterranea e Cucina delle Radici: Salute e Tradizione". L'iniziativa è stata realizzata con Casa Artusi che ha celebrato la specificità degli oli extra vergine di oliva dell'Emilia-Romagna in abbinamento alla qualità e tradizione della cucina italiana.	ambasciata italiana in Albania	30
02/12/2024	1°Focus group per analisi fabbisogni competenze filiera nautica	Il Tecnopolo ha rilevato la necessità di realizzare un approfondimento conoscitivo sulla filiera nautica in Emilia-Romagna. L'analisi del contesto rappresenta una fase preliminare per l'indagine sui fabbisogni di competenze nei settori nautici più strategici, con particolare attenzione alle competenze avanzate.	Università di Bologna	8
05/12/2024	2°Focus group per analisi fabbisogni competenze filiera nautica	L'indagine prevede una fase propedeutica di confronto, tramite focus group, con i principali attori industriali della regione, come Ferretti e Del Pardo, oltre che con associazioni ed enti che hanno già avviato iniziative formative nel settore nautico.		10
05/12/2024	Focus group su sperimentazioni ed end users droni verso dronitaly 2025	Obiettivi del tavolo di lavoro: • Trovare un progetto x dronitaly 25 • Trovare un progetto – di gestione del sistema - da sperimentare che ha un utilizzatore finale • Utilizzando il campo sperimentale del Brasimone	Forum Aerospazio e Regione Emilia-Romagna	12

Nell'ambito delle attività del Tecnopolo, la Società è, inoltre, partner dell'Università di Bologna, CIRI

Aerospace, nella realizzazione di due progetti finanziati dalla Regione Emilia Romagna: "Sistema

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

di Monitoraggio Ambientale e nano-SATellitare (SMAL-SAT)" e "Sviluppo e sperimentazione di dimostratore tecnologico a decollo verticale per applicazioni di Urban Air Mobility and Delivery (MOVERT)" il cui termine, per entrambe, è previsto nel 2025.

B3 Le attività del **Centro per l'innovazione** quale ente accreditato all'interno della Reta Alta Tecnologia della Regione Emilia Romagna - D.D. 13559 del 04/08/2020 (PG/2020/16561 del 13/01/2020), che terminerà la procedura di mantenimento dell'accreditamento per il quinto anno ad aprile 2025, vede la Società proseguire nella sua azione di accompagnamento all'innovazione verso il sistema economico produttivo che include le attività di CesenaLab, parte di quelle di gestione del Tecnopolo e i progetti di Serinar e delle sue emanazioni, con ricadute dirette verso le imprese.

L'attività del Centro ha toccato 164 imprese (considerate in modo univoco), includendo anche gli episodi di divulgazione e disseminazione. Con il servizio "la Rete in azienda", attraverso il quale si porta concretamente "a terra" l'innovazione anche nelle imprese meno strutturate, con il supporto di un professionista sono stati realizzati 11 interventi. L'obiettivo degli interventi consiste nel supportare l'azienda nella esplorazione dei propri bisogni e nella discussione di possibili piani di azione per colmarli.

B4 Ser.In.Ar. nel 2024 ha rinnovato l'accreditamento presso la Regione Emilia Romagna per gli ambiti Formazione Superiore e di livello equivalente e Formazione per l'accesso all'occupazione continua e permanente. La società ha ottenuto, altresì, la conformità alla norma **UNI EN ISO 9001:2015** per quanto concerne la progettazione e la realizzazione di corsi di formazione, un atto che qualifica ulteriormente le proprie attività.

B5 Grazie anche a tali competenze è stata rinnovata la convenzione di collaborazione istituzionale per la realizzazione di corsi professionalizzanti sottoscritta con l'Università di Bologna. Le attività di formazione universitaria post laurea realizzata sono di seguito riportate in tabella.

<b>Attività</b>	<b>Struttura di riferimento</b>	<b>Docente proponente</b>	<b>n° iscritti</b>
Corso di Alta Formazione "Il controllo di gestione nelle sale operatorie: Operating Room Management" a.a. 2023/2024	Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche	Prof. Giorgio Ercolani	10
Corso di Formazione Permanente "Assistenza Linguistica per l'ambito giudiziario e socio-sanitario" a.a. 2023/2024	Dipartimento di Interpretazione e Traduzione	Prof. Christopher John Garwood	15 + 1 uditore
Master Universitario di I livello "City Management" a.a. 2023/2024	Dipartimento di Scienze Aziendali	Prof. Luca Mazzara	21 + 1 uditore

Pag. 7 di 30

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Master Universitario di I livello "Fundraising per il Non profit e gli Enti pubblici" a.a. 2023/2024	Dipartimento di Scienze Aziendali	Prof. Valerio Melandri	29 + 7 uditori
Master Universitario di I livello "Acquacoltura e ittiopatologia" a.a. 2023/2024	Dipartimento di Scienze Medicine Veterinarie	Prof. Oliviero Mordenti	13
Master Universitario di I livello in Funzioni diplomatiche e internazionali 2024/2025	Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali	Prof. Marco Balboni	17 + 1 uditore
Master Universitario Linguistica Clinica	Dipartimento di Filologia Classica e Italianistica	Prof.ssa Gloria Gagliardi	19
Master Universitario di I Livello su "Nuovi Media, linguaggio e società"	Dipartimento di Interpretazione e Traduzione	Prof.ssa Francesca Gatta	11 + 1 uditore
Corso per "aspiranti assaggiatori e assaggiatrici di olio di oliva"	Dipartimento di Scienze Tecnologie Agro-Alimentari	Prof.ssa Tullia Gallina Toschi	23
Scuola diplomatica e delle Carriere Internazionali	Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali	Prof. Marco Balboni	11
Evento "Ripartire da qui. Vivere bene la fragilità nei diversi contesti della vita. La Psicologia in campo tra ricerca, clinica e territorio" realizzato in simultanea a Bologna e a Cesena in data 8 e 15 marzo 2024	Ser.In.Ar. – Dipartimento di Psicologia	Prof.ssa Paola Bonifacci	195
Corso di italiano lingua C	Ser.In.Ar. – Dipartimento di Interpretazione e Traduzione	Prof.ssa Maria Chiara Russo	12
7° edizione International Conference on Foodomics	Ser.In.Ar. – Dipartimento di Scienze Tecnologie Agro-Alimentari – CIRI Agro	Prof.ssa Alessandra Bordini e Prof. Francesco Capozzi	94
Corso di formazione "PCC questa sconosciuta – Le operazioni tecniche per la corretta gestione del ciclo di fatturazione degli Enti Locali –	Ser.In.Ar.	Prof. Luca Mazzara	11
Corso di formazione "Il codice dei contratti pubblici DLGS 36/2023"	Ser.In.Ar.	Prof. Luca Mazzara	34
Summer Camp Ragazze digitali 2024 realizzato a Cesena	Regione Emilia Romagna, Università di Bologna	Prof.ssa Antonella Carbonaro	13

B6 Nel corso del 2024 è proseguita la **collaborazione con l'Azienda USL della Romagna** sia nell'ambito dei servizi abitativi rivolti ai medici specializzandi, sia nella realizzazione di convegni, eventi e corsi di formazione svolti anche nelle sale operatorie. In particolare, tramite una collaborazione specifica con l'Azienda, la Società ha gestito il Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali della Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti del S.S.N. – 2023/2024. Al corso, avviato in data 14 settembre 2023 è terminato il 24 febbraio 2024, hanno partecipato 26 dirigenti.

Di seguito la tabella elenca le attività più significative realizzate nell'ambito dell'emanazione **Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari (CREAS):**

<b>Attività</b>	<b>Proponente</b>	<b>N° iscritti</b>
Corso per tecniche di anestesia locoregionale nella chirurgia toracica e senologica (nr. 11 edizioni) svolto presso l'Ospedale di Cesena, di Ravenna e di Napoli	Dott. D. Santonastaso Dott. V. Agnoletti	82
Corso "Tecniche infiltrative ecoguidate e radioguidate"	Dott. V. Dima Dott. v.	16

nella patologia del rachide" (nr. 4 ed.) svolto presso l'Ospedale di Cesena	Agnoletti	
Corso "Ecocardio TEE nel procurement: dalla teoria alla pratica simulatore Heart Works" svolto a Cesena in data 25/11/2024	Dott. Alessandro Circelli	6
Evento "Ventimare24 Respiratory Care Workshop" svolto a Rimini il 26/10/2024	Dott. Emiliano Gamberini	38
Convegno "Airways Day": corso di formazione sulla gestione delle vie aeree, svolto a Rocca delle Caminate in data 3-4/12/2024	Dott. Emmanuele Gasperoni	77

- B7 Il **CRIAD Centro di Ricerche e Studi per l'Informatica Applicata alla Didattica**, coordinato dal prof. Alessandro Ricci, nell'ambito del progetto "Innova-mente", in data 24 maggio a Cesena, ha realizzato la II edizione del Festival dei Micromondi al quale hanno partecipato oltre 1100 studenti appartenenti a 42 classi di scuole primarie e secondarie del territorio. Caratteristica distintiva di questa iniziativa è la possibilità per le classi partecipanti di presentare i propri progetti direttamente alle altre classi, oltre che alla cittadinanza. Ciascun gruppo di studenti ha avuto a disposizione uno stand dedicato dove poter condividere il proprio Micromondo e interagire con il pubblico. Inoltre, è stata data loro l'opportunità di salire sul palco principale per una presentazione finalizzata a condividere la loro visione, il loro processo creativo e le sfide affrontate durante la realizzazione del progetto. Il progetto Innova-Mente è nato a fine 2022 come progetto "corale" in collaborazione con vari enti del territorio: Comune di Cesena, Fondazione Cassa-di-Risparmio, CDE (Centro di Documentazione Educativa), Provveditorato agli Studi e un nucleo importante di insegnanti e dirigenti scolastici di scuole del territorio. L'obiettivo principale di Innova-Mente è dar vita a una comunità trasversale sul fronte Innovazione, Didattica ed Educazione per co-ideare, condividere e sostenere iniziative e progettualità varie, come riferimento per le scuole (infanzia, primarie e secondarie), includendo anche attività di ricerca-azione e fare/condividere documentazione. la Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena ha finanziato il progetto con uno specifico contributo pari ad € 5.000. Inoltre si sono realizzate giornate di formazione presso Casa Bufalini, commissionate da Romagna Tech, coordinate dal prof. Simone Romagnoli nell'ambito del CRIAD- Robotix.
- Di seguito la tabella elenca le attività più significative realizzate:

Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica", "Coding umanistico" e " Coding e Steam" Percorso Innova-mente - Direzione Didattica 2° circolo Cesena
Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica" e "Coding e didattica delle discipline umanistiche" - Percorso Innova-mente Direzione Didattica 5° circolo Cesena
Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica" e "Coding e didattica delle discipline umanistiche" Percorso Innova-mente Direzione Didattica 3° circolo Cesena
Corso di formazione rivolto al personale docente della scuola dell'infanzia relativo all'animazione digitale - Percorso Innova-mente Direzione Didattica 3° circolo Cesena
Corso di Coding per progetto PNRR Stem - Percorso Innova-mente Direzione Didattica 3 Cesena
Corso di formazione "Coding e Didattica della Matematica" e "Coding e didattica delle discipline umanistiche" - Percorso Innova-mente Direzione Didattica 4° circolo Cesena
Realizzazione di n. 7 edizioni per il potenziamento delle competenze stem - Percorso Innova-mente Direzione Didattica 4° circolo Cesena
Realizzazione di n. 3 edizioni per il potenziamento delle competenze Stem - Percorso Innova-mente Direzione Didattica 4° circolo Cesena
Corsi di formazione "Coding e pensiero computazionale, modulo base" - Liceo classico "Vincenzo Monti"
Corsi di formazione "Coding e robotica educativa" - Liceo classico "Vincenzo Monti"
Organizzazione di percorsi formativi di potenziamento delle discipline Stem - Scuola di I grado "Viale della Resistenza" Cesena
Corso di formazione insegnanti Istituto comprensivo Pergine 2 (TN)
Azioni di potenziamento delle discipline Stem e Multilinguistiche - Scuola Secondaria I Grado - Bertola Rimini
Realizzazione di nr. 8 corsi da 10 ore nell'ambito della formazione per il potenziamento delle competenze STEM, digitali e di innovazione per studentesse e studenti, progetto "Competenze STEM e multilinguistiche per il tuo futuro" - Scuola Secondaria I Grado - Anna Frank Cesena
Realizzazione di n. 2 percorsi da nr. 15 ore cadauna "Problem solving"- PNRR transizione digitale per il personale scolastico DM66/2023 - Scuola Secondaria I Grado - Anna Frank Cesena
Festival dei Micromondi, II edizione Cesena, 24 maggio 2024
Convegno Annuale "Racconto Festival dei Micromondi 2024" Cesena 11 ottobre 2024
Convegno "Scuola che risuona: quando star bene è il primo passo per imparare" Cesena, 12 dicembre 2024

- B8 L'unità operativa **ISAERS Forlì Academy AvioLab** nel corso dell'anno ha organizzato qualche corso direttamente in azienda oltre ad essere impegnata nella realizzazione del progetto regionale IFTS dal titolo "Tecnico manutentore aeronautico" gestito da ENAIP. Sono stati svolti esami, in particolare il percorso di 13 esami utili all'ottenimento della licenza di manutentore aeronautico cat. b1.1 (velivoli a turbina) venduti a n. 15 persone oltre a quelli venduti singolarmente a n. 5 acquirenti. I costi complessivi riferiti all'unità operativa ISAERS sono stati coperti dall'avanzo degli esercizi precedenti per la realizzazione dello specifico progetto Forlì Academy AvioLab. Una rivisitazione complessiva dell'Unità Operativa sarà possibile a seguito della costituzione della Fondazione Mercury ad opera del Comune di Forlì e della Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì.
- B9 È continuata la collaborazione con l'Università di Bologna – Campus di Forlì al programma di consolidamento e sviluppo della **MMP WebTV**. Ser.In.Ar., oltre a sostenere il progetto per complessivi € 10.000, è impegnata anche nella gestione amministrativa ed organizzativa delle attività della MMP WebTV ed in quella produttiva del suo palinsesto. Oltre alle ordinarie attività,

il gruppo di lavoro ha realizzato le riprese e servizi per il TG campus in occasione del Convegno European Youth Event che si è svolto a Forlì dal 17 al 19 maggio 2024. L'evento, al quale Ser.In.Ar, su indicazione del Presidente del Campus di Forlì, ha destinato uno specifico contributo pari ad € 5.000, ha attirato tanta attenzione soprattutto da parte del pubblico studentesco universitario.

B10 Il **Centro di Ricerca Antares** ha realizzato un percorso formativo dal titolo "Master class per la gestione del cambiamento" su commissione di CISL Romagna.

B11 **Rocca delle Caminate** è stata sede di alcuni eventi organizzati da soggetti terzi oltre alle attività svolte nell'ambito della gestione del Tecnopolo di Forlì e Cesena. La riapertura al pubblico, dopo la pausa invernale, è avvenuta nel fine settimana dal 18 marzo. Nel 2024 si sono registrati n. 2092 visitatori. Nel mese di maggio, inoltre, sono state realizzate le riprese per un documentario "Una giornata particolare" a cura dell'emittente televisiva LA7. Nel corso dell'anno il sito è stato, altresì, affittato a terzi per la realizzazione di eventi privati.

B12 Nel corso del 2024 la società ha collaborato alla realizzazione di diverse iniziative, anche grazie all'istaurarsi di nuovi rapporti e al consolidamento di progetti che da anni si realizzano sul territorio, di seguito viene riportato un elenco non esaustivo.

- Per l'ottavo anno consecutivo è stata rinnovata, alle medesime condizioni, la convenzione con l'Azienda USL Vasta Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì. La società è riuscita a soddisfare l'esigenza degli studenti facendosi carico del costo di n. 106 visite ambulatoriali/domiciliari.
- Il 30 giugno si è concluso il progetto, avviato a settembre 2023, dal titolo "Risorse in rete per chi viene da lontano" che Ser.In.Ar. ha realizzato, con il sostegno economico del Comune di Cesena e della Fondazione Cassa di Risparmio di Cesena, in accordo con 5 istituzioni scolastiche della scuola media di secondo grado di Cesena, al fine di favorire l'integrazione ed il sostegno linguistico degli studenti stranieri. Anche quest'anno le attività della Rete si sono ampliate con un'attività di formazione rivolta ai/docenti: in particolare sono stati organizzati, nel periodo aprile-giugno, due corsi di formazione per insegnanti sia degli Istituti della Rete sia esterni/e dal titolo "Mai troppo presto – Mai troppo tardi. Affrontare stereotipi, pregiudizi e discriminazioni in classe", e "Materiali, sguardi e approcci nell'italiano L2: accompagnare l'acquisizione linguistica degli alunni e alunne plurilingue". Il primo corso mirava

a dare spunti di riflessione e strumenti per acquisire consapevolezza delle modalità in cui nascono e si riproducono stereotipi e discriminazioni e poter quindi attivare strategie per creare risposte e percorsi in classe. Il secondo corso mirava a fornire strumenti teorici e pratici per progettare un percorso di accompagnamento all'acquisizione della L2 a vari livelli, con un focus sugli aspetti emotivi e relazionali. Complessivamente si sono iscritti/e ai corsi 36 docenti. La nuova edizione del corso si è avviata nel mese di settembre e terminerà il prossimo giugno.

- In data 14 gennaio 2025 si è concluso il progetto *"Pilot courses in Practice Enterprise to implement the University-Enterprise Cooperation for the development of Caspian Area – PICASP"*, avviato in data 8 febbraio 2021, realizzato in partenariato con l'Università di Chieti, ente capofila.
- Nel corso del 2024 sono state realizzate importanti ricerche commissionate dall'Istituto Politecnico di Macao, *"xtension of the Canarin II Project"* e *"Initial Investigation of Autonomous Robotics for Racing"*, oltre ad essere state rinnovate diverse iniziative finalizzate sia allo sviluppo di progetti di ricerca sia alla realizzazione di attività di formazione finalizzate al supporto dei dottorandi del Politecnico con la collaborazione dei docenti del DISI, Prof.ssa Silvia Mirri, Prof. Gabriele D'Angelo e prof. Roberto Girau. Inoltre, la prof.ssa Mirri ha organizzato attività di formazione e laboratoriali nel campo degli smart object and applications inclusi sensori e sensing, comunicazione networking, analisi dei dati, human computer interaction, data visualization and gamification realizzata dal 6 al 19 luglio presso il Campus di Cesena.
- La società ha sottoscritto diversi accordi e commesse di prestazione di servizi con imprese per particolari attività/ricerche in collaborazione con i docenti dei diversi CIRI, laboratori universitari, e Dipartimenti. Si ricordano in maniera non esaustiva:
  - o realizzazione di analisi microbiologiche su nocciole sottoposte a trattamento di tostatura, prove di morte termica di salmonella in nocciole sottoposte a tostatura, coordinate dalla prof.ssa Patrignani del Campus degli Alimenti;
  - o realizzazione di analisi microbiologiche su pistacchio sottoposto a trattamento di tostatura, prove di morte termica di salmonella in pistacchi sottoposti a tostatura, coordinate dalla prof.ssa Patrignani del Campus degli Alimenti;
  - o realizzazione di analisi bibliografica su rischio microbiologico da salmonella associato ad aromi alimentari, coordinate dalla prof.ssa Patrignani del Campus degli Alimenti;

- o realizzazione di attività per l'identificazione di muffa su partita di caffè, coordinata dalla prof.ssa Patrignani del Campus degli Alimenti;
- o realizzazione di n. 2 eventi nell'ambito delle attività di divulgazione dei risultati del progetto ricerca GourMed del Distal, coordinati dal prof. Gianotti del Campus degli Alimenti;
- o realizzazione delle attività previste nel progetto "CitizER Science" commissionato da ART-ER e coordinato dalla prof.ssa Catia Prandi del DISI;
- o realizzazione delle attività previste nel progetto dal titolo "Realizzazione degli interventi necessari all'attuazione dei Laboratori Urbani Digitali previsti dall'Agenda Trasformativa Urbana per lo sviluppo sostenibile-ATUSS della Romagna Faentina nel periodo 2023-2026" commissionato dall'Unione della Romagna Faentina;
- o accordo per un servizio di sviluppo e realizzazione del progetto volto al rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, coordinato dal prof. Luca Mazzara;
- o studio degli effetti del pre-trattamento di castagne pelate con campi elettrici pulsati (PEF) destinate alla disidratazione osmotica per la produzione di marron glacé, coordinate dal prof. Rocculi del Campus degli Alimenti;
- o servizi di consulenza e supporto operativo per la realizzazione delle attività di indagine, analisi del territorio e individuazione di soluzioni per la transizione ecologica nel contesto del progetto PNRR ECOSISTER "ECOSYSTEM FOR SUSTAINABLE TRANSITION IN EMILIA-ROMAGNA" per la provincia di Forlì-Cesena per le esigenze dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna realizzato tramite le competenze del Tecnopolo e del centro per l'Innovazione, dott.ssa Annalisa Campana.

B13La Società ha finanziato specifiche attività dei Corsi di Laurea come di seguito elencato:

- € 6.000 destinati al corso di Simulimpresa, utili alla copertura dei costi di insegnamento;
- € 8.008 destinati ai Corsi di Studio "Violenza Politica e Terrorismo"
- € 10.000 destinati al sostegno degli oneri per attività del Corso di Laurea in discipline informatiche afferente al Dipartimento di Informatica – Scienza e Ingegneria presso l'Università di Bologna Campus di Cesena. Il contributo è stato destinato, in particolare al finanziamento di contratti di insegnamento finalizzati alla particolare qualificazione didattica dei citati Corsi di Laurea e al finanziamento di contratti di tutorato;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

- € 10.000 destinati al finanziamento dei contratti di tutorato del Corso di Laurea triennale in sociologia;
- realizzazione del 25° anniversario del Corso di Laurea di Architettura a Cesena partecipando al costo del Teatro Bonci, sede dell'evento, per un importo pari ad € 3.500 IVA compresa.

B14 Altre iniziative di rilievo finanziate dalla società nel corso dell'anno:

- con riferimento all'accordo quadro con l'Ateneo sono state implementate azioni in prospettiva di accompagnamento nel mondo del lavoro a beneficio degli studenti, il sostegno a tutte le attività collaterali al settore "Agroalimentare", "Aerospace" e "ICT" a quelle mirate a sviluppare il rapporto "Università-Impresa", e a quelle legate all'ambito sanitario nonché seminari e percorsi di formazione che favoriscano la crescita professionale di alumni, studenti e professori.
- Attività ed eventi promossi dall'Associazione Alumni per € 10.000;
- attività sportive del CUSB sui Campus di Cesena e di Forlì € 6.000.

Ser.In.Ar. ha emesso i bandi appresso elencati.

- Per il sesto anno consecutivo, bando per Premio di Laurea, pari a € 3.000, in onore e memoria del Prof. Franco Persiani. La premiazione è stata celebrata a Firenze in data 12 settembre 2024.
- Per il secondo anno, bando per Premio di Laurea alla memoria della Prof.ssa Maria Luisa Pombeni, pari a complessivi € 1.500; il bando prevede due premi di laurea dell'importo di 1.000,00 euro e 500,00 euro. I premi sono destinati a giovani che hanno conseguito la laurea magistrale in Neuroscienze e riabilitazione neuropsicologica, Psicologia clinica, Psicologia cognitiva e applicata, Psicologia scolastica e di comunità, Psychology of wellbeing and social inclusivity, Work, organizational and personnel psychology, nell'anno accademico 2022/2023. La premiazione è stata celebrata in data 6 dicembre 2024.
- Per il secondo anno, bando Premio di Laurea alla memoria della Prof.ssa Francesca Frassinetti, dell'importo di 1.000,00 euro e 500,00 euro. I premi dell'edizione 2024 sono destinati a giovani che hanno conseguito la laurea magistrale nell'anno accademico 2022/2023 in Neuroscienze e riabilitazione neuropsicologica, Psicologia clinica, Psicologia cognitiva e applicata, Psicologia scolastica e di comunità, Psychology of wellbeing and social inclusivity, Work, organizational and personnel psychology. La premiazione è stata

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

celebrata in data 6 dicembre 2024.

- Bando per il premio relativo al Premio di Laurea alla memoria del prof. Sergio Focardi riservato a laureati del Corso di Laurea Magistrale di Ingegneria e Scienze Informatiche 2023/2024 pari ad € 3,000. La premiazione è stata celebrata in data 15 marzo 2024.

Sono stati erogati contributi, anche di modico valore, ma necessari al sostegno delle diverse iniziative universitarie tra le quali: a) al Centro Studi Melandri per la partecipazione alle spese della pubblicazione della ricerca della borsista Angela Sangiorgio dal titolo "L'innovazione nel sistema formativo per un futuro diverso dei giovani. Il ruolo dei corsi ITS e IFTS in Romagna", € 1.000; b) rimborso spese per la partecipazione al congresso MIC 2024 svolto a Trento dal 5 al 8 giugno 2024, € 500,00; c) contributo alle spese di missione a favore di una studentessa del Dipartimento di Ingegneria dell'Energia Elettrica e dell'Informazione "Guglielmo Marconi" € 676,48; d) contributo alle attività di ricerca del gruppo di lavoro coordinato dal prof. Di Pellegrino del Dipartimento di Psicologia- Neuroscienze, € 700,00; e) contributo a NICE Benefit per la realizzazione dell'evento TED per Forlì € 2.000 IVA compresa; f) al Festival del Fund Raising € 2.500 IVA compresa.

B15 Ser.In.Ar. ha garantito, inoltre, lo strategico servizio di posti alloggio. Di seguito si citano le disponibilità al 31.12.2024:

- FORLÌ: 99 posti alloggio in appartamenti. Nel 2024 si è fornito alloggio a 43 studenti stranieri di cui: n. 32 frequentano tutto il percorso presso il Campus di Forlì, n. 2 dottorandi e n. 9 Erasmus.
- CESENA: 137 posti alloggio; di cui: 55 in appartamenti, 35 presso l'ex Macello, 10 presso l'immobile in viale Bovio, 13 presso l'immobile in via Zandonai (dal mese di novembre) e 24 presso Sacro Cuore. La gestione del Sacro Cuore è "vuoto per pieno". Grazie alla disponibilità anche di questa struttura si è potuto fornire alloggio a 86 studenti stranieri di cui: n. 56 Erasmus e n. 30 frequentano il percorso presso il Campus di Cesena, PhD, visiting e tirocinanti. Nel 2024 sono stati ospitati, tramite la convenzione in essere con l'AUSL Romagna, n. 29 specializzandi/medici.

Il servizio di posti alloggio (così detto contratto casa) ha registrato una perdita pari ad € 107.503,54 a fronte di € 130.000 previsti a bilancio preventivo.

**C. Alcune notazioni a margine della presente relazione**

- C1 Interventi su immobili: Nel corso del primo semestre sono stati realizzati e conclusi gli ulteriori interventi, per complessivi € 38.819,55, eseguiti sulla base delle esigenze evidenziate dall'Università per l'impianto elettrico dell'immobile in via Cicognani 7 a Forlì destinato alle attività del "Polo Aeronautico in favore degli studenti universitari del Campus di Forlì" finalizzati ad adeguare la sede alle attività di ricerca e didattiche previste.
- C2 La società ha realizzato e raggiunto gli obiettivi che, nello specifico, i soci Comune di Cesena e Comune di Forlì avevano deliberato all'interno del Documento Unico di Programmazione 2023-2025, così come dettagliato nella prima parte della presente relazione. In particolare ci si riferisce alle attività del Tecnopolo e del Centro dell'Innovazione, dell'incubatore CesenaLab, dello sviluppo dei vari progetti di ricerca e formazione realizzati nell'ambito del supporto all'insediamento universitario e alla terza missione e della gestione e ottimizzazione dei servizi rivolti agli studenti con particolare riferimento al servizio di accoglienza abitativa.
- C3 Nel mese di settembre 2025, a seguito della proroga trimestrale concessa, terminerà il progetto co-finanziato dalla Regione Emilia Romagna per la gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena. Questi saranno mesi di interlocuzione con le istituzioni territoriali e l'Università di Bologna per il rinnovo del ruolo e la partecipazione ad eventuali nuovi bandi.
- C4 Il rapporto tra il costo del personale ed il valore della produzione è stato del 17,57% raggiungendo l'obiettivo prefissato di non superare il 20%.
- C5 La società, nell'ambito del patrimonio dedicato al progetto "**CesenaLab: idee per crescere**", ha svolto attività di consulenza, potenziando le attività di mentorship e di co-working. Di particolare rilevanza l'aggiudicazione del finanziamento per la realizzazione del progetto al quale l'incubatore ha aderito con i partner dei territori di Forlì, Faenza e Ravenna, denominato "BANDO PER LO SVILUPPO DI INCUBATORI E ACCELERATORI PR FESR 2021-2027 - AZIONE 1.1.6" promosso dalla Regione Emilia-Romagna.

Il piano di spesa previsto consentirà di consolidare le collaborazioni informali tra i soggetti coinvolti nel bando, oltre a finanziare eventi specifici finalizzati all'attrazione di nuove startup e al potenziamento del sostegno durante il periodo di incubazione. Inoltre, verranno avviate nuove partnership con progetti analoghi presenti nel comprensorio di Imola.

Sintesi del progetto:

- *Incubazione di 7 progetti non costituiti;*

- *Accelerazione di 7 progetti già costituiti;*
- *Proposte di partnership con aziende del territorio per tutti i progetti partecipanti alla call;*
- *Assegnazione di 3 premi finali, del valore di € 5.000,00 ciascuno.*

La giuria di esperti come previsto dal Bando Rocker ha avuto il compito di selezionare, tra i 104 progetti che si sono candidati, le startup vincitrici e di comunicarle entro il termine del 30/11.

Nella seconda parte di questa relazione si leggerà una nota consuntiva su quanto realizzato.

C6 La Società si è sostenuta nel 2024 con l'apporto del solo fondo consortile, ammontante a € 1.190.000.

La voce "lavori in corso di esecuzione" rappresenta tutte quelle commesse che, avviate e/o in corso nell'esercizio, si realizzeranno anche in quello successivo.

C7 Attualmente i crediti in sofferenza sono rappresentati principalmente dal credito verso la società ALLIU srl per € 14.030,00 e dai crediti verso studenti per complessivi € 260,50. Nell'ambito del patrimonio dedicato "CesenaLab, dal credito pari ad € 488,00 nei confronti di Pony Pony ed € 1.220,00 nei confronti di MP 2.0, start-up che hanno utilizzato i servizi dell'incubatore. A fronte di tali crediti la società ha mantenuto l'apposito fondo svalutazione crediti.

L'importo relativo ai crediti verso altri con scadenza superiore ai 12 mesi si riferisce ai depositi cauzionali versati a fronte di sottoscrizioni di utenze e contratti di affitto per € 22.089,87.

#### **D *Analisi finanziaria della Società***

In ottemperanza alla normativa vigente, di seguito si riporta l'analisi finanziaria ed economica della società.

Gli indici si riferiscono a società di capitali operanti nel settore industriale e commerciale, ma tenendo conto delle finalità statutarie della società e della sua particolare attività gli stessi indici sono sostanzialmente non pertinenti.

Per effettuare l'analisi finanziaria della Società, è pertanto necessario riclassificare lo stato patrimoniale ed il conto economico. In particolare, per quanto attiene allo stato patrimoniale, è necessario suddividere le attività e passività in base al criterio della liquidità.

La riclassificazione del conto economico è necessaria al fine di ottenere il rendimento del capitale investito.

Nell'elaborazione del presente documento si ritiene opportuno discostarsi dai principi civilistici includendo nel computo dei ricavi anche i contributi in conto esercizio classificati ai fini civilistici nella

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

voce di bilancio A5 "Altri ricavi e proventi", parimenti, nel computo dei costi includendo anche gli oneri diversi caratterizzanti classificati ai fini civilistici nella voce di bilancio B14 "Oneri diversi di gestione". Per rendere confrontabili i dati, lo stesso criterio è stato applicato nel calcolo relativo all'anno 2023.

### Bilanci riclassificati e indici

#### Ser.In.Ar. 2024

	Stato patrimoniale - Riclassificazione finanziaria	2024	2023	Variaz. 2024/2023
	1.1 Liquidità immediate	2.289.207	1.618.161	29,31%
	1.2 Liquidità differite	255.153	1.161.763	-355,32%
	1.3 Rimanenze	834.022	674.853	19,08%
<b>C</b>	<b>1 Attivo Circolante</b>	<b>3.378.382</b>	<b>3.454.777</b>	<b>-2,26%</b>
	2.1 Immobilizzazioni immateriali	4.815	5.504	-14,31%
	2.2 Immobilizzazioni materiali	1.439.366	1.449.561	-0,71%
	2.3 Immobilizzazioni finanziarie	-	-	0,00%
	<b>2 Attivo Immobilizzato</b>	<b>1.444.181</b>	<b>1.455.065</b>	<b>-0,75%</b>
<b>K</b>	<b>Attività - Impieghi</b>	<b>4.822.563</b>	<b>4.909.842</b>	<b>-1,81%</b>
<b>P</b>	1 Passività correnti	2.573.518	2.634.696	-2,38%
	2 Passività consolidate	648.401	704.107	-8,59%
<b>N</b>	3 Patrimonio netto	1.600.644	1.571.039	1,85%
	<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>4.822.563</b>	<b>4.909.842</b>	<b>-1,81%</b>

	Conto economico riclassificazione a valore aggiunto	2024	2023	Variaz. 2024/2023
<b>a</b>	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.111.692	3.295.433	-5,58%
	+ Variazione lavori in corso su ordinazione	328.876	309.771	0,00%
	+ Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	0,00%
<b>b</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.440.568</b>	<b>3.605.204</b>	<b>-4,57%</b>
	- Costi per beni, servizi e per godimento beni di terzi	- 2.563.358	- 2.710.577	-5,43%
	- Oneri diversi di gestione	- 158.181	- 101.809	55,37%
<b>c</b>	<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>- 2.721.539</b>	<b>- 2.812.386</b>	<b>-3,23%</b>
<b>d</b>	<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>719.029</b>	<b>792.818</b>	<b>-9,31%</b>
<b>e</b>	- Costo per il personale	- 604.662	- 565.456	6,93%
<b>f</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>114.367</b>	<b>227.362</b>	<b>-49,70%</b>
<b>g</b>	- Ammortamenti e svalutazioni	- 65.083	- 77.457	-15,98%
<b>h</b>	<b>ROGC</b>	<b>49.284</b>	<b>149.905</b>	<b>-67,12%</b>
<b>i</b>	- Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	- 31.166	- 125.657	-75,20%
<b>m</b>	<b>REDDITO OPERATIVO (ROGA)</b>	<b>18.118</b>	<b>24.248</b>	<b>-25,28%</b>
<b>n</b>	= Proventi finanziari e rettifiche	34.264	36.528	-6,20%
	=+ Saldo tra oneri finanziari e utile/perdita su cambi e svalutazioni	- 584	- 1.483	-60,62%
<b>o</b>	<b>REDDITO CORRENTE</b>	<b>51.798</b>	<b>59.293</b>	<b>-12,64%</b>
<b>s</b>	<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>51.798</b>	<b>59.293</b>	<b>-12,64%</b>
<b>t</b>	- Imposte sul reddito	- 22.193	- 22.856	-2,90%
<b>u</b>	<b>REDDITO NETTO</b>	<b>29.605</b>	<b>36.437</b>	<b>-18,75%</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

**INDICATORI ECONOMICI**

Indici di redditività netta	2024	2023
-----------------------------	------	------

ROE (RN/N)	1,85%	2,32%
------------	-------	-------

misura al redditività del capitale investito nell'impresa

Indici di redditività operativa	2024	2023
---------------------------------	------	------

ROS (ROGC/RICAVI)	1,58%	4,55%
EBIT	49.284	149.905

misura la capacità dell'impresa di generare profitto

**INDICI E MARGINI DI STRUTTURA**

indici patrimoniali e finanziari	2024	2023
----------------------------------	------	------

Indice marg. Strutt. Primario (N/Attivo fisso)	1,11	1,08
--	------	------

esprime in % la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri

Quoz.copert.immob.(N+Pass.Cons/Attivo fisso)	1,56	1,56
--	------	------

esprime in % la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate

Indice indebitamento (cap. di terzi/cap.proprio)	2,01	2,13
--	------	------

segnala la solidità finanziaria della società e il suo grado di indipendenza rispetto a terzi finanziatori. Basso è l'indicatore più elevata è la solidità finanziaria

**INDICATORI DI LIQUIDITA'**

Indici di liquidità	2024	2023
---------------------	------	------

Indice liquid. Primario Acid test	0,89	0,61
-----------------------------------	------	------

esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse liquide

Indice di disponibilità	131,27%	131,13%
-------------------------	---------	---------

esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate

Liquid.primaria:(liquid. immed.+liquid.diff.)/P	98,87%	105,51%
---	--------	---------

misura capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide e a breve termine

Come deliberato dalla Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 645/2011 del 16/05/2011 e atti successivi, di seguito vengono riportati gli indicatori finanziari utili al mantenimento dell'accreditamento per la formazione superiore. Si evidenzia che tutti i valori rientrano nella soglia minima prevista per ciascuno.

**1) obbligo mantenimento patrimonio netto**

La soglia minima di patrimonio netto dovrà essere pari al 2% del valore della produzione

2024      2023      2022

Valore della produzione dell'ultimo triennio:    3.440.568    3.605.204    3.312.390

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Codice fiscale: 01940960402

Media aritmetica del valore della produzione degli ultimi tre anni di bilancio 3.452.721

valore minimo patrimonio netto 69.054

valore patrimonio netto al 31/12/2024 **1.600.644** ok

**5) obbligo di mantenimento degli indicatori di bilancio individuati**

a) calcolo indice di disponibilità corrente **valore di soglia**  $\geq 1$

$$\frac{\text{Attivo circolante (-crediti oltre 12 mesi)+ratei e risconti attivi entro i 12 mesi}}{\text{Totale debiti (esclusi quelli con scadenza oltre 12 mesi)+ratei e risconti entro i 12 mesi}}$$

3.356.292 **1,9410203** ok  
 1.729.138

b) durata media dei crediti **valore di soglia**  $\leq 200$  giorni

$$\frac{\text{Crediti di gestione}}{\text{valore della produzione}} \times 365$$

683.554 **69,204741** ok  
 3.605.204

c) durata media dei debiti **valore di soglia**  $\leq 200$  giorni

$$\frac{\text{Debiti di gestione}}{\text{costo della produzione}} \times 365$$

786.269 **83,854603** ok  
 3.422.450

d) incidenza degli oneri finanziari **valore di soglia**  $\leq 3\%$

$$\frac{\text{Oneri finanziari}}{\text{Valore della produzione}}$$

584 **0%** ok  
 3.605.204

**Azioni proprie**

La Società non detiene azioni proprie.

**E Analisi del risultato della gestione nei vari settori in cui la Società ha operato**

In base a quanto richiesto, nella seconda parte del primo comma dell'art. 2428 del c.c. si ritiene più significativo esporre i costi, i ricavi e il risultato dei vari settori in cui la Società ha operato, in linea anche dell'accordo quadro con l'Ateneo di Bologna, precisando che trattasi di importi dedotti anche dalla contabilità industriale che prevede un riparto diverso dei costi indiretti e dell'onere del personale.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

Settore	Costi	Ricavi	Utilizzo del fondo consortile
Iniziative rivolte agli studenti (gestione contratto casa comprensivo del costo del personale pari ad € 98.835,91, iniziative speciali: sale studio e contributi ad associazioni studentesche)	978.801	705.570	273.231
Altre iniziative e progetti rivolti agli studenti	2.343		2.343
Sostegno alla didattica di primo e secondo livello (spese dirette e costi generali per: promozione corsi, sostegno attività didattiche, Web TV)	53.974		53.974
Azioni di supporto alla terza missione: attività università impresa, progetti di ecosostenibilità e di ricerca anche innovativa, affitto locali destinati al Centro dell'Innovazione, gestione Tecnopolo FC (i costi sono riportati comprensivi della trattenuta a favore di Ser.In.Ar. e del costo del personale dipendente)	584.327	517.307	67.020
Gestione convegni, affitto aula polifunzionale, conferenze, corsi formativi, progetti (i costi sono riportati comprensivi della trattenuta a favore di Ser.In.Ar. e del costo del personale dipendente)	1.003.508	992.688	10.820
Gestione amministrativa della società (affitto sedi, utenze, personale, ammortamenti, imposte e tasse, ecc)	731.854	34.264	697.590
ANTARES	7.458	7.458	0
<b>CRIAD</b>	94.766	94.766	0
Gestione Rocca delle Caminate	75.344	16.704	58.640
ISAERS Forlì Academy AvioLab	62.399	62.399	0
CREAS	155.432	155.432	0
CesenaLab	174.707	177.930	-3.223
<b>Totale</b>	<b>3.924.913</b>	<b>2.058.948</b>	<b>1.160.395</b>
Fondo consortile			<b>1.190.000</b>
Utile d'esercizio			<b>29.605</b>

Si precisa, inoltre, che nei vari settori la Società non ha effettuato, nell'anno in corso, significativi investimenti.

#### F **Patrimoni dedicati "CesenaLab: idee per crescere"**

L'andamento delle attività del patrimonio dedicato **CesenaLab** è stato positivo e la gestione ha chiuso l'esercizio con un utile, al netto delle imposte, pari ad € 3.223.

Tra gli accadimenti che si sono susseguiti nel suddetto periodo di riferimento, ne spiccano alcuni di particolare rilevanza, come appresso descritto.

#### **Conferma coordinatore Cesenalab**

Insediato in data 6 marzo 2023 il nuovo coordinatore di CesenaLab, Alberto Simoncini, il quale è stato riconfermato in data 01 marzo 2024 fino al 28 febbraio 2025, in via di perfezionamento il rinnovo fino

a fine patrimonio dedicato 31/12/2025.

#### **Conferma dello status di Incubatore Certificato**

In data 27 giugno è stata formalizzata la conferma del possesso dei requisiti di incubatore certificato e l'aggiornamento delle informazioni di incubatore certificato da parte di Ser.In.Ar., come ente gestore dell'incubatore Cesenalab, presso la Camera di Commercio della Romagna, nell'apposita sezione speciale del Registro delle Imprese "Incubatore Certificato". Le misure di sostegno per gli incubatori certificati riguardano l'accesso gratuito e semplificato al Fondo di Garanzia per le PMI, l'esonero da diritti camerali e imposte di bollo, la remunerazione attraverso strumenti di partecipazione al capitale nonché la possibilità, per l'incubatore, di facilitare l'accesso delle startup incubate ai programmi promossi da Invitalia, l'Agenzia nazionale per lo sviluppo di proprietà del Ministero dell'Economia, come SmartStart Italia, Smart Money e tanti altri.

#### **Conferma della permanenza in Sistema Invitalia Startup**

La conferma dei requisiti di incubatore certificato ha permesso all'incubatore di confermare la propria permanenza in Sistema Invitalia Startup, una rete di incubatori, acceleratori, business angels, investitori, agenzie di sviluppo e associazioni di categoria che lavorano insieme sulla nascita di imprese innovative. Il network, promosso da Invitalia - Agenzia Nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A, si pone l'obiettivo di veicolare, ai potenziali beneficiari, gli strumenti finanziari e i servizi a supporto della nascita e dello sviluppo di imprese innovative che compongono Sistema Invitalia Startup. Tra questi: Smart&Start Italia, Nuove Imprese a Tasso Zero, Resto al Sud, Cultura Crea, SelfiEmployment, Italia Economia Sociale, FactorYmpresa e Mediocredito Centrale – MCC. Una rete, composta da oltre 70 tra i più importanti incubatori, acceleratori di impresa, associazioni e business angel italiani, pensata per svolgere attività di informazione e orientamento sugli incentivi di Invitalia, di supporto alle imprese, di comunicazione e networking.

#### **Recesso accordo con Credito Cooperativo Romagnolo Bcc di Cesena e Gatteo S.C.**

Recesso dell'accordo con Credito Cooperativo Romagnolo BCC di Cesena e Gatteo S. C. in merito al progetto "Accademia delle Idee" per motivi indipendenti dall'operato svolto da CesenaLab in quanto il progetto è terminato.

#### **Rinnovo accordo con Nuove Idee Nuove Imprese**

Tacito rinnovo dell'accordo con Nuove Idee Nuove Imprese, associazione riminese che promuove da oltre vent'anni l'omonima business plan competition e di cui Cesenalab è partner dal 2019. L'accordo

prevede l'istituzione, anche per l'edizione 2024, del premio "CesenaLab", consistente in un percorso di incubazione, della durata di 6 mesi, durante il quale il team vincitore potrà usufruire di tutti i servizi offerti dall'incubatore, e di un percorso di incubazione gratuito di 6 mesi presso Cesenalab per i tre vincitori dei premi ordinari.

#### **Accordo con Gellify**

Stante le valutazioni sulle attività svolte nel 2024, abbiamo lavorato attentamente insieme alla committente per sviluppare una proposta di valore che tenga conto delle attività svolte nel corso dell'anno, risultate soddisfacenti, e miri a potenziare ulteriormente l'impegno della collaborazione verso le startup più promettenti di CesenaLab includendo così diverse attività ( 2 workshop in presenza / 2 webinar/ 3 sanity check/ 29 ore di coaching) con profili più senior (tra cui Lucia Chierchia managing partner di Gellify) per garantire il giusto livello di expertise e supporto per impegno totale di € 15.730,00 + IVA.

Durante l'anno verrà verificato da parte del coordinatore il livello di soddisfazione delle startup coinvolte nelle attività di mentorship sopra elencate, per poter trarre al 31/12 determinate conclusioni e osservazioni in merito al futuro della collaborazione.

#### **Eventi**

Di seguito si riportano gli eventi che hanno coinvolto Cesenalab nel periodo di riferimento:

*1 gennaio 2024 – 31 dicembre 2024*

*27 gennaio:* si è tenuto l'evento Fundable presso Bluegreen Strategy a Forlì con i quali collaboriamo: evento dedicato esclusivamente alle startup in fase di sviluppo prodotto, con un format originale che comprende Workshop formativi, Incontri One-to-One con esperti e Startup Competition.

*2 marzo:* abbiamo ospitato presso gli spazi di CesenaLab l'evento di Etnograph WIAD, world information architecture day, la giornata internazionale dedicata alla celebrazione dell'architettura dell'informazione e del suo impatto nella società.

*6 aprile:* partecipazione all'evento di Casa Bufalini: Intelligenza artificiale e nuovi modelli sociali.

*8 - 9 - 10 maggio:* partecipazione a Rimini all'evento Mac Frut punto di riferimento a livello nazionale e internazionale per il settore ortofrutticolo. Presenti con lo stand di Cesenalab, con il Tecnopolo di Forlì-Cesena e insieme alle nostre startup, all'interno della Meeting Area Start Up!

*16 maggio:* si è svolto presso Cesenalab un evento in collaborazione tra la Bologna Business School e Jubatus (startup incubata) con premiazione finale al termine di un percorso di due mesi di partnership.

*29 maggio:* dalle 15:00 alle 17:00 si è tenuta la presentazione delle attività di CesenaLab al gruppo classe del corso IFTS "TECNICO DI RETI E SISTEMI IN CLOUD" all'interno degli spazi dell'incubatore: presentazione degli spazi e delle attività, presentazione di alcune startup presenti all'incontro e spazio per domande finale.

*31 maggio:* partecipazione a Bologna all'evento Startup Day Goes Green presso il DumBo , dove Cesenalab era presente con il suo stand, un evento di confronto e networking che riunisce i protagonisti del mondo dell'innovazione e dell'ecosistema startup e delle imprese, dove oltre 40 tra startup e spin-off, investitori, professionisti, docenti, incubatori, acceleratori di business, innovation hub e rappresentanti del sistema imprenditoriale del territorio si sono alternati. Evento che ha favorito lo scouting di nuove startup e aggiornamenti sul tema e networking.

*6 giugno:* partecipazione all'evento Innovation Festival 2024, l'iniziativa promossa dalle Banche del Gruppo BCC Iccrea con l'obiettivo di individuare idee imprenditoriali di startup e PMI innovative ed accompagnarle in un percorso di crescita e posizionamento sul mercato.

*13 - 14 - 15 giugno:* partecipazione a Bologna all'evento WMF - We Make Future, fiera internazionale e festival sull'innovazione tecnologica e digitale, da parte di CesenaLab e di startup incubate presenti con i propri stand all'evento, giornata formative che ha favorito lo scouting di nuove startup, aggiornamenti sul tema e networking.

*26 e 27 giugno:* partecipazione a Bologna all'evento R2B – il salone internazionale della ricerca e delle competenze per l'innovazione, organizzato da ART-ER, giornate formative che hanno favorito lo scouting di nuove startup, aggiornamenti sul tema e networking.

*11 luglio:* Gellify Webinar "Business Plan & Funding strategy" svolto in modalità remota dedicato alle startup incubate tenuto da Giacomo Manaresi, Investment Team di FNDX VC.

*12 luglio:* Gellify Workshop "Software Product Development" svolto presso gli spazi dell'incubatore dedicato alle startup incubate tenuto da Daniele Sciuto, Engineering Manager di Gellify.

*18 luglio:* Gellify Webinar "Incentivi per startup" svolto in modalità remota dedicato alle startup incubate tenuto da Lucia Chierchia, Managing Partner di Gellify.

*27 settembre:* prima riunione del Comitato Tecnico Scientifico di Nuove Idee Nuove Imprese presso la sala riunioni di Uni.Rimini in Piazza Malatesta a Rimini per la selezione dei progetti che continueranno la business model competition, riunione che ha visto la partecipazione del coordinatore di CesenaLab, in qualità di nuovo membro del Comitato.

*3 ottobre:* Gellify Workshop "Business Development & Sales Pipeline Parte 1" svolto presso gli spazi dell'incubatore dedicato alle startup incubate tenuto da Federico Giovannini Client & Ecosystem Specialist di Gellify.

*24 ottobre:* Gellify Workshop "Business Development & Sales Pipeline Parte 2" svolto presso gli spazi dell'incubatore dedicato alle startup incubate tenuto da Lucia Chierchia, Managing Partner di Gellify.

*15 novembre:* Gellify Workshop "Marketing Growth Hacking" svolto presso gli spazi dell'incubatore dedicato alle startup incubate tenuto da Lucia Chierchia, Managing Partner di Gellify.

*15 novembre:* RockER si presenta, presentazione al pubblico del bando RockER presso gli spazi di CesenaLab. Evento svolto anche a Ravenna (11 nov), Faenza (13 nov), Milano (14 nov).

*21 novembre:* Conferenza stampa del progetto Rocker con tutti i partner e le istituzioni presso gli spazi del Contamination Lab a Faenza.

*22 novembre:* partecipazione all'evento Forum Young di Pleiadi International presso il Campus Universitario di Cesena, un progetto in presenza che facilita la crescita e l'apprendimento dei giovani italiani creando nuove opportunità di dialogo e sviluppo professionale.

*28 novembre:* seconda riunione del Comitato Tecnico Scientifico di "Nuove Idee Nuove Imprese" presso la sede della Camera di Commercio della Romagna, in Via Sigismondo n. 28, Rimini per la presentazione dei 15 team finalisti del Concorso, con l'obiettivo di selezionare i progetti vincitori.

*3 dicembre:* partecipazione all'evento di premiazione della XXIII edizione di Nuove Idee Nuove Imprese presso il Centro Congressi SGR (Via Chiabrera, 34/D, Rimini).

*13 dicembre:* partecipazione da parte del coordinatore di CesenaLab come membro della giuria di valutazione dei progetti finali del corso di OPERATING SYSTEMS AND NETWORKS - Laurea Magistrale in Digital Transformation Management tenuto dal prof. Franco Callegati.

#### **Divulgazione e promozione di eventi in partnership con Cesenalab quali**

- **Bando StartIdeaUp!** Dei nostri partner Casa Bufalini finalizzato all'ammissione di startup e progetti d'impresa innovativi in ambito artistico, culturale e creativo.
- **Ecosister Accelerator**, programma organizzato da ART-ER, per sostenere startup innovative e spin-off universitari di ricerca e di ricerca focalizzati sulla transizione ecologica.
- **Bando Coopstartup Romagna**, che ha previsto 15.000€ di premi per ogni nuova cooperativa realizzata, quattro progetti vincenti, con attenzione particolare alle comunità energetiche e sportive.
- **Progetto Innesti** di Crédit Agricole Italia, Le Village by CA Parma e Polo Tecnologico Navacchio,

progetto di Open Innovation nell'ambito agroalimentare.

- **Innovation Festival 2024**, iniziativa promossa dalle Banche del Gruppo BCC Iccrea con l'obiettivo di individuare idee imprenditoriali di startup e PMI innovative ed accompagnarle in un percorso di crescita e posizionamento sul mercato.
- **Fundable Startup Competition** di Bluegreen Strategy, pitch competition dedicata esclusivamente alle startup in fase di sviluppo prodotto.
- **Startup Marathon** contest per imprese innovative aperto a startup, pmi innovative e spin-off universitari segnalati da incubatori ed acceleratori.
- **Bando RockER**, iniziativa che nasce dalla volontà di creare un ecosistema di innovazione a livello regionale, capace di valorizzare il talento dei giovani imprenditori e di stimolare la crescita economica del territorio.
- **Nuove Idee Nuove Imprese** business plan competition con l'obiettivo è promuovere la cultura imprenditoriale e la nascita di nuove imprese innovative nel territorio della Romagna e nella Repubblica di San Marino.
- **Startup Marathon** contest per imprese innovative aperto a startup, pmi innovative e spin-off universitari segnalati da incubatori ed acceleratori.

#### **Bando per lo sviluppo di incubatori e acceleratori**

Il progetto al quale l'incubatore ha aderito con i partner dei territori di Forlì, Faenza e Ravenna, denominato "BANDO PER LO SVILUPPO DI INCUBATORI E ACCELERATORI PR FESR 2021-2027 - AZIONE 1.1.6" promosso dalla Regione Emilia-Romagna, ha ottenuto il finanziamento.

Il piano di spesa previsto consentirà di consolidare le collaborazioni informali tra i soggetti coinvolti nel bando, oltre a finanziare eventi specifici finalizzati all'attrazione di nuove startup e al potenziamento del sostegno durante il periodo di incubazione. Inoltre, verranno avviate nuove partnership con progetti analoghi presenti nel comprensorio di Imola.

Sintesi del progetto:

- *Incubazione di 7 progetti non costituiti;*
- *Accelerazione di 7 progetti già costituiti;*
- *Proposte di partnership con aziende del territorio per tutti i progetti partecipanti alla call;*
- *Assegnazione di 3 premi finali, del valore di € 5.000,00 ciascuno.*

Per il progetto sopra elencato si è costituita la giuria di esperti per la selezione delle startup del bando

Rocker (Cultura dell'innovazione e incubazione di impresa. CINIM).

Il presidente Callegati dopo essersi confrontato con i partner del progetto (Fondazione Banca del Monte Faenza, Comune di Ravenna, Fondazione Flaminia) ha nominato come membri della commissione i seguenti esperti:

- Roberto Pasi (CesenaLab)
- Alberto Simoncini (CesenaLab)
- Erika Eviani (Fondazione Faenza)
- Silvia di Nardo (Comune Ravenna)
- Sabrina Mascia (Flaminia)

La giuria di esperti come previsto dal Bando Rocker ha avuto il compito di selezionare, tra i 104 progetti che si sono candidati, le startup vincitrici e di comunicarle entro il termine del 30/11.

#### **Bando ANCI**

Manifestazione di interesse alla costituzione di un partenariato per l'attuazione di una proposta progettuale candidata a finanziamento sul Bando Anci "Giovani e Impresa" II edizione. Per questo progetto, denominato "Impresa GEN Z - Azioni innovative per l'imprenditorialità giovanile nella Valle Savio", per la quale è stato sottoscritto l'accordo di collaborazione con il Comune di Cesena che ci ha coinvolto, auspicando di attuare iniziative mirate allo sviluppo delle competenze e alla crescita delle giovani generazioni.

#### **Incubazione ed accelerazione startup**

Per quanto riguarda l'attività primaria dell'incubatore, ovvero l'incubazione e l'accelerazione di startup innovative, l'andamento nel 2024 è il seguente. Hanno usufruito dei servizi di Cesenalab 22 team (China Communication, Involve Space, Swee-thy, Natu, Future Link, Studio 42, Me la città fatta per me, Evrika, Inbdat, BathBact, La Penisola Azzurra, NUHPRO, My Industries, Contra, Ludotechnic, Bikecircle, Sport-ID, Saulty Chef, Meddle, Bubble, FiberCell - Accademia delle Idee, Anime in fermento - Accademia delle Idee) con una media di 3 persone a team. Nell'arco del 2024 hanno preso parte al programma di accelerazione di Cesenalab xx startup costituite in società (China Communication, Involve Space, Swee-thy, Natu, Studio 42, Evrika, BathBact, NUHPRO, My Industries, Contra, Ludotechnic, Sport-ID, Saulty Chef, Meddle, Bubble), di cui 3 (NUHPRO, Ludotechnic, Meddle) di nuova costituzione rispetto al 2023. Il totale dei progetti presentati nel 2024 a Cesenalab per una prima valutazione (prima fase del percorso di valutazione) è di circa 40, comprensivo dei contatti avvenuti di

persona, via email, via telefono con i quali è stato svolto almeno un incontro di approfondimento dallo staff di Cesenalab. Solo una parte di questi hanno poi proseguito le fasi successive di valutazione. Sono state 22, invece, le domande ufficiali pervenute attraverso il form presente sul sito [www.cesenalab.it](http://www.cesenalab.it).

#### **G      *Informazioni attinenti al personale di Ser.In.Ar.***

Il personale della Società al 31/12/2024 è composto da 11 dipendenti, di cui 10 assunti a tempo indeterminato, nr. 9 impiegati e nr. 1 quadro e n. 1 dipendente assunta a tempo determinato in affiancamento alla dipendente che in data 28.02.2025 è andata in quiescenza. Le donne sono 9 e gli uomini 2; considerando l'attività della Società che si concretizza prevalentemente nel sostegno delle attività universitarie, non si ravvisano attività particolarmente rischiose negli ambiti lavorativi dei dipendenti.

Le attività lavorative sono tutte di carattere impiegatizio e, in qualche caso, di front-office; quasi tutti i dipendenti hanno svolto i corsi di certificazione della legge 626/94, rischio medio. L'incarico di redigere il Documento di Valutazione dei Rischi per la Salute e la Sicurezza è stato affidato alla società Progetti e Servizi Italia Società Cooperativa (Prosit) che periodicamente provvede al suo aggiornamento e che è attualmente in corso.

Nell'arco di tutto l'anno 2024 non si sono verificati sul lavoro decessi, né infortuni gravi che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime per le quali sia stata accertata una responsabilità aziendale.

Alla Società non sono stati imputati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per le quali la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

#### **H      *Ulteriori informazioni richieste dall'articolo 2428 terzo comma ove esistenti***

La Società, attualmente, prevede di non essere esposta al rischio di prezzo, di credito, di liquidità e al rischio di variazione dei flussi finanziari.

Dalle evidenti risultanze del presente bilancio/nota integrativa, si può dedurre che anche durante il corso dell'esercizio 2025, sono in fase di programmazione diverse iniziative e progettualità che manterranno la gestione positiva. La società, come per l'anno appena concluso, non prevede riflessi negativi sul bilancio 2025 e continuerà a monitorare i costi nell'obiettivo di raggiungere il pareggio di bilancio.

La disponibilità liquida della società consentirà di gestire operativamente le progettualità in fase di pianificazione e progettazione serenamente senza il ricorso a linee di credito, tra l'altro con un riflesso nei costi finanziari della società, fermo restando l'impegno alla contribuzione sul fondo consortile da

parte dei Soci.

Per la natura della società è essenziale avere una buona liquidità necessaria soprattutto per realizzare i vari progetti, in particolare quelli finanziati da enti pubblici (es. Università di Bologna, Regione Emilia Romagna) che prevedono l'anticipo delle spese anche per periodi di 12 mesi/24 mesi.

Dal 2013, anno di ristrutturazione aziendale, si è raggiunto un equilibrio tra la gestione economica e quella finanziaria che garantisce l'operatività della società ed uno stato di salute economica perfettamente in linea con i dettami della Legge Madia.

Il risultato positivo raggiunto nel 2024 non avrà riflessi sulla previsione economico/finanziaria per il 2025 che, attualmente, risulta essere in linea con il risultato d'esercizio previsto a bilancio preventivo. Lo scopo sarà, comunque, quello di monitorare l'andamento e di mantenere risultati in sostanziale pareggio in continuità ed in linea con i bilanci pregressi e con il Piano Triennale 2025/2027.

Sotto l'aspetto più strettamente operativo, si può affermare che nel prossimo futuro nuovi importanti impegni coinvolgeranno la società, tra questi si ricordano: **a)** la gestione di attività formative universitarie per le quali la società ha ricevuto numerose e nuove richieste. Oltre ai due master che la società gestisce da sempre (escluso il periodo di esclusione dalla convenzione con l'Ateneo per la gestione): City Management e Fund Raising, per il prossimo anno accademico sono state approvate le seguenti iniziative per le quali i Direttori di Master, dopo l'esperienza 2023/2024, hanno scelto la società anche per la prossima edizione: il Master *"New media, linguaggi e società"* - Direttrice Prof.ssa Francesca Gatta; il Master *"Acquacoltura e Ittiopatologia"* – Direttore: Prof. Oliviero Mordenti; il Master *"Linguistica Clinica"* – Direttrice: Prof.ssa Gloria Gagliardi; il Master *"Funzioni Diplomatiche e internazionali"* – Direttore: prof. Marco Balboni; il Corso di Alta Formazione *"Il Controllo di Gestione nelle Sale Operatorie: Operating Room Management"* e il Corso di Alta Formazione *"Chirurgia gastro-intestinale ed epatobiliopancreatica mini-invasiva, con Focus sulla chirurgia robotica"* – docente proponente: Prof. Giorgio Ercolani; il Corso di Formazione Permanente *"Assistenza linguistica in ambito giuridico e socio-sanitario"* - docente proponente: Prof.ssa Maria Chiara Russo; la Summer School: International Summer School in *"Smart Objects and Application"* – docente proponente: Prof.ssa Silvia Mirri; c) convegni e attività di formazione organizzati in collaborazione con l'AUSL anche nell'ambito delle attività dell'emanazione di recente costituzione, C.R.E.A.S. *Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari*.

Ser.In.Ar. anche nel corso del 2025 continuerà a svolgere il suo ruolo principale di ente di sostegno alle

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

attività universitarie e alle iniziative della Terza Missione dell'Università, in stretta correlazione con i propri Soci di cui è espressione politica.

In riferimento alle attività di "CesenaLab: idee per crescere", per il 2025 si intende confermare il consolidamento delle attività dell'incubatore e dei servizi rivolti alle start up al fine di affiancare i giovani team nello sviluppo del loro progetto oltre a fornire loro gli strumenti per potenziare le attività in un'ottica di sviluppo dell'impresa giovanile raggiungendo l'obiettivo del patrimonio dedicato allo specifico affare.

La Società svolge la sua attività presso la sede legale in Forlì in viale Filippo Corridoni, 18, presso l'unità locale in Cesena in via Uberti, 48 e le attività formative presso le aule in viale Europa 980 a Cesena.

La società ha raggiunto un buon equilibrio finanziario che le consente di gestire i progetti e le diverse attività finanziate senza incorrere al credito e, come dimostrato dagli indici di tempestività dei pagamenti, rispetta le tempistiche concordate con i fornitori nonostante i finanziamenti abbiano un ritardo temporale anche importante. La società ha, prudenzialmente, creato un fondo oneri e rischi per far fronte agli oneri di manutenzione degli immobili concessi in uso.

Gli amministratori danno atto che la Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personale, alla luce delle modifiche introdotte dal Regolamento UE/2016/679.

Il modello organizzativo Privacy è pubblicato sul sito internet della società.

Ringraziando per la fiducia accordataci, si pone in approvazione il bilancio consuntivo 2024 corredato dalla nota integrativa, dal Rendiconto Finanziario, dalla relazione sulla gestione e dalla relazione sul governo societario.

Forlì, 01 aprile 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Stefano Versari

La sottoscritta Mara Rinaldi, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società. Firmato il Professionista Incaricato

Mara Rinaldi

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio della ROMAGNA - FORLI'-CESENA e RIMINI, autorizzata con provvedimento prot. n. 70586 del 14/12/2016 dall'Agenzia delle Entrate - Direzione Regionale dell'Emilia Romagna.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

Dott. Alfredo Eusebio  
COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE

---

**Relazione del Revisore indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

AI SOCI DELLA SOCIETA'  
**Ser.In.Ar. Forli-Cesena Soc.  
Consortile per Azioni**

**A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024**

**Premessa**

A decorrere dalla data di nomina quale Revisore Legale della società, ho proceduto a svolgere le funzioni previste dall'art. 2409-bis c.c., predisponendo la presente Relazione del revisore indipendente ex art. 14 D.lgs. 27/01/10 n. 39 sul bilancio chiuso al 31.12.2024.

**Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Ser.In.Ar. Forli-Cesena Soc. Consortile per Azioni (nel seguito anche la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

---

**Office**

Viale Roma 58/e – 47121 Forli (FC) - 348 2483314  
P.IVA 04536460407  
[alfredoeusebio@baeconsulting.it](mailto:alfredoeusebio@baeconsulting.it) - Pec: [a.eusebio@legalmail.it](mailto:a.eusebio@legalmail.it)

**Domicilio**

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)  
C.F. SBELRD66M02Z112P

ODCEC Forli Cesena

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

Dott. Alfredo Eusebio  
COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE

#### ***Responsabilità degli Amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### ***Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in

---

#### ***Office***

Viale Roma 58/e – 47121 Forlì (FC) - 348 2483314  
P.IVA 04536460407  
[alfredoesebio@baeconsulting.it](mailto:alfredoesebio@baeconsulting.it) - Pec: [a.eusebio@legalmail.it](mailto:a.eusebio@legalmail.it)

#### ***Domicilio***

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)  
C.F. SBELRD66M02Z112P

ODCEC Forlì Cesena

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

Dott. Alfredo Eusebio

COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE

risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

**Office**

Viale Roma 58/e – 47121 Forlì (FC) - 348 2483314  
P.IVA 04536460407  
[alfredoeusebio@baeconsulting.it](mailto:alfredoeusebio@baeconsulting.it) - Pec: [a.eusebio@legalmail.it](mailto:a.eusebio@legalmail.it)

**Domicilio**

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)  
C.F. SBELRD66M02Z112P

ODCEC Forlì Cesena

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

Dott. Alfredo Eusebio  
COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE

### **Assenza di incertezza significativa relativa alla continuità aziendale**

In ossequio all'art. 14, secondo comma, lettera f) del D. Lgs. 39/2010, evidenzio come non sussistano incertezze significative relative a eventi o a circostanze che potrebbero sollevare dubbi significativi sulla capacità della società sottoposta a revisione di mantenere la continuità aziendale.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### **Giudizio e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10**

Gli Amministratori della Società sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2024;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a mio giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

### **Altri aspetti**

Il bilancio d'esercizio della società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 10 aprile 2024 ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

Forlì, lì 8 aprile 2025

IL REVISORE LEGALE

**Dott. Alfredo Eusebio**

#### **Office**

Viale Roma 58/e – 47121 Forlì (FC) - 348 2483314  
P.IVA 04536460407  
[alfredoesebio@baeconsulting.it](mailto:alfredoesebio@baeconsulting.it) - Pec: [a.eusebio@legalmail.it](mailto:a.eusebio@legalmail.it)

#### **Domicilio**

Via Elsa Morante 124 – 47521 Cesena (FC)  
C.F. SBELRD66M02Z112P

ODCEC Forlì Cesena

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI  
SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI  
ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI  
SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

.-.-.-.

**Ai soci della Società SER.IN.AR. FORLÌ-CESENA SOC.**

**CONSORTILE PER AZIONI**

.-.-.-.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della SER.IN.AR. FORLÌ-CESENA SOC. CONSORTILE PER AZIONI al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un utile d'esercizio di euro 29.605.

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a

verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti Dottor Alfredo Eusebio, ci ha consegnato la propria relazione datata 08.04.2025 contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società, oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

**1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo scambiato informazioni con l'organismo di Vigilanza e preso atto della relazione dallo stesso rilasciata per l'esercizio 2024 dalla quale non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non siamo dovuti intervenire per omissioni dell'organo amministrativo ai sensi dell'art. 2406 del Codice Civile

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai

sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, né abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti dello stesso art. 25-octies D.Lgs 12 Gennaio 2019 n.14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo rilasciato pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

L'organo di amministrazione ha altresì predisposto la Relazione sulla gestione e la relazione sul governo societario di cui all'art. 6, 4° comma, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175.

Tali documenti sono stati consegnati al collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società, corredati dalla presente relazione, ai sensi dell'art. 2429, comma 1, c.c.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...  
Codice fiscale: 01940960402

veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della SER.IN.AR. FORLÌ-CESENA SOC. CONSORTILE PER AZIONI al 31.12.2024 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione”.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c., il Collegio da atto che non esistono valori iscritti nelle voci B I 1) – 2) e 5) dell'attivo dello stato patrimoniale.

### **3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la modalità di destinazione dell'utile dell'esercizio 2024, formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Forlì, 09/04/2025

Il Collegio Sindacale

(Dott. Andrea Zanfini)

(Dott.ssa Anna Rita Balzani)

(Dott. Luca Dal Prato)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

La sottoscritta Mara Rinaldi, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della legge 340/2000,  
dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Firmato il Professionista Incaricato

Mara Rinaldi

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio della ROMAGNA  
- FORLI'-CESENA e RIMINI, autorizzata con provvedimento prot. n. 70586 del 14/12/2016  
dall'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale dell'Emilia Romagna.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

LA SOTTOSCRITTA **RINALDI MARA**, NATA A RIMINI IL 06.01.1965, ISCRITTA ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI FORLI' AL N. 696/A, AI SENSI DELL'ART. 31, COMMA 2-QUINQUIES DELLA LEGGE 340/2000, DICHIARA CHE I SEGUENTI DOCUMENTI:

- BILANCIO
- RELAZIONE REVISORE

SONO CONFORMI AGLI ORIGINALI DEPOSITATI PRESSO LA SOCIETA'.

IMPOSTA DI BOLLO ASSOLTA IN MODO VIRTUALE TRAMITE LA CAMERA DI COMMERCIO DELLA ROMAGNA - FORLI'-CESENA E RIMINI, AUTORIZZATA CON PROVVEDIMENTO PROT. N. 70586 DEL 14/12/2016 DALL'AGENZIA DELLE ENTRATE - DIREZIONE REGIONALE DELL'EMILIA ROMAGNA.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402



**SER.IN.AR. FORLÌ-CESENA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI**

Relazione sul governo societario di cui all'art. 6, quarto  
comma, D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175

**ESERCIZIO 2024**

Forlì, 01.04.2025

## La società

**Ser.In.Ar.** è una società costituita nel 1988 dai comuni di Forlì e di Cesena, dalla Provincia di Forlì-Cesena, dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura della Romagna Forlì-Cesena e Rimini e dalle Casse di Risparmio di Forlì e di Cesena (oggi Fondazioni), allo scopo di promuovere, sostenere e qualificare i Corsi di Laurea e le altre iniziative di cui l'Università di Bologna ha previsto la realizzazione o l'attivazione o il decentramento nelle città di Forlì e Cesena.

La compagine sociale ha visto l'ingresso della Regione Emilia Romagna nel 1992 e del Comune di Bertinoro nel 1995, poi successivamente usciti dalla compagine sociale rispettivamente nel 2004 e nel 2015; nel 2003 è entrato a far parte della compagine sociale il Comune di Predappio. La collaborazione di Ser.In.Ar. con l'Università di Bologna ha assunto nel succedersi degli anni le seguenti forme: predisposizione delle sedi dei Corsi di laurea (costruzione, ristrutturazione, arredo, dotazioni tecnologiche e di laboratorio); fornitura di servizi quali segreteria e sorveglianza; promozione ed orientamento dei Corsi di laurea e master attivati nelle sedi decentrate; organizzazione di eventi collegati alle aree scientifiche coinvolte dai corsi (convegni, seminari, dibattiti); gestione, in collaborazione con l'Azienda regionale per il diritto allo studio ed i Comuni di Forlì e di Cesena, di interventi per il diritto allo studio relativi ai servizi abitativi, di mensa ed informativi; organizzazione di corsi di formazione prevalentemente superiore, permanente e continua (post-laurea e post-diploma) e nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo l'integrazione fra l'Università e sistema scolastico e formativo del territorio.

La Società non persegue scopi di lucro e concorre alla promozione e alla realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli Enti pubblici promotori, per lo sviluppo socio-economico e culturale prevalentemente dell'area provinciale forlivese e cesenate.

In particolare la Società opera per:

1. l'introduzione delle tecnologie avanzate in ogni campo, pubblico e privato, produttivo e di servizio;
2. lo sviluppo, nel territorio, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi, e prevalentemente con l'Università di Bologna, con Istituti di ricerca pubblici e privati, anche nell'ambito della gestione di Tecnopoli, incubatori di imprese o strutture similari;

3. la predisposizione e, ove necessario, gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento nel territorio di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari. A titolo esemplificativo, ma non esaustivo: ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, studentati, foresterie, laboratori, musei e sale; stipula di contratti di locazione e/o gestione di durata annuale o pluriennale, relativi ad immobili e strutture da destinare alla accoglienza degli studenti, dei professori e per lo svolgimento delle attività della società; la messa a disposizione, senza alcun ritorno finanziario, a favore di istituti, corsi, docenti, ricercatori e studenti, di mezzi finanziari per lo sviluppo di progetti, con la formula della borsa di studio, prestito d'onore o similari;
4. lo studio e realizzazione di iniziative di terziario qualificato al servizio della società locale;
5. l'istruzione e la formazione professionale, secondaria, terziaria, post-terziaria permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario, perseguendo in particolare l'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico e formativo del territorio.

### **Finalità**

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art. 6, c, 2, 3, 4 e 5 del D.L.gs. n. 175 del 19 agosto s.m.i. "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (nel seguito TUSP).

In particolare, l'art. 6 del TUSP prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

*2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

*3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di*

*controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*

- c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea.*

*4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

*5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.*

La presente relazione sul Governo Societario viene, quindi, predisposta in attuazione della norma sopra richiamata e sarà sottoposta all'Assemblea dei Soci.

### **La governance di Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Società Consortile per Azioni**

Ser.In.Ar. ha modificato il proprio Statuto nel rispetto di quanto previsto dal TUSP con riferimento alla composizione dell'organo amministrativo e dell'organo di revisione e controllo.

In base alla normativa applicabile, la governance della Società è articolata come segue:

- Assemblea dei Soci
- Consiglio di Amministrazione
- Collegio Sindacale
- Revisore Legale
- Organismo di Vigilanza – Modello Organizzativo di cui al DLGS n. 231 del 8 giugno 2001 s.m.i., adottato dal CdA Ser.In.Ar. in data 20 giugno 2019, nel seguito per brevità MOGC 231
- Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

### **Programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale**

I "programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale", prescritti dal TUSP (art. 6 comma 2), contribuiscono a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici a danno dei Soci, nonché nel favorire la trasparenza dei meccanismi di raccolta e gestione delle informazioni necessarie al monitoraggio nei confronti

dei Soci, ponendo in capo all'organo di amministrazione ed a quello di controllo obblighi informativi sull'andamento della Società. L'obbligo di legge non è accompagnato da specificazioni in merito alla concreta formulazione dei citati programmi di misurazione del rischio di crisi.

La società Ser.In.Ar. adotta strumenti di valutazione economico-finanziaria preventiva. In particolare la Società redige un bilancio preventivo pluriennale e un bilancio preventivo dell'esercizio successivo, che recepisce eventuali aggiornamenti rispetto al documento pluriennale, contenente le attività e gli obiettivi che si intendono perseguire valorizzandone l'impatto economico e la previsione del risultato economico.

Inoltre l'organo amministrativo redige semestralmente una relazione sull'andamento della gestione dell'esercizio sociale in corso completa del dettaglio delle attività svolte, anche con riferimento allo stato di avanzamento delle attività deliberate nel periodo in esame ed un resoconto sui provvedimenti assunti in attuazione delle eventuali deliberazioni dell'Assemblea dei Soci.

La Società approva a consuntivo, annualmente, un bilancio in conformità alle norme civilistiche e fiscali ad essa applicabili.

<b>ANALISI DELLA REDDITIVITÀ OPERATIVA</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>ROI – Redditività del capitale investito</b>	0,37%	0,49%
Risultato operativo complessivo/capitale investito medio		
<b>ROE – redditività del capitale proprio</b>	1,85%	2,32%
Risultato d'esercizio / Patrimonio netto		
<b>ROS – redditività operativa</b>	1,58%	4,55%
ROGC/ricavi		
<b>ANALISI DELLA SITUAZIONE DI LIQUIDITÀ</b>		
Liquidità generale	2,89%	1,31%
Attività a breve / passività a breve		
Capitale circolante netto	876.620	820.081
Attività a breve - passività a breve		
<b>ANALISI DELLA SOLIDITÀ PATRIMONIALE</b>		
Grado di indebitamento globale	2,01%	2,13%
(passività a breve + passività a medio lungo termine)/Patrimonio		

Netto		
Indice di struttura finanziaria (patrimonio netto + debiti a medio lungo termine)/attivo immobilizzato)	1,56%	1,56%
<b>INCIDENZA ONERI FINANZIARI</b>		
Oneri finanziari / valore della produzione	0%	0%

Gli indici di liquidità si basano sul rapporto tra impieghi e fonti a breve termine ed esprimono la capacità dell'impresa ad adempiere alle proprie obbligazioni finanziarie correnti.

L'indice di liquidità generale è il rapporto tra attività correnti e passività correnti ed esprime la solvibilità dell'azienda. Quando tale indice è maggiore o uguale ad 1 l'impresa può considerarsi in una situazione di equilibrio finanziario. Tale indice può essere visto anche come differenza tra attività correnti e passività correnti [Capitale Circolante Netto (CCN)].

Il CCN esprime in termini assoluti l'eccedenza positiva o negativa del raffronto delle attività e delle passività di breve periodo della società: quando esso è positivo esprime una situazione di equilibrio, in quanto il CCN sta ad indicare quanto in più delle risorse si trasformerà nel breve periodo rispetto agli impegni in scadenza nello stesso periodo, mentre quando esso è negativo si rileva la copertura di investimenti fissi con fonti di finanziamento a breve termine. Nel caso in esame l'indice di liquidità generale, pari a 2,89 ed il CCN, pari ad € 876.620, indicano una condizione di equilibrio finanziario della società. Un valore ampiamente superiore delle attività circolanti rispetto alle passività correnti costituisce per i creditori a breve termine una garanzia maggiore in quanto il loro credito è coperto da valori prontamente disponibili, cosa che non avviene nell'ipotesi in cui le attività correnti fossero inferiori alle passività correnti, poiché a garanzia del loro credito ci sarebbero valori di più difficile realizzo, come le immobilizzazioni.

Tali indici di liquidità includono al loro interno le rimanenze relative alle attività in corso, pari ad € 834.022.

La Società può pertanto considerarsi in una condizione di equilibrio finanziario.

Passando all'analisi degli indici di solidità patrimoniale si sottolinea che l'obiettivo di tali indici è quello di verificare se la struttura finanziaria e patrimoniale dell'impresa presenti caratteristiche di solidità, per fronteggiare le mutevoli condizioni interne ed esterne del mercato in cui la stessa opera.

Il primo indice che qui viene preso in considerazione è il grado di indebitamento globale (rapporto di indebitamento), il quale esprime il rapporto tra i mezzi di terzi ed il capitale proprio, ossia quanto sia il grado

di indebitamento della società (Mezzi di terzi/Mezzi propri).

Il rapporto, pari a 2,01 indica che la società copre le esigenze finanziarie utilizzando il proprio capitale, senza aver quindi la necessità di indebitarsi con istituti di credito o altre forme di finanziamento.

Il secondo indice analizzato è l'indice di copertura delle immobilizzazioni (Patrimonio netto/Immobilizzazioni) e consente di accertare l'esistenza di un equilibrio strutturale tra i finanziamenti consolidati e le attività fisse, inteso come l'attitudine della società a finanziare gli investimenti in immobilizzazioni mediante fonti di finanziamento con carattere di stabilità e a provvedere alla copertura del fabbisogno finanziario connesso con le attività correnti mediante fonti di finanziamento a breve termine (passività correnti). Un'impresa può considerarsi in una situazione ottimale quando tale indice è maggiore o uguale a 1.

Nel caso in esame l'indice è pari a 1,56 e ciò indica che la società ha finanziato integralmente e con ampio margine le proprie immobilizzazioni grazie al proprio patrimonio netto.

**In definitiva la società manifesta una situazione di equilibrio patrimoniale ottimale.**

Prendendo in considerazione anche i valori emergenti da Conto Economico ed integrandoli con quelli di Stato Patrimoniale è possibile ricavare i principali indici di redditività.

Il ROE esprime la redditività del capitale proprio ed è dato dal rapporto che pone al numeratore l'utile di esercizio risultante dal conto economico e al denominatore il capitale proprio. Questo indice evidenzia la capacità della gestione aziendale di remunerare il capitale proprio. Valori positivi si hanno quando l'esercizio chiude con un utile, mentre valori negativi si hanno quando si rileva una perdita.

I valori accettabili sono quelli positivi in generale, anche se per poterli considerare buoni dovrebbero essere almeno pari a quelli che renderebbero investimenti alternativi privi di rischio (ad esempio quelli di stato). Si ricorda in proposito che statutariamente *gli eventuali utili netti dell'esercizio, detratti il 5% (cinque per cento) per la riserva legale fino al raggiungimento dei limiti di legge e una percentuale per il fondo di riserva straordinario, saranno destinati secondo deliberazioni dell'Assemblea e comunque per finalità rispondenti agli scopi statuari, non perseguendo la società fini di lucro.*

Il ROI esprime invece il tasso di redditività del capitale investito; il numeratore è dato dal risultato operativo complessivo (gestione caratteristica e accessoria) e il denominatore dal capitale investito medio. Come rappresentato anche nella relazione sulla gestione, nell'elaborazione si ritiene opportuno includere nel computo dei ricavi anche i contributi in conto esercizio classificati ai fini civilistici nella voce di bilancio A5 "Altri ricavi e proventi", parimenti, nel computo dei costi includere anche gli oneri diversi caratterizzanti

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

classificati ai fini civilistici nella voce di bilancio B14 "Oneri diversi di gestione". Lo stesso criterio è stato applicato nel calcolo relativo agli anni precedenti. Il valore nel 2024 è pari a 0,38.

Tra gli indici economici si espone anche l'indice di redditività operativa ROS (redditività delle vendite). Il valore è pari è al 1,58%.

**Ai fini di quanto disposto dall'art. 6 comma 5 D.Lgs. 175/2016 l'esame degli indici suesposti rappresenta una situazione finanziaria ed economica della società che non rende necessario predisporre uno specifico programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.**

Allo stato attuale non si riscontrano criticità per quanto riguarda il rischio di credito, in quanto si tratta principalmente di crediti relativi ai contributi erogati dal Comune di Cesena e dalla Regione Emilia Romagna. Per quanto riguarda la gestione dei rischi finanziari, la Società non ha debiti verso il sistema bancario per mutui e sostiene oneri finanziari che incidono in maniera assolutamente non significativa sul valore della produzione; è caratterizzata da un accettabile livello di indebitamento, con risorse liquide proprie tali da garantire una condizione di equilibrio finanziario. Anche gli indici di redditività, inevitabilmente modesti, sono tutti positivi.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2024 non evidenzia alcun indicatore di crisi, non è pertanto richiesta l'attivazione da parte dell'organo amministrativo della società dei provvedimenti di cui all'art. 14 c. 2,3,4 D.Lgs. 175/2016.

**Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario adottati da Ser.In.Ar. Forlì-Cesena Soc.Cons.p.A.**

Le valutazioni vengono di seguito esposte richiamando i singoli commi.

**TUSP (Art. 6 comma 3, lettera a)** *regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quella in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale.*

In ordine alla tematica in oggetto, in data 28.11.2019 è stato approvato il "Regolamento di contratti di acquisto per le forniture di beni e servizi".

Non si rilevano rischi per la concorrenza tali da richiedere ulteriori regolamentazioni volte a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza.

Con riferimento alla tutela della proprietà industriale e intellettuale, Ser.In.Ar. ha contemplato tale fattispecie nelle previsioni di cui al Modello Organizzativo e di Controllo (c.d. MOGC 231). Le procedure aziendali vigenti

prevedono il rispetto da parte di ogni dipendente e collaboratore delle politiche di sicurezza delle informazioni e di riservatezza in merito ad informazioni e documenti aziendali riservati.

**TUSP (art. 6 comma 3, lettera b)** *un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione.*

In ordine alla tematica in oggetto, vista la dimensione e le attività della società Ser.In.Ar., non necessita un vero e proprio ufficio di controllo interno. Le funzioni di controllo vengono svolte dal Collegio Sindacale composto da n. 3 membri effettivi, a cui compete la funzione prevista dalla normativa in materia; inoltre, come statutariamente previsto, la Società ha nominato il Revisore Legale dei conti.

La Società dispone di un ufficio amministrativo che fornisce tempestivamente sia al Collegio Sindacale sia al Revisore Legale tutte le informazioni richieste nel corso delle visite periodiche e nell'espletamento del mandato degli stessi organi di controllo. Si evidenzia in proposito che gli organi di controllo valutano periodicamente l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze postulate dall'andamento della gestione. L'Ufficio Amministrativo relaziona con regolarità al Direttore in ordine all'attività di competenza svolta e, costui, a sua volta, relaziona all'organo amministrativo e agli organi statutari. Si ritiene, al momento, non necessaria l'integrazione, date le dimensioni dell'azienda, della struttura organizzativa e dell'attività svolta.

**TUSP (art. 6 comma 3, lettera c)** *codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società.*

In ordine alla tematica in oggetto si rappresenta che il Consiglio di Amministrazione di Ser.In.Ar., nella seduta del 24 settembre 2024, ha rinnovato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e il Piano Triennale per la trasparenza 2022-2024, in ottemperanza a quanto disposto dal D. Lgs. N. 231 dell'8 giugno 2001 s.m.i. La Società ha, inoltre, adottato un proprio Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (c.d. MOGC 231) che include anche il Codice Etico e di comportamento. Il MOGC 231 è stato, inoltre, aggiornato nel 2021 a seguito dell'introduzione dei reati tributari nel novero dei reati contemplati nel D. Lgs. 231/2001 e nel mese di febbraio 2024 a seguito dell'introduzione di nuovi reati, tra i quali: l'indebito utilizzo e falsificazione di strumenti di pagamento diversi dai contanti; reati contro il patrimonio culturale e paesaggistico; turbata

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

libertà degli incanti; turbata libertà del procedimento di scelta del contraente; trasferimento fraudolento di valori; revisione e aggiornamento della "Procedura di segnalazione" ex "Policy Whistleblowing" come da Direttiva UE 2019/1937 e da D.Lgs. 24/2023. I documenti sono pubblicati sul sito della Società nella sezione dedicata all'amministrazione trasparente.

Il Codice Etico si applica sia ai dipendenti sia, per gli aspetti compatibili, a tutti coloro che, a qualsiasi titolo, forniscono il proprio contributo nello svolgimento delle attività d'impresa della Società.

Obiettivo di Ser.In.Ar. è l'adozione puntuale e costante di modelli di comportamento ispirati all'integrità, eticità, correttezza deontologica professionale nell'interesse generale del sistema consortile e per lo sviluppo di azioni operative coerenti. A tali valori deve essere improntata la condotta di tutti coloro che, ai vari livelli di responsabilità, concorrono con i propri atti allo svolgimento della complessiva attività della Società, compresi i consulenti e gli altri collaboratori esterni comunque denominati.

Inoltre è designato e operante l'Organismo di Vigilanza, che ha il compito di monitorare l'applicazione del c.d. MOGC 231 ed il suo costante aggiornamento.

La Società ha, altresì, adottato una serie di regolamentazioni e di procedure anch'esse finalizzate, tra l'altro, a disciplinare i comportamenti imprenditoriali nei confronti dei fornitori e dei collaboratori (es. Regolamento per il reclutamento del personale dipendente e per il conferimento di incarichi di collaborazione, aggiornato nella seduta di Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2019).

**TUSP (art. 6 comma 3, lettera d)** *programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea.*

La Società, con periodicità non costante nel tempo, in relazione alle esigenze di contesto, redige e pubblica il proprio Bilancio Sociale quale strumento di rendicontazione e comunicazione atto ad informare i portatori di interesse (stakeholder) sul comportamento, sui risultati e sulle responsabilità di natura economica e sociale della Società.

Il Presidente del C.d.A.

Stefano Versari

La sottoscritta Mara Rinaldi, ai sensi dell'art.31 comma 2-quinquies della legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società. Firmato il Professionista Incaricato

Mara Rinaldi

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2024

**SERVIZI INTEGRATI D'AREA - SER.IN.AR. - FORLI' - CES...**  
Codice fiscale: 01940960402

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio della ROMAGNA - FORLI'-CESENA e RIMINI,  
autorizzata con provvedimento prot. n. 70586 del 14/12/2016 dall'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale  
dell'Emilia Romagna.